

INFORME DE GESTIÓN 2019



ÍNDICE

▶ Introducción	3
▶ Eje 1 - Cambio social - Programas Estatales y Autonómicos	6
▶ Eje 1 - Cambio social - Programas Internacionales	18
▶ Eje 1 - Cambio social - Comunicación e Incidencia Política	25
▶ Eje 2 - Derechos humanos y género	33
▶ Eje 3 - Participación para el protagonismo	45
▶ Eje 4 - Gestión ética y calidad	52
▶ Eje 5 - Voluntariado y desarrollo asociativo	62

INTRODUCCIÓN

El presente informe de gestión 2019 es una herramienta de rendición de cuentas de la junta directiva de Médicos del Mundo con el objetivo de presentar los datos cuantitativos y cualitativos clave del año, sus hitos, el impacto que hemos logrado con las titularidades que trabajamos y la sociedad en general y los avances estratégicos del año.

En este documento no encontrarás todas las actividades que Médicos del Mundo realiza, por lo que para tener la visión completa deberás tener en cuenta la memoria anual y otros informes o documentos que son mencionados en el presente texto.

Este informe de gestión se complementa con el informe económico de cuentas anuales auditadas en 2019 que contiene la información relativa a las mismas, y el presupuesto 2020.

Este informe, como no podía ser de otra forma, responde a los objetivos marcados por nuestro Plan Estratégico 2016-2022 por lo que en su desarrollo sigue la misma estructura de ejes: las áreas relacionadas con los objetivos de dicho plan.

Eje 1 - Cambio social

- Programas Estatales y Autonómicos
- Programas Internacionales
- Comunicación e Incidencia Política

Eje 2 - Derechos humanos y género

Eje 3 - Participación para el protagonismo

Eje 4 - Gestión ética y calidad

- Gestión ética
- Gestión de calidad total
- Gestión del conocimiento
- Gestión de personas
- Sostenibilidad económica
- Sostenibilidad ambiental

Eje 5 - Gobernanza y desarrollo de la asociación

- Voluntariado y desarrollo asociativo
- Buen gobierno
- Red Internacional de Médicos del Mundo

Antes de pasar al detalle de cada uno de los ejes, como marco general de este informe, nos parece importante resaltar que en 2019 se elaboró y presentó el primer informe de seguimiento de nuestro plan estratégico proporcionando una visión global del nivel de ejecución de cada eje y de cada objetivo, formulando recomendaciones sobre los factores críticos de cara a la contribución a los objetivos propuestos.

Mostramos de forma muy resumida los datos esenciales de este informe, al que nos remitimos para un mayor detalle en su versión ejecutiva o completa.

PLAN ESTRATÉGICO DE MÉDICOS DEL MUNDO 2016-2022

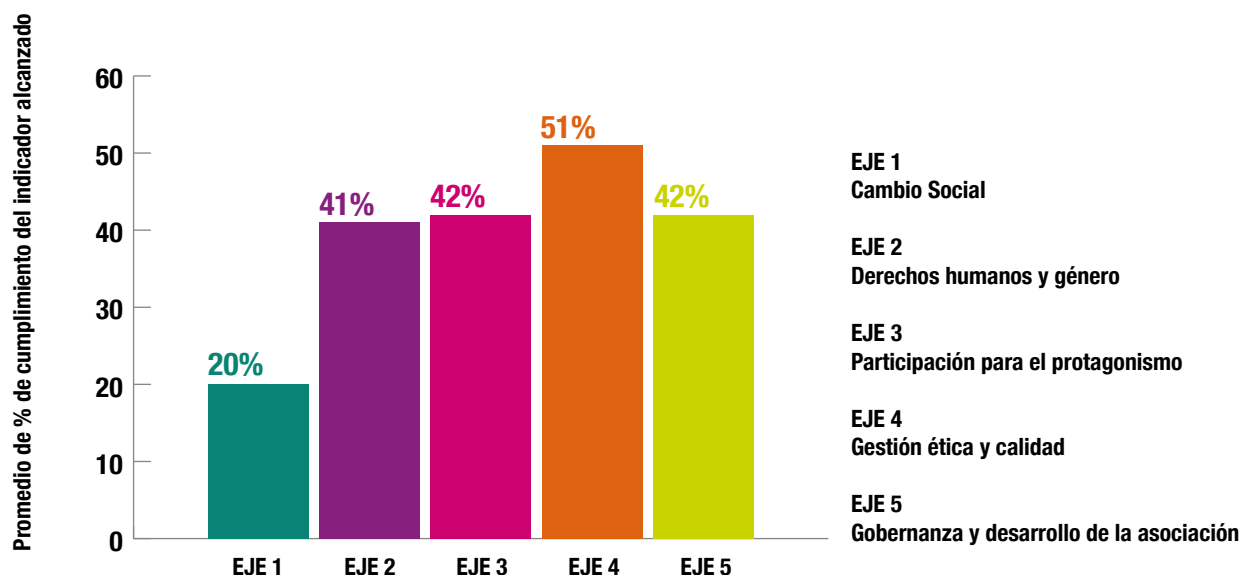
Informe ejecutivo de seguimiento 2016-2018

Con este informe se ha valorado cada eje y cada objetivo estratégico en base a los indicadores propuestos en el plan estratégico con diferentes herramientas. Constituye una línea de base, establece valores meta y valora el grado actual de cumplimiento de cada indicador. Además, nos permite establecer prioridades de cara a la planificación anual 2020 para impulsar el avance del plan cada año.

La visión global del grado de cumplimiento de cada eje nos ofrece esta imagen:

Indicador alcanzado por eje

2016 - 2018 - PROMEDIO DE % DE CUMPLIMIENTO DEL INDICADOR ALCANZADO POR EJE



En el eje 1 observamos el menor porcentaje de cumplimiento. Esto se debe a que la mayor parte de los indicadores dependen de la Estrategia de Cambio Social.

Tras la finalización del proceso de esta estrategia, será necesario obtener la valoración de línea de base y posterior monitoreo y seguimiento de sus indicadores. Por último, será recomendable la revisión de los indicadores del eje 1 en función de los resultados e indicadores que nos marque la estrategia.

El resto de ejes se encuentran en un nivel de ejecución por encima de lo esperado según la programación temporal del plan. Eso no significa que todos los indicadores estén por encima de ese nivel esperado, ya que es un promedio, pero nos ofrece una perspectiva global de cumplimiento positiva.

A cada indicador se le ha asignado un nivel de prioridad relacionado con la propia programación que establece el plan estratégico.

El promedio de cumplimiento (teniendo en cuenta los dos primeros años del plan 2017-2018) de los indicadores con prioridad 1 es del 79%. Es un dato muy positivo, teniendo en cuenta que estamos valorando tan sólo el primer tercio de la programación del plan.

Si ampliamos el periodo a todo el plan (2017-2022) obtenemos un 61% para los indicadores con prioridad 1 y un nivel de ejecución del 12% en indicadores de prioridad 2, ya que

algunos de ellos ya han podido iniciarse, por consecución finalizada de otros indicadores de nivel 1.

De una forma visual, ofrecemos la medición de los objetivos generales por ejes (remitiéndonos para una visión completa de cada objetivo e indicador al informe completo en el blog).

Posteriormente pasamos a detallar el informe de gestión por cada uno de sus ejes estratégicos.

Cumplimiento objetivos generales EJE 1

24% OG1.1 - Construir ciudadanía crítica y activa implicada en la defensa del derecho de la salud.

16% OG1.2 - Contribuir a hacer efectivo el derecho a la salud de las poblaciones más vulnerables.

18% OG1.3 - Desarrollar colaboraciones significativas que contribuyan a garantizar el derecho de la salud.

Cumplimiento objetivos generales EJE 2

28% OG2.1 - Garantizar que la estructura, la gestión y la cultura relacional incorpora los enfoques de DDHH y Género.

60% OG2.2 - Garantizar que todas las intervenciones incorporan los enfoques de DDHH y Género.

Cumplimiento objetivos generales EJE 3

44% OG3.1 - Promover el protagonismo de las poblaciones más vulnerables en la defensa de su derecho a la salud.

75% OG3.2 - Fortalecer las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil para su participación en las políticas de salud y desarrollo.

37% OG3.3 - Incorporar el enfoque antropológico en todos los niveles de la organización.

Cumplimiento objetivos generales EJE 4

30% OG4.1 - Desarrollar una cultura de gestión ética que asegure la transversalización de los principios y valores en el conjunto de la organización.

51% OG4.2 - Implantar un modelo de gestión de calidad total basado en los principios, valores y enfoques de Médicos del Mundo.

60% OG4.3 - Garantizar la sostenibilidad económica, la independencia y la autonomía de nuestra asociación y contribuir a la sostenibilidad medioambiental.

Cumplimiento objetivos generales EJE 5

32% OG5.1 - Mejorar la gobernanza de la asociación y de los procesos de comunicación interna.

49% OG5.2 - Impulsar el desarrollo de la asociación a nivel nacional e internacional asegurando la gobernanza de la organización y motivando nuestra base hacia el cambio social.



Eje 1

CAMBIO SOCIAL

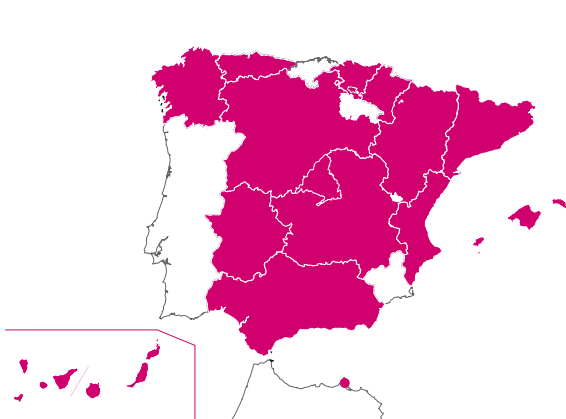
PROGRAMAS ESTATALES Y
AUTÓNOMICOS



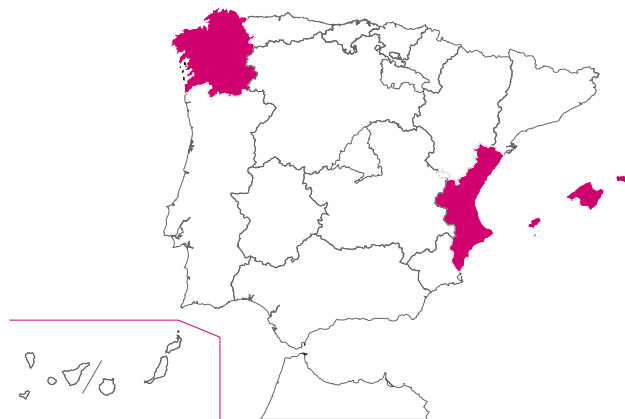
DATOS RELEVANTES DEL AÑO 2019

Durante el año 2019 se han desarrollado los siguientes programas de intervención sociosanitaria:

Programas para la atención, orientación y derivación sociosanitaria a personas migrantes



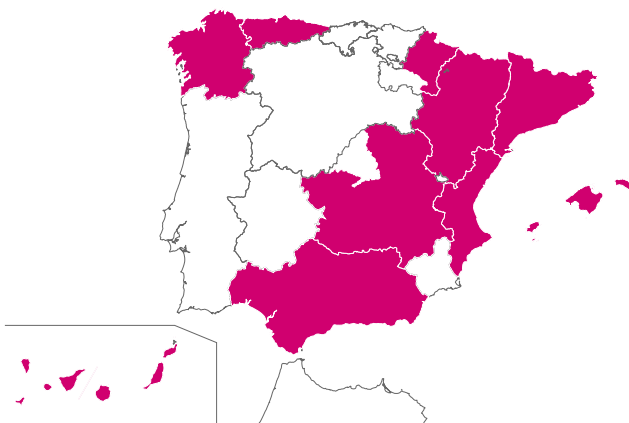
Programas de intervención sociosanitaria para personas usuarias de drogas



Programas de intervención sociosanitaria para personas sin hogar

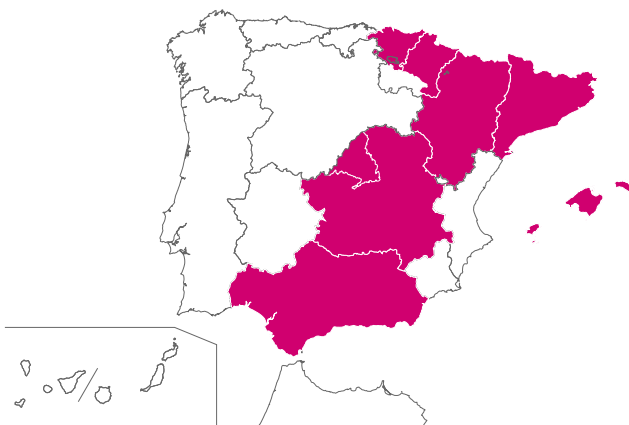


Programas de intervención sociosanitaria para personas en situación de prostitución



En el conjunto de nuestros proyectos entramos en contacto con 20.909 personas titulares de derechos diferentes (un 10% más que en el año 2018), con un total de 64.474 intervenciones (42.670 intervenciones sociales, 12.591 intervenciones sanitarias, 9.213 intervenciones psicológicas). Hemos realizado 7.207 talleres individuales y 20.012 intervenciones educativas. Igualmente se ha formado a 373 titulares de derechos como agentes de salud y a otras 1.043 personas formadas en otros cursos (485 en prevención de violencias de género y 558 personas formadas en otros cursos) con los que pretendimos promover procesos de empoderamiento en las poblaciones vulnerables y hacer efectivo su derecho a la salud.

Programas de prevención de la mutilación genital



Destacamos el aumento de titulares de derechos con los que hemos contactado e intervenido en un 17% en los últimos tres años. Hemos identificado un aumento de población migrante y personas en situación de prostitución, debido a un aumento de las migraciones y los desplazamientos, relacionados con conflictos armados, persecuciones políticas, deterioro medioambiental y desigual reparto de la riqueza a nivel global. Las mujeres representan algo menos de la mitad de las personas migrantes internacionales, y esto también se refleja en nuestra intervención y acceso a estos colectivos: un 67% de nuestras titulares son mujeres.

Este aumento se puede entender por la intervención a través de programas de acercamiento a las zonas de especial vulnerabilidad, como por ejemplo a asentamientos, club, pisos. Es destacable la intervención de las mediadoras y mediadores interculturales como agentes de salud y cambio social en programas de mutilación genital femenina y migraciones. Por último, el desarrollo territorial de Médicos del Mundo ha permitido acceder a diferentes localizaciones como Granada, Almendralejo y Valladolid.

En estos años hemos identificado un aumento de patologías derivadas de duros procesos migratorios, de violencias de género como la prostitución, explotación sexual, o violencias por encontrarse en situación de calle. Un 60% de la intervención en salud mental es demandada por mujeres en situación de prostitución a lo que estamos respondiendo a través de intervención psicosocial, tanto individual como grupal.

Destacamos también la intervención en asentamientos, personas que viven sin hogar o infravivienda. Como se puede observar, en el año 2019, recogemos en nuestra base de datos a las personas que viven en situación de infravivienda o sin hogar, priorizando esta situación frente a otros problemas colaterales que generan exclusión o vulnerabilidad, migraciones, drogas, alcoholismo, etc...

Destacamos el aumento de personas en situación de prostitución y personas migrantes o solicitantes de asilo en situación de especial vulnerabilidad.

	2016	2017	2018	2019
Nº de intervenciones	60.464	68.677	60.584	64.474
Nº de intervenciones sociales		45.033	39.131	42.670
Nº de intervenciones sanitarias		16.654	13.828	12.591
Nº de intervenciones psicológicas		6.990	7.625	9.213

	2016	2017	2018	2019
Migrantes	6.040	6.919	8.213	10.534
Personas en situación de prostitución	9.451	9.133	8.993	10.123
Mutilación genital femenina	390	658	848	866
Usuarios/as de drogas	2.517	1.708	1.045	897
Sin hogar	2.525	1.271	659	2.118

En 2019 hemos avanzado en desarrollar un modelo de medición de nuestro impacto social en el ámbito estatal y autonómico, que nos permita mostrar nuestra contribución al cambio social. Introducir nuevos sistemas de medición implica un gran esfuerzo y dedicación de horas en los equipos, lo que nos permitirán mejorar nuestros logros.

Con titulares de derechos promovemos que las propias personas sean conscientes de sus derechos y protagonistas al exigir su cumplimiento efectivo. Así, destacamos como primer resultado que 19.428 personas procedentes de todo el mundo fueron conocedoras o conscientes de sus derechos a través de actuaciones de Médicos del Mundo en España en diferentes ámbitos, como personas en

situación de prostitución y trata (9.147), inmigrantes (6.705), personas sin hogar (2.264), MGF (666) y personas trans (107). Tras ese primer paso de ser conscientes, 786 personas reclamaron formalmente el ejercicio de sus derechos, fundamentalmente en procesos administrativos, pero también ante defensorías del pueblo autonómicas y en 50 casos en el ámbito judicial.

También contribuimos al ejercicio efectivo de los derechos, fundamentalmente el derecho a la salud, documentando y visibilizando 2.179 vulneraciones de derechos que sufrieron 958 personas inmigrantes, 623 personas en situación de prostitución o trata, 569 personas sin hogar, 22 supervivientes de mutilación genital femenina o 7 personas trans.

Y finalmente, uno de los resultados más importantes fue que 2.304 personas consiguieron superar barreras que impiden el ejercicio al derecho a la salud (1.053 personas inmigrantes pudieron acceder al sistema sanitario), así como otras barreras que afectan a derechos sociales, como salir de la situación de prostitución o trata, superar situaciones de aislamiento social (74 personas sin hogar), acceder al empleo o ingresos básicos, o como 19 mujeres que consiguieron la restitución de sus derechos por la activación de protocolos y convenios con las Administraciones Públicas en relación con la mutilación genital femenina.

Nos queda pendiente mejorar el sistema, para incluir el enfoque antropológico, y para añadir nuevos indicadores, en el marco de un nuevo sistema de seguimiento y evaluación para los programas estatales y autonómicos.

Intervención con titulares de responsabilidades

Durante el 2019 se han realizado 1.537 acciones con titulares de responsabilidades, desde acciones de sensibilización, actividades vecinales, realización de charlas, coloquios, jornadas, conferencias, entrevistas, exposiciones, grupos de discusión, etc.

La finalidad es contribuir a cambios en las actitudes de diferentes públicos y generar conciencia crítica sobre el derecho en el acceso a la salud: población general, profesionales (de los ámbitos sociosanitario, jurídico, educativo y otros), asociaciones, entidades del tercer sector, estudiantes (de primaria, secundaria, de ciclos formativos y universitarios), etc.

Nº de acciones

Base social MdM	410
Otras entidades sociales	192
Ámbito educativo	291
Profesionales sociosanitarios	208
Otros profesionales	138
Población general	298

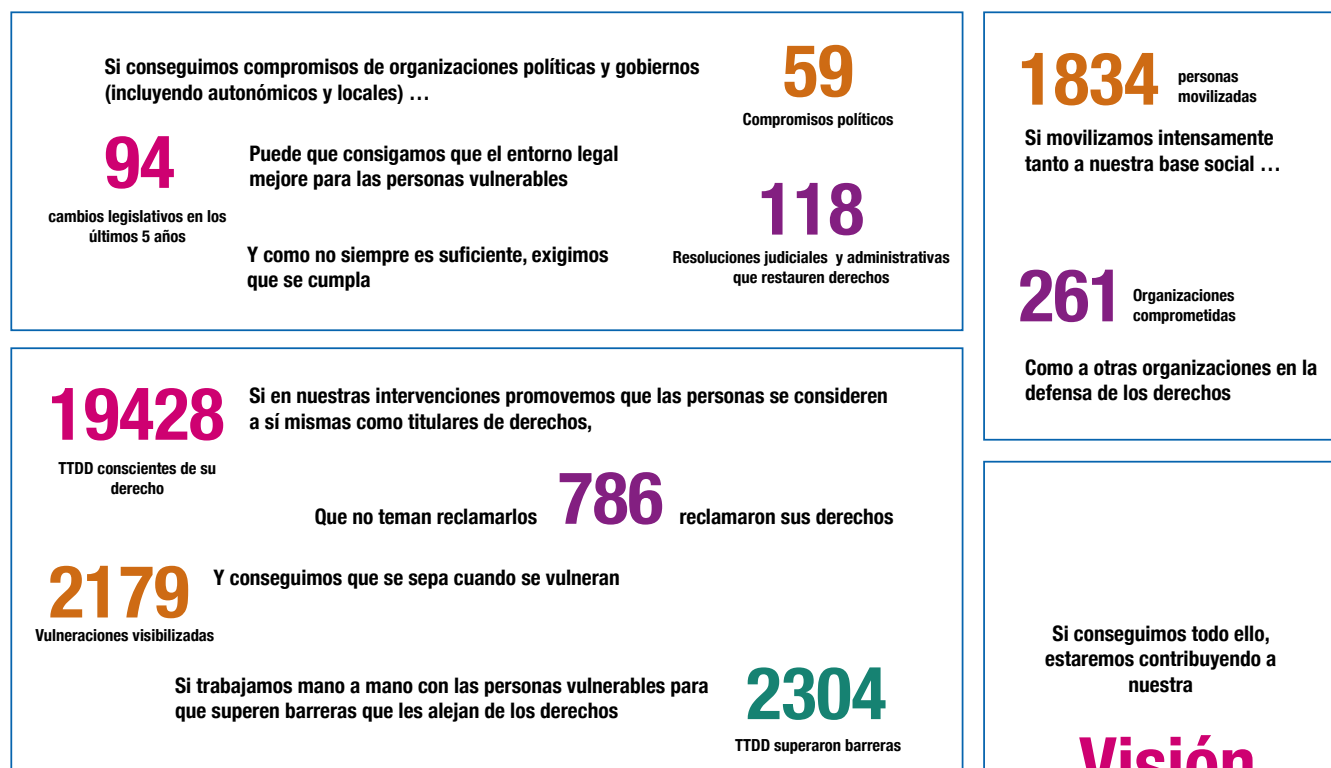
También hemos contribuido a que personas vinculadas a Médicos del Mundo sean conocedoras, conscientes y activas en la defensa de los derechos de las personas en situación de vulnerabilidad, como forma de construir una sociedad crítica y activa. Así, hemos constatado estándares muy altos de implicación en 1.834 personas: 1.483 socias colaboradoras, 272 voluntarias, y 193 socias (en algunos casos socias y también voluntarias). Conseguimos una gran implicación en relación con la mutilación genital femenina (el 44% de las personas implicadas) y la prostitución y trata (41%), algo menor en inmigración y personas sin hogar (37%% en ambos casos) y finalmente en relación con las personas trans (15% de las personas implicadas).

Intervención con titulares de obligaciones

Durante 2019 se han realizado 310 acciones dirigidas a las instituciones públicas y tomadores de decisiones, 9 de ellas con Fuerzas de Seguridad del Estado. Reuniones con agentes clave, participación en redes y plataformas y otras acciones de visibilización de las vulneraciones de derechos de las poblaciones en situación de exclusión social.

En la intervención con titulares de obligaciones existe un primer resultado del esfuerzo en incidencia política y educación para la transformación social: la asunción de

Nuestra contribución al cambio social (teoría del cambio) para alcanzar nuestra visión



Médicos del Mundo contribuye a que la universalidad del derecho a la salud sea real y efectiva en un marco de garantía de los derechos humanos, orientando su acción hacia el cambio social y a la atención sanitaria integral, pública y universal, y al alcance de toda la población.

compromisos políticos (escritos, públicos, verbales, o incluso la participación en actos organizados por Médicos del Mundo). Así, durante 2019 hemos obtenido 59 compromisos, tanto en el ámbito local y autonómico como estatal, con la peculiaridad de haber sido un año electoral.

Somos conscientes de que los compromisos políticos pueden quedar ahí, pero en otras ocasiones suponen el primer paso para conseguir cambios en la legislación, y hemos identificado 94 reformas legales de diferente rango en las que desde Médicos del Mundo hemos contribuido en los últimos cinco años (15 en 2019). Fundamentalmente lo conseguimos en el ámbito del derecho a la salud de las personas inmigrantes, pero también en ordenanzas municipales que afectan a los derechos de personas en situación de prostitución o personas sin hogar, así como protocolos sobre mutilación genital femenina.

También hemos contribuido a 118 resoluciones que afianzan el ejercicio de derechos vulnerados, fundamentalmente administrativas, pero también en otros casos judiciales, de defensorías del pueblo o agencias regulatorias.



Sinhogarismo



HITOS DESTACADOS

Prostitución y trata

Se celebraron las I Jornadas hispano-lusas sobre trata con fines de explotación sexual, organizadas por Médicos del Mundo Andalucía y Médicos del Mundo Portugal, dirigidas a profesionales del ámbito social y sanitario con el fin de mejorar la coordinación entre entidades en la identificación y derivación de víctimas de trata con fines de explotación sexual. En el marco de esta jornada se celebró el ‘Encuentro técnico de intercambio de buenas prácticas en trata de personas con fines de explotación sexual’ en la ciudad de Sevilla, donde se presentó el ‘Manual interno de detección y derivación de víctimas de trata con fines de explotación sexual’ elaborado por el grupo de voluntariado de prostitución y trata y el departamento de Programas Estatales y Autonómicos.

Alrededor del 23 de septiembre, Día Internacional contra la Explotación Sexual y la Trata de Personas, se realizaron diversas acciones de sensibilización y movilización ciudadana visibilizando la responsabilidad del cliente o prostituidor en la perpetuación de la prostitución.

Migraciones

En lo que se refiere al derecho a la salud es recurrente que cuando el tema de la inmigración pasa a ocupar un papel protagonista en el debate surjan los mensajes sobre el supuesto abuso sanitario de la población inmigrante y sobre la necesidad de limitar su acceso a los servicios sanitarios en aras de una mejor gestión económica.

Fomentar el análisis y el pensamiento crítico a través de datos y experiencias directas que generen evidencia es la mejor forma de deconstruir los discursos de odio y los estereotipos.

Desde Médicos del Mundo, se celebró la jornada “La invención de la frontera: migraciones, migrantes y DDHH”, que tuvo lugar el 18 de marzo en CaixaForum Madrid, en los días previos al Día Internacional de la Eliminación de la Discriminación Racial dentro del marco del programa “Personas que se mueven: fronteras, migraciones y DDHH”. En esta jornada se analizaron las dimensiones que adquiere el derecho a la salud dentro de los fenómenos migratorios, qué papel



I Jornadas hispano-lusas sobre trata



Jornada “La invención de la frontera”

juegan los estereotipos, las narrativas tóxicas y los discursos de odio como agentes en la articulación de fronteras físicas, culturales, simbólicas y administrativas, y de qué manera las personas migrantes se enfrentan a los diferentes escenarios que se les plantean.

Mutilación genital femenina

Tras casi 20 años de intervención en el ámbito de la Mutilación Genital Femenina (MGF), Médicos del Mundo se ha propuesto realizar un ejercicio de sistematización de la experiencia, con el objetivo de poder extraer aprendizajes clave e identificar un conjunto de buenas prácticas. De esta forma, se pretende generar un espacio de reflexión que, basándose en la experiencia y el conocimiento generado a lo largo de estos años, pueda servir de insumo para orientar la acción futura no sólo de la propia organización, sino del conjunto de actores sociales e institucionales implicados en la prevención y actuación ante la MGF.

Entre los hitos clave identificados en esta sistematización, cabe destacar el rol fundamental de las personas mediadoras, clave en el acercamiento a las familias y comunidades, así como para incorporar en Médicos del Mundo un conjunto de valores y elementos culturales que han enriquecido a la misma organización; la orientación del programa hacia el empoderamiento de las mujeres y niñas que pertenecen a las comunidades que practican la MGF; el abordaje de la MGF desde el enfoque de derechos humanos, que implica desarrollar actuaciones con diferentes grupos y colectivos a fin de producir un cambio social y cultural que propicie su erradicación; y la evolución conceptual de la MGF hacia su comprensión como una forma de violencia contra las mujeres y las niñas.

Médicos del Mundo, en el trabajo en red como estrategia de cambio social, destaca la adhesión a la red estatal para el abandono de la MGF y otras violencias machistas, liderada por la UNAF, Unión Nacional de Asociaciones Familiares.



Sistematización de la experiencia en Mutilación Genital Femenina (MGF)



IMPACTO

En cuanto a programas, destacaríamos los siguientes cambios:

Programa de acercamiento y atención a las personas migrantes de Melilla

Médicos del Mundo desarrolla un proyecto de intervención con menores extranjeros no acompañados en la ciudad de Melilla y otro con personas sin hogar con dificultades de acceso al sistema público de salud. Melilla, constituye una de las fronteras de entrada a Europa donde existe una gran presión social y mediática, derivada de la situación de irregularidad en la que las personas migrantes llegan a la frontera.

Durante 2019 se ha intervenido con 369 titulares de derechos, 271 hombres (93 mayores de edad y 178 niños menores no acompañados) y 98 mujeres (71 mayores de edad y 27 niñas menores no acompañadas) con las que se realizaron 395 intervenciones sociales, 196 sanitarias, casi un 50% más que el pasado año y 43 psicológicas, un 40% más que el pasado año.

El número de titulares con los que se ha intervenido es similar al 2018 con 348, y 221 titulares de derechos en 2017.

En abril de 2019, Médicos del Mundo presenta el informe 'Melilla: Diagnóstico de una sanidad enferma' donde analizamos la realidad sanitaria de esta ciudad autónoma tomando en consideración la complejidad y desafíos derivados de su realidad demográfica y geográfica. Este estudio muestra las dificultades de un sistema sanitario de carácter reactivo, en lugar de preventivo.

Este informe ofrece propuestas para reforzar el sistema sanitario de la ciudad, se propone como prioridad actualizar y reforzar la Atención Primaria con equipamiento, plantilla y capacidad de respuesta, así como ampliar las infraestructuras, para aliviar la presión en los servicios de urgencias.

Red Estatal contra la Trata de Personas

En el trabajo en red, destacamos la participación en la red estatal contra la trata de personas, en esta red se genera un espacio de fortalecimiento de capacidades de las entidades más pequeñas que forman parte de la red. Hemos llevado a cabo acciones de formación a estas entidades, que repercuten en la mejora de las actuaciones en prostitución y trata.



Diagnóstico Melilla

Dentro de la Red Estatal contra la Trata de Personas, hemos trabajado en el texto de la propuesta de Ley Integral contra la Trata de Personas, elemento esencial para poder abordar de manera eficaz la lucha contra esta violación de derechos humanos y la adecuada atención a las supervivientes con un enfoque de derechos humanos y no sólo de persecución del delito.

Trabajo con la comunidad educativa

A través del trabajo de educación transformadora, hemos desarrollado el proyecto "Un mundo en movimiento, cuestión de derechos", un proyecto de sensibilización y educación para la transformación social con

el que se pretendía promover entre los y las jóvenes actitudes y conductas positivas hacia las personas migrantes y fomentar su acción participativa y transformadora en la defensa del derecho y acceso a la salud de dicho colectivo.

Para ello, hemos trabajado en centros de educación secundaria de 13 comunidades autónomas, incrementando la presencia en el ámbito educativo en dos comunidades autónomas. Durante dos cursos escolares (último semestre del curso 2018-2019 y primer cuatrimestre del curso 2019-2020) se ha ejecutado el programa en: Andalucía, Aragón, Asturias, Islas Baleares, Islas Canarias, Castilla- La Mancha, Castilla y León, Catalunya, Extremadura, Galicia, Navarra, Madrid y Euskadi. Este año el alcance de nuestro proyecto ha sido a un total de 2.421 alumnos/as de primaria y secundaria (1.329 mujeres y 1.092 hombres), así como al resto de la comunidad educativa profesorado y equipo de orientación secundaria.

En las citadas CC.AA. se han realizado sesiones de formación en el aula dirigidas a generar conciencia crítica y sensibilizar sobre la igualdad de las personas y la universalidad de los derechos humanos, en especial, el derecho a la salud, así como a deconstruir los estereotipos y prejuicios sobre la inmigración y el colectivo inmigrante que siguen arraigadas hoy en buena parte de nuestra sociedad.

Hemos promovido también la acción participativa y transformadora del alumnado para la eliminación de las causas de la vulneración del derecho a la salud, realizando actividades multiplicadoras de los mensajes y propuestas en defensa del derecho universal a la salud.



Red Estatal contra la Trata de Personas



La obtención de financiación europea es uno de los retos de la organización. También queremos destacar la financiación de proyectos de investigación o de evaluación, complementarios a las líneas habituales y comunes en la organización.

En **2018** obtuvimos
1.358.679,94
entre financiación estatal y europea

En **2019**
se incrementó en un 3,5% con un total de
1.409.188,54 €



AVANCES ESTRATÉGICOS

Evaluación del programa de educación para la transformación social en el ámbito educativo “Un mundo en movimiento cuestión de derechos”

En relación con el eje de Gestión ética y calidad se desarrolló la evaluación del programa de educación transformadora ‘Un mundo en movimiento cuestión de derechos’, el propósito de esta evaluación es obtener información sobre el grado de consecución de los objetivos establecidos y valorar críticamente los procesos que han configurado el trabajo en este programa transcurridos casi seis años desde su puesta en marcha.

Esta evaluación propone una serie de recomendaciones de mejora en la calidad de la formulación del proyecto, incorporar elementos de incidencia política hacia los responsables educativos, fomentar la participación de titulares de derechos, incorporar el enfoque antropológico y las herramientas propuestas en el eje de Participación para el protagonismo, así como su adecuación a la estrategia de cambio social cuando se realice.



Educación para la transformación social



Eje 1

CAMBIO SOCIAL

PROGRAMAS INTERNACIONALES



DATOS RELEVANTES DEL AÑO 2019

En el ámbito internacional se han desarrollado 106 proyectos, 42 de los cuales han sido de Acción Humanitaria y 64 de Cooperación al Desarrollo, repartidos en 20 países o territorios, junto a 136 socios locales, con 13.272.187 personas destinatarias indirectas y 2.890.681 personas destinatarias directas.

Los países en los que Médicos del Mundo ha estado presente en el 2019 son:

2019 Trabajamos en: 20 Países

África

Angola, Argelia (Campamentos de personas refugiadas saharauis), Burkina Faso, Mali, Mauritania, Mozambique, República Democrática del Congo, Senegal, Sierra Leona, Sudán del Sur.

Asia

Siria y Territorios Palestinos Ocupados.

América

Bolivia, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, México y Venezuela

Europa

Ucrania.

La diferencia con otros años recae en que, en 2018, cerramos las misiones de Tanzania, Marruecos y Grecia, y se abrió la misión de Ucrania, lo que nos hizo pasar de 21 a 19 países. En 2019, con el cierre de las actividades en Nicaragua y la entrada en Venezuela y en RDC, pasamos de 19 países a 20.

A pesar de que el número de países se mantiene casi constante, el número de proyectos en 2019, en comparación con años anteriores, ha aumentado un 39,4%, suponiendo un aumento del 50% en Acción humanitaria y del 33,3% en Cooperación al Desarrollo.

2017

76 **33** Acción Humanitaria
Proyectos **43** Cooperación al Desarrollo

en **21** Países junto a **135** socios locales

11.751.286
Personas destinatarias
indirectas de nuestros
proyectos

1.836.260
Personas destinatarias
directas.

2018

76 **28** Acción Humanitaria
Proyectos **48** Cooperación al Desarrollo

en **19** Países junto a **166** socios locales

15.823.910
Personas destinatarias
indirectas de nuestros
proyectos

1.556.059
Personas destinatarias
directas.

2019

106 **42** Acción Humanitaria
Proyectos **64** Cooperación al Desarrollo

en **20** Países junto a **136** socios locales

13.272.187
Personas destinatarias
indirectas de nuestros
proyectos

2.890.681
Personas destinatarias
directas.



HITOS DESTACADOS

Los hitos más importantes que han marcado el año son los siguientes:

- La ofensiva militar de Turquía al Noreste de Siria en octubre 2019 fue una de las crisis más duras que hemos tenido que enfrentar. A pesar de una evacuación en tiempo récord de todo el staff internacional, un cambio dramático en el acceso y modalidades de intervención, hemos sido capaces de adaptarnos muy rápido, casi sin interrumpir las operaciones en los centros de salud que apoyamos y responder de manera inmediata a las nuevas necesidades generadas por el ataque. Superar estas circunstancias fue posible gracias a que se contaba con una buena preparación y muy alta adaptabilidad y compromiso de todo el equipo.
- Inicio de actividades en Venezuela donde se amplió la intervención que venía realizando Médicos del Mundo Francia a los estados fronterizos con Colombia permitiendo así posibilidades para estructurar acciones regionales con otros países de América del Sur; en República Democrática del Congo donde hemos facilitado servicios de salud a personas afectadas por el ébola, sus familias, contactos y personal sanitario a través de la vacuna frente al virus; y la apertura de nueva base en la región de

Donetsk (Ucrania), en colaboración con Médicos del Mundo Alemania, integrando clínicas móviles en el sistema de salud público y la salud mental en el nivel primario.

- En el mes de mayo hemos liderado dentro de la Red Internacional la respuesta al tifón Idai en Mozambique, poniendo en marcha por primera vez los acuerdos recogidos en el Emergency Framework que regula las intervenciones entre delegaciones en el ámbito internacional. Además, la respuesta a esta emergencia se produjo en coordinación y como complemento al equipo START de la AECID.
- En los campamentos de personas refugiadas saharauis se ha llevado a cabo un proyecto piloto de evaluación y ajuste del modelo de gestión y organización del personal sanitario. Se trata de un proyecto muy visible y estratégico en los campamentos, ya que cambia por completo la manera de funcionar del Ministerio de salud pública, garantizando mayor transparencia y eficacia del sistema. Así mismo, Médicos del Mundo ha asumido el traspaso del proyecto de suministro y gestión de medicamentos a 30 dispensarios, 7 hospitales regionales y el hospital central; añadiendo, además, un componente de mejora de la gestión de residuos.



Siria Centro de salud de Serrine



RDC ©UNHCRO



Mujeres que migran: Médicos del Mundo y El Faro

Entre las intervenciones que mayor impacto han logrado destacamos las siguientes:

- Mujeres que migran: Médicos del Mundo y El Faro, uno de los primeros periódicos nativos digitales de América Latina, se unen en una iniciativa para visibilizar las historias de mujeres y niñas migrantes, desplazadas, solicitantes de asilo, personas discapacitadas, mujeres LGBTI, deportadas o mujeres de pueblos originarios de la región de Mesoamérica y que se ha hecho pública el 18 de diciembre, con motivo de la celebración del Día Internacional del Migrante. El resultado de la iniciativa ha sido una exposición fotográfica donde las mujeres migrantes están en primer plano, y que se ha llevado a cabo en cuatro países protagonistas del ensayo: Honduras, El Salvador, Guatemala y México. También como parte de este proyecto, se contó con un conmovedor ensayo de [Eileen Truax](#), periodista mexicana con profunda experiencia en cobertura migratoria. Asimismo, ha tenido lugar la celebración de cuatro mesas redondas (una en cada país donde se desarrollara el proyecto) sobre migración y desplazamiento forzado de mujeres, para abrir espacios de diálogo con la invitación a mujeres protagonistas del fotoensayo.
- A petición de la OMS y UNICEF, Médicos del Mundo colidera junto a Cruz Roja el clúster de salud y nutrición para la región Sahel en Burkina Faso. Es la primera vez en África que la OMS ha llamado a Médicos del Mundo España a coliderar una mesa tan importante como la de salud en la región Sahel. Desde esta perspectiva, el impacto en reconocimiento como organización sanitaria y a nivel de incidencia es incuestionable.



Burkina Faso @Adama Maiga sensibilisation

- En el asentamiento de Lovua, en Angola, los pacientes crónicos, niños/as desnutridos/as, mujeres embarazadas y otros grupos vulnerables no tenían acceso a los servicios de salud. Ahora, la asistencia a emergencias médicas y el seguimiento estricto de pacientes en programas crónicos, de nutrición y de SSR permiten controlar la mortalidad en el asentamiento. En 2019, todas las mujeres embarazadas tuvieron al menos una consulta prenatal, se alcanzó una tasa de cobertura de casi el 100% para las consultas posnatales, y se logró una baja tasa de mortalidad (CMR) tanto de adultos (0,093) como de niños (0,098).



Angola - Lovua - repatriación espontánea

- Organización de la conferencia «Mental health and psychosocial support in eastern Ukraine» en Kiev, sobre el uso de herramientas SMAPS basadas en evidencias, donde participaron 94 personas, 59 de las cuales pertenecían a organismos como ECHO, USAID, SDC, GIZ, World Bank, delegación de la UE, embajadas de Alemania y Suiza; agencias de Naciones Unidas como WHO, UNHCR, UNDP, UNFPA, UNICEF o UNWOMEN; organizaciones como ICRC, IOM o MSF; y la administración pública como el Ministerio de Salud o el de Asuntos Sociales. Este acto nos posiciona como actor clave en salud mental en Ucrania y nos da gran visibilidad.



La ejecución presupuestaria durante el ejercicio económico 2019 (19.390.000 euros) ha sido un 41% superior a la de 2018 (13.715.000 euros) y más del doble de la ejecución de 3 años atrás, en el ejercicio 2016 (9.596.000 euros).

Se ha continuado con la diversificación de donantes, destacando no solo el trabajo con agencias de Naciones Unidas, con quienes se ha consolidado la relación que ya veníamos trabajando (UNICEF, ACNUR) e incorporando otras nuevas (UNFPA, OCHA), sino también a través de nuevos donantes como la Cooperación Australiana y la Cooperación Alemana. Además, desde principios de 2019, contamos con un convenio para acciones de emergencia financiado por la AECID, que nos permite activar fondos cuando se declara una emergencia a la que decidamos acudir.

Por último, es importante destacar el trabajo que se realiza en diferentes tipos de consorcios tanto con otras delegaciones de la Red Internacional (por ejemplo, en Ucrania con Médicos del Mundo-Alemania) como con otras organizaciones, como sucede con Save the Children en Mauritania, o en El Salvador con la Universidad de Sevilla.



AVANCES ESTRATÉGICOS

Con relación a los procesos estratégicos del departamento, destacamos la elaboración de la primera estrategia del departamento de Programas Internacionales y la Estrategia de Sahel en el marco del proceso de regionalización de la zona del Sahel. En ambos casos, su elaboración nos ha permitido reflexionar de manera participativa, incluyendo sede central, terreno y personas del ámbito asociativo, sobre el qué, el cómo, el por qué, el para qué, con quiénes, hasta cuándo, dónde y qué recursos vamos a destinar según las prioridades en la acción. Por su parte, la región Mesoamericana cumple 3 años desde su puesta en marcha con un equipo regional y durante el 2019 ha contado con 12 proyectos en la región, siendo 4 de ellos programas regionales y logrando diversificar las fuentes de financiación.

Por otro lado, a medida que ha ido avanzando el año, hemos ido consolidando la presencia en contextos complejos, dando siempre respuestas adaptadas al momento y contando con el compromiso de cada uno de los equipos. Ejemplo de ello son misiones como Siria, Ucrania, Venezuela, Burkina Faso o los campamentos de personas refugiadas saharauis.

En las áreas técnicas, cabe destacar el trabajo en Salud Mental y Apoyo Psicosocial, y Violencia de Género (SMAPS/VdG) en nuestras intervenciones en Angola facilitando el acceso a la atención primaria de salud y salud mental y asistencia psicosocial a más de 20,000 personas refugiadas; en Sudán del Sur permitiendo formar una red de consejeros/as en SMAPS/VdG en los centros de salud y creando una red de facilitadores/as comunitarios/as que identifiquen, den los primeros cuidados y referencien de casos a los centros de salud; y en Cisjordania donde se ha llevado a cabo un proyecto piloto junto al Ministerio de Educación para mejorar la salud mental en la infancia y adolescencia en el entorno escolar.



Mental Health Day Sudán del Sur



Ver vídeo



Eje 1 CAMBIO SOCIAL

COMUNICACIÓN E INCIDENCIA POLÍTICA



DATOS RELEVANTES DEL AÑO 2019

2019
en cifras:



4

Publicaciones:
2 revistas semestrales
1 memoria
1 boletín interno: Barúa



Premio Luis Valtueña:
3 exposiciones itinerantes
15 escenarios deferentes
27.000 visitantes



45

notas de prensa
o comunicados
generados



5

campanas



3.868

noticias
publicadas

Valoración
económica

23,6

millones de €



601.423

visitas a la
página web



126.847



58.017



3.500



9.812

Campañas

- “Mujeres que cuentan”, en el Día Internacional de la Mujer
- “Ponemos enfermos a los políticos”, para presentar nuestras demandas en precampaña electoral
- “Hablan los puteros”, en el Día Internacional contra la Explotación Sexual y la Trata de Personas
- “Planeta enfermo” para la presentación del informe “La salud en la cooperación al desarrollo y la acción humanitaria”
- “Nos da igual”, la campaña de captación que sitúa en primer lugar lo que de verdad nos importa: la salud.

Informes publicados de incidencia política: publicamos varios informes y lanzamos una herramienta digital sobre los datos del Informe AOD.



The Labyrinths to Health in Gaza

- “The Labyrinths to Health in Gaza” elaborado por Médicos del Mundo Francia y Médicos del Mundo España en Palestina y apoyado desde incidencia política. En diciembre se presentó el informe en un evento realizado en el marco de la Reunión del Consejo de Derechos Humanos, celebrada en Ginebra.

- Cuadernillos sobre la salud y las condiciones sociosanitarias de la población en el Este de Ucrania. Médicos del Mundo como parte del Consorcio ACCESS, organizó en marzo una Conferencia en París con gobierno y Asamblea Nacional sobre la situación en el este de Ucrania. Dando continuidad a este trabajo, en noviembre, se participó en una reunión con miembros de las misiones permanentes de los Estados miembro de la UE en Ginebra.
- Informe 2019 “La salud en la cooperación al desarrollo y la acción humanitaria” presentado en diciembre en el marco de la COP25. Además se editaron y presentaron 8 cuadernos autonómicos: Aragón, Asturias, Cantabria, Castilla-La Mancha, Euskadi, Extremadura, Galicia y Navarra.
- CooperaSalud.org diseñada y presentada en diciembre la herramienta de visualización del análisis de datos sobre la AOD internacional, estatal y autonómica destinada a salud y acción humanitaria.
- Informe “Melilla. Diagnóstico de una sanidad enferma” publicado en abril sobre la realidad sanitaria de Melilla.

Interlocuciones políticas:

- Grupos políticos del Parlamento
- Ministerio de Sanidad, Consumo y Bienestar Social
- Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación:
 - DGPOLDES Dirección General de Políticas de Desarrollo Sostenible (DGPOLDES) de la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional (SECI)
 - AECID
- Instituto Nacional de Gestión Sanitaria INGESA – Melilla

Comunicados o cartas abiertas

- Solicitamos la aprobación del Reglamento del RDL 7/2018.
- Condenamos la Sentencia del Tribunal Supremo sobre el derecho a la tarjeta sanitaria de las personas reagrupadas.
- Solicitamos medidas urgentes para evitar la exclusión de diferentes colectivos vulnerables.



HITOS DESTACADOS

Ponemos en el centro de la agenda política el derecho a la salud en el marco de las elecciones generales, autonómicas y europeas

Lanzamos la campaña #QuéMeEstásContando junto al informe “Lo que nos importa es la salud ¿y a ti?”, para llamar la atención de los principales candidatos a las elecciones generales, poniéndoles enfermos.

La campaña pone a los candidatos en la piel de las personas enfermas para que valorasen la importancia de priorizar en sus programas la defensa del derecho a la salud y recuerden incluir en su agenda de compromisos nuestras propuestas sobre Atención Sanitaria Universal, Cooperación al Desarrollo y Acción Humanitaria y protección de los derechos de las personas refugiadas y migrantes.

Para las elecciones autonómicas y locales adaptamos los materiales a la realidad de las 9 CC.AA. Actuamos también junto a otras alianzas como la campaña “No es sano” para incidir las propuestas sobre el derecho a la salud mediante acciones o cartas abiertas a los diferentes grupos políticos.

En el marco de los comicios europeos, firmamos el manifiesto europeo: “Putting People’s Health First: Improving Access to Medicines in Europe”, enviado a las fuerzas políticas que concurrían a las elecciones europeas. Representados en el Movimiento por la Salud de los Pueblos, también conseguimos que 33 miembros del Parlamento Europeo (uno de España) firmaran el compromiso contra la privatización de los servicios de salud.

Denunciamos y reclamamos a los gobiernos la garantía de acceso al Sistema Nacional de Salud para “no dejar a nadie atrás”

2019 ha estado especialmente marcado por acontecimientos de exclusión sanitaria que han hecho necesaria nuestra denuncia. Desde la Red de Denuncia y Resistencia al RDL 16/2012 (REDER) hemos intervenido:

- Alertando de las consecuencias del pacto de gobierno en Andalucía con la conformación de la coalición del Partido Popular, Ciudadanos y Vox que anticipaba un grave retroceso a la universalidad de la sanidad pública en la región.



**LO QUE NOS IMPORTA
ES LA SALUD**

¿Y A TI?

PROPUESTA A LOS PARTIDOS POLÍTICOS



Campaña #QuéMeEstásContando

- Reclamando un reglamento que garantizara el acceso al Sistema Nacional de Salud, en las mismas condiciones, a todas las personas que se encuentren en el Estado español ante la inminente disolución de las Cortes.
- Haciendo visible mediante un acto de calle la exclusión sanitaria que viven cientos de personas migrantes en España a un año de la entrada en vigor del Real Decreto-Ley 7/2018.



Emergencia Mozambique @ Czuko Williams

Lideramos la comunicación de la emergencia del ciclón Idai en coordinación con la Red Internacional de Médicos del Mundo. Durante la emergencia en Mozambique, el equipo de Médicos del Mundo España realizó la cobertura, gestionó las entrevistas y compartió los materiales de comunicación en coordinación con el departamento de proyectos internacionales y la comunidad de comunicación de la red internacional para garantizar una cobertura integral del desastre natural y sus consecuencias en las poblaciones más vulnerables.

Hacemos visible el impacto de la crisis climática en la salud con el análisis de los datos del informe 2019, “La salud en la cooperación

al desarrollo y la acción humanitaria”, en el marco de la Cumbre del Clima COP25. El contexto nos ofreció la oportunidad de explicar cómo el cambio climático influye de manera determinante en la salud y de destacar las cifras alarmantes de la Ayuda Oficial al Desarrollo española, tanto en salud como en acción humanitaria. Los datos del informe 2019 presentado junto a medicusmundi también constataron lo lejos que está España de conseguir el objetivo de destinar el 0,7% a la cooperación cuando, en la actualidad, apenas destina el 0,2% de la Renta Nacional Bruta.

IMPACTO

Aunque no contamos con las herramientas para la monitorización de datos cuantitativos ni cualitativos que nos sirvan para medir el impacto de los cambios que se han ido produciendo, sí podemos apreciar pautas positivas a ser destacadas:

Impacto en titulares de derechos

- El protagonismo de las personas titulares de derechos de los programas de prevención de la mutilación genital femenina que se llevan a cabo desde nuestras sedes autonómicas. Sus testimonios y su imagen centraron la acción de comunicación y sensibilización “Mi voz importa” (“My Voice Matters”), impulsada por la Red Europea End FGM. También protagonizaron diversos eventos y actos de calle, como el celebrado en Madrid en febrero con motivo del Día Internacional de Tolerancia Cero con la Mutilación Genital Femenina que fue retransmitido por Televisión Española y que se immortalizó en una de las “Imágenes del Día” que selecciona el diario El País de todo el mundo. El titular de nuestra nota de prensa para ese día fue “Médicos del Mundo contra la mutilación genital femenina junto a las comunidades que la combaten”.



“Día Internacional de Tolerancia Cero con la Mutilación Genital Femenina” Acto 6F - El País

- El discurso empoderado de las personas titulares de derechos que participaron el día 18 de marzo en Madrid en la jornada “La invención de las fronteras”, con participantes de distintas organizaciones, como SOS Racismo, y de colectivos como Afroféminas, o en representación de sí mismas.
- El empoderamiento del grupo de titulares de derechos de la sede de Illes Balears al idear la app Médicos del Mundo-IRIS, que recibió a principios de febrero uno de los Premios de Cooperación, Humanización y Participación de la Consejería de Salud balear.

Impacto en titulares de responsabilidades

- Tras la oposición a la patente presentada por Médicos del Mundo y Public Eye en julio ante la Oficina Europea de Patentes contra la de Kymriah®, la terapia génica contra el cáncer de Novartis, a mediados de noviembre la farmacéutica anunció que desistía de su exclusiva y pedía su revocación. Esta victoria fue conseguida gracias a la movilización de la sociedad civil.
- A través del Premio Internacional de Fotografía Humanitaria Luis Valtueña creado hace 22 años por Médicos del Mundo se promueve la participación de fotógrafos, fotógrafas y fotoperiodistas como titulares de responsabilidades en la denuncia de las vulnerabilidades sociales a través de la fotografía. El premio surge como homenaje a la memoria de cuatro personas de la asociación asesinadas en Bosnia (1995) y Ruanda (1997) cuando realizaban labores de ayuda humanitaria. De ellas, el fotógrafo Luis Valtueña, lleva su nombre. La edición XXII ha premiado temáticas de imágenes sobre vidas en el Mediterráneo, víctimas de traficantes de personas, afectadas por el síndrome de sensibilidad química múltiple o crímenes de hambre en Venezuela.

Titulares de obligaciones

- Exigimos al Partido Popular la protección de las migrantes embarazadas en situación irregular: en el mes de marzo, desde el Partido Popular se lanzó como globo sonda, al terminar un acto electoral, una propuesta de la que varios medios se hicieron eco para que se retrasasen los trámites de expulsión de las mujeres inmigrantes en situación irregular en el caso de que dieran a sus hijos en adopción. Publicamos un comunicado emitido a medios de comunicación y redes sociales reclamando a este partido medidas que protegieran a las migrantes embarazadas en situación irregular. En redes sociales fueron numerosas las voces que nos respaldaron. Finalmente, la denuncia pública consiguió su objetivo y el partido político se desdijo.



@ Juan Medina, Vida y muerte en el Mediterráneo, 2018. Ganador del XXII Premio Luis Valtueña.

- El informe realizado por Médicos del Mundo sobre la situación sanitaria en Melilla, y dado a conocer a través de los medios de comunicación y de las redes sociales, motivó una respuesta por parte del ejecutivo melillense enfocada a desmentir la información facilitada en el mismo. Por primera vez se facilitaron datos que reflejaban una situación que no se había visibilizado hasta la fecha y el gobierno reaccionó públicamente. Antes de finalizar el año, el área de salud de Melilla INGESA incluía algunas de nuestras principales recomendaciones a la hora de garantizar la atención sanitaria a todas las personas que viven en su territorio, específicamente la protección de menores de edad y embarazadas que no puedan acreditar un mínimo de 90 días de estancia en España. Aún no hemos tenido ocasión de evaluar si efectivamente se están cumpliendo.



AVANCES ESTRATÉGICOS

Avanzamos en la visibilización de las historias de titulares de derechos como protagonistas, denunciando las causas de sus vulnerabilidades.

Hemos denunciado estas causas en los lugares donde trabajamos para incorporarlas en la agenda mediática y en las acciones de incidencia política en el marco de los días mundiales:

- 6F “Mi voz importa”
- 8M “Mujeres que cuentan: heroínas anónimas”
- 20J “ Solicitar asilo, la última salida”
- 23S “Hablan los puteros”
- 25N “Una lucha común”
- 12D “Planeta enfermo”
- 18D “Mujeres que migran”

Avanzamos hacia una comunicación de cambio social con especial acento en la lucha contra las violencias de género. Retrataros nuestro trabajo “aquí y allí”, por ejemplo, en el marco del 25 de noviembre, Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, visibilizando en España (aquí), el empoderamiento de las agentes de cambio contra la violencia de género en sus comunidades a través del proyecto Access sobre prevención de violencia de género en mujeres migrantes. Y allí, nos trasladamos a Mauritania en el contexto del día mundial junto a periodistas de El País y la Cadena Ser para dar visibilidad a la primera campaña de comunicación [“Alach ÇA? \(“Y esto ¿por qué”\)](#) sobre violencia hacia las mujeres y las niñas cuyo objetivo se centró en crear conciencia y abrir el debate público de esta problemática en la población mauritana.



Ver vídeo



Eje 2

DERECHOS HUMANOS Y GÉNERO





DATOS RELEVANTES DEL AÑO 2019

Queremos destacar los tres importantes premios por nuestro trabajo en los Programas Estatales y Autonómicos que reconocen el compromiso de Médicos del Mundo con los derechos humanos y la igualdad de género:



Premio “Meninas” que otorga la Delegación de Gobierno en Asturias.

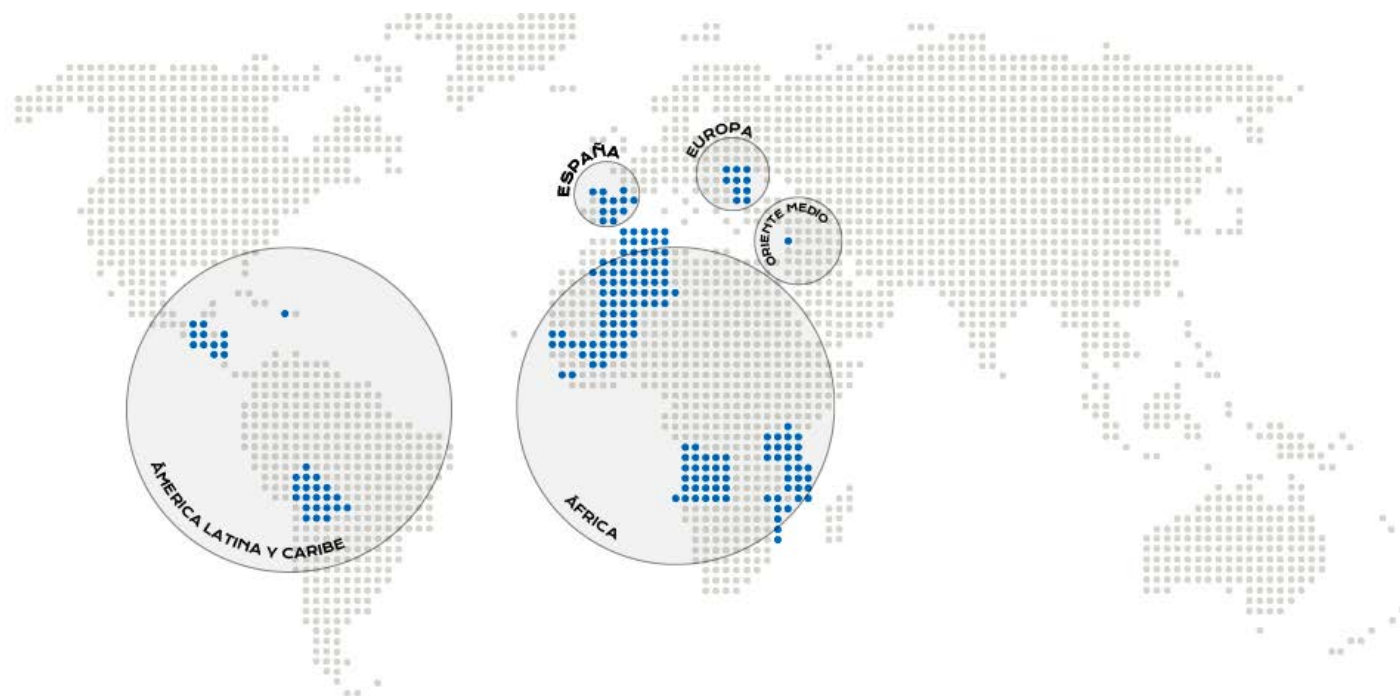


Reconocimiento del Ministerio de la Presidencia, Relaciones con las Cortes e Igualdad por nuestra labor contra la mutilación genital femenina a través de su proyecto pionero en Navarra.



Premio “Amparo Moreno” de la Conselleria de Igualdad y Políticas Inclusivas a las prácticas innovadoras del tercer sector de acción social de la Comunidad Valenciana, otorgado a Médicos del Mundo Valencia por la aplicación del Enfoque Integrado de Género y Basado en Derechos Humanos en el trabajo con personas sin hogar.

Ha aumentado considerablemente el personal dedicado a este eje transversal en Médicos del Mundo:



Países

15 Referentes

1 Voluntaria

6 Enlaces de género

Sede Central

4 Personal laboral

Grupo Igualdad y DDHH

8 Voluntariado

Sedes Autonómicas

11 Referentes de género y DDHH

	Voluntariado	Personal laboral
Sedes Autonómicas	10	
Sede Central		4
Grupo Igualdad y DDHH	8	2
Referentes de género y DDHH SSAA	11	

Hay más perfiles de género y de derechos humanos en la asociación que están impulsando este eje transversal, tanto dentro del voluntariado como del personal contratado. Sin embargo, no hay un registro de los mismos por lo que únicamente podemos enunciar aquellas personas que sí sabemos con seguridad que tienen ese perfil.

	Personal Nacional	Personal expatriado	Referentes género
Bolivia	1 (Coord. Proyecto)		
Haití			1
Mesoamérica	5	1	
Venezuela			1
Angola			1
Burkina Faso			1
Mali	1		
Mauritania		1	
Mozambique	2		
Sahara		1	
Senegal			1
Sierra Leona	1		
Sudán del Sur		1	
Ucrania	1		
Palestina		1 Voluntario Europeo	
Siria			1



HITOS DESTACADOS

Campaña de comunicación sobre salud y género en Mauritania. “¿Entonces, por qué?” (Allach’ça)

Desde un enfoque positivo, se diseñó esta campaña para sensibilizar al público en general y a la juventud sobre las cuestiones de género relacionadas con la salud: la salud sexual y reproductiva y la violencia de género. Es una campaña que tuvo un importante impacto en todo el país.

Los objetivos de la misma eran:

- Sensibilizar y denunciar las prácticas y la violencia que perjudican el desarrollo de la sociedad mauritana.
- Ilustrar la discrepancia que puede existir entre la lógica y las costumbres evitando cualquier conflicto de ideas con las costumbres, las tradiciones o la religión.
- Comunicar los diferentes aspectos de la violencia (identificarla, concientizar sobre las consecuencias, la atención...) y la Salud Sexual y Reproductiva, pero también servir como material didáctico para su difusión en las escuelas de salud pública de Mauritania y en otras actividades de formación y concientización relacionadas con estos temas llevadas a cabo por Médicos del Mundo.

Asimismo, se realizaron tres vídeos cortos a modo de ficciones basadas en historias reales: con las temáticas violencia de género, mutilación genital femenina y matrimonios infantiles. Sobre la base de una identificación de varios problemas y experiencias de la vida real, muestran las consecuencias y desafían usando el hilo conductor de la campaña.



Ver vídeo



Campaña Allach’ça Mauritania - Roles Género



Campaña Allach’ça Mauritania - Roles Género



Intersecciones

Intersecciones es una guía didáctica innovadora para su utilización en acciones de sensibilización y formación sobre la aplicación de la Interseccionalidad al Enfoque Integrado de Género basado en los Derechos Humanos. Es una guía dirigida fundamentalmente a profesionales de las ramas sanitaria y socioeducativa.

Con fondos de la Consejería de Igualdad y Políticas Sociales, Médicos del Mundo Andalucía pudo llevar a cabo este proyecto

Intersecciones ha sido elaborada por un equipo de Médicos del Mundo Andalucía, en el marco de un proyecto cofinanciado por la Consejería de Igualdad y Políticas Sociales.

La guía pretende ser algo más que un manual teórico, posicionándose de manera clara y comprometida frente a las situaciones de desigualdad, en las que confluyen distintas posiciones sociales de poder y privilegio

Por medio de una mirada interseccional, se muestra cómo todas las opresiones están conectadas. Nuestras vidas transcurren en relación a identidades, privilegios y formas



Intersecciones - Médicos del Mundo Andalucía

de opresión (étnicas, sexuales, de género o funcionales) interconectadas, que no pueden tratarse de una manera individual. Así, en nuestro trabajo tenemos que adoptar una mirada amplia que nos permita identificar las diferentes situaciones de discriminación y de vulnerabilidad que se superponen en cada persona para poder realmente hacer un trabajo individualizado y personalizado.

Curso de
**Competencias Culturales
para Personal Sanitario**

Día 2 de diciembre de 2019
Calle María Galiana (detrás Hospital Militar)
Edificio Distrito Sevilla, planta baja

PROGRAMA - de 15h a 19:30h

15:00	Presentación del curso MGI Julia Costanzo Talarico, técnica de proyectos MAD Africa
15:15	Necesidades y problemas de salud en población migrante Wladimir Morante García, enfermero y antropólogo y actualmente coordinador de Médicos del Mundo Andalucía.
16:45	Competencias Interculturales aplicadas al ámbito sanitario Gloria Formoso, técnica de proyecto en el Programa de Atención Humanitaria a Personas Migrantes.
18:15	DESCANSO
18:30	Diagnóstico sobre la incorporación de una perspectiva sensible a la diversidad cultural y de género en las políticas públicas y los servicios de salud. Rocio Garrido, profesora en la Universidad de Sevilla.
18:50	Mesa de experiencias. Fatou Ndiaye y Benyse Isabelle Ehuil.

más información: www.madafrica.es

Organiza:

Financia:

Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
CONSEJERÍA DE IGUALDAD, POLÍTICAS SOCIALES Y CONCILIACIÓN

Intersecciones - Médicos del Mundo Andalucía

GENDER ABC y ACCESS

GENDER ABC es un programa educativo de igualdad y prevención de violencia de género que llevamos a cabo en Madrid, Euskadi y Aragón. ACCESS es un proyecto para la prevención comunitaria en violencia de género y empoderamiento de mujeres migrantes que desarrollamos en Madrid, Navarra y Aragón. Ambos están financiados por la Unión Europea y desarrollan un importante proceso de sensibilización contra diferentes expresiones de violencias de género, así como fomentan procesos de empoderamiento tanto en el alumnado como, especialmente, en mujeres migrantes que viven en nuestro país.

Se han desarrollado materiales educativos para primaria, secundaria y profesorado en castellano y euskera. Durante seis sesiones, se abordan temáticas como violencia sexual, salud sexual y reproductiva, ciberviolencia o mutilación genital femenina e integridad corporal que son trabajadas en las aulas y en los claustros. En total se va a formar a 750 estudiantes.

Además de las guías formativas, se desarrollaron diversos vídeos y herramientas de seguimiento y evaluación que se van poniendo en práctica tanto en zonas urbanas como zonas rurales, lugares que suelen dejarse en un segundo lugar cuando accedemos a los centros educativos.

Asimismo, tienen como finalidad mejorar la prevención, protección y derivación a servicios de apoyo de mujeres y niñas migrantes víctimas de violencia de género -o en riesgo de serlo-. Entre sus actividades, podemos encontrar formación a mujeres para que sean agentes de cambio dentro de sus comunidades.

Una iniciativa muy interesante que se ha llevado a cabo durante el año 2019 ha sido la apertura de una página web en donde se recogen los recursos existentes.



Ver vídeo



GENDER ACCESS Reunion Bilbao



GENDER ACCESS Sesiones



“Campaña “Manual de Instrucciones”

En línea con nuestro posicionamiento sobre el Derecho a la Expresión e Identidad de Género, junto con la [Federación Estatal de Lesbianas, Gais, Trans y Bisexuales \(FELGTB\)](#), presentamos la Campaña “[Manual de Instrucciones](#)” de la sede de Madrid enfocada a conseguir que cualquier persona, especialmente aquellas relacionadas con la sanidad, conozca la realidad del colectivo trans.

Evitar o reducir las discriminaciones en este ámbito es muchas veces tan fácil como dirigirse a la persona por el nombre con el que se identifica. Por este motivo, con el fin de sensibilizar a la comunidad sanitaria y acercarla un poco más a la realidad de estas personas que se ha creado esta campaña. Se trata de una iniciativa que muestra, a través de una serie de vídeos, distintas situaciones a las que las personas trans se enfrentan habitualmente en los centros de salud y ofrece algunas sencillas pautas al personal sanitario para solventarlas.



Ver vídeo

Inserción socio-laboral de personas trans y/o en situación de prostitución

Igualmente, se han llevado a cabo proyectos para el fomento del empoderamiento de las personas trans, por medio de formaciones, talleres y grupos de teatro. Otra línea de trabajo es la inserción sociolaboral de personas trans y/o en situación de prostitución de Medges del Món Catalunya. Ambas propuestas, se unificaron a través de la obra de teatro ¿Estas son las cosas con las que tenemos que vivir? nos ponemos en la piel de todas las mujeres trans que están excluidas del mercado laboral.

Esta propuesta forma parte del proyecto #TeixintFutures, y específicamente una de las actividades del proyecto que denuncia la exclusión del mercado laboral que sufren las mujeres trans.

Por otro lado, en el mes de marzo, se organizó con la Red de Municipios Abolicionistas una jornada contra la trata de personas con fines de explotación sexual.



Jornada Trata Médicos del Mundo Catalunya



Tiriti Trans Trans Trans Médicos del Mundo Catalunya

Este es un impactante proyecto fotográfico que reúne los testimonios de sesenta mujeres que cuentan sus historias de vida y supervivencia coincidiendo con el Día Internacional de las Mujeres. Este proyecto lo compartió Médicos del Mundo de manera simultánea en una docena de países, reafirmando el compromiso de apoyar, desde hace décadas, a las personas en situación de mayor vulnerabilidad, dando testimonio de las barreras en el acceso a la atención a la salud y sus derechos y condenando las violaciones de los derechos humanos y la dignidad. El derecho de las mujeres en todo el mundo a tomar decisiones sobre sus propios cuerpos, sexualidad, salud y vidas impulsa el progreso hacia la igualdad de género el cual es un eje fundamental para la organización.

Desde que, en el año 2015, Metges del Món en Senegal inició un trabajo con el apoyo del Ajuntament de Barcelona para la promoción del derecho a la salud de los colectivos LGTBI en la Región de Dakar, ha habido grandes avances en el proyecto. Desde un punto de partida más dirigido a la reducción de daños, se ha evolucionado en la incorporación del Enfoque Integrado de Género y Basado en Derechos Humanos. Este trabajo ha ido de la mano de las asociaciones LTGBI, que son las verdaderas protagonistas del activismo por el cambio social. Al mismo tiempo, se han construido alianzas con entidades catalanas de defensa de derechos LGTBI que han contribuido significativamente a consolidar esta red de asociaciones y el trabajo que realizan.

Desde hace varios años, se están produciendo intercambios y encuentros entre Médicos del Mundo Euskadi, Metges del Món Catalunya y Médicos del Mundo Senegal que han permitido reforzar las acciones de apoyo psicosocial de las entidades senegalesas a las personas LGTBI y, sobre todo, desarrollar el sistema de recogida de datos de casos de violación de derechos.

Las asociaciones que aglutinan las poblaciones clave han dado un salto cualitativo en la asunción del liderazgo en cuanto a la defensa del derecho básico a la salud: El afianzamiento de la plataforma senegalesa RENAPOC como red aglutinadora de organizaciones vulnerables, es un indicativo de su fortalecimiento y empoderamiento, contruidos en un marco social complejo, donde sus derechos como colectivo no se contemplan.



Los Derechos y la Salud Sexual y Reproductiva de Personas en Situación de Prostitución en Sierra Leona

Se ha comenzado a trabajar este año 2019 una línea de Derechos y Salud Sexual y Reproductiva por personas en situación de prostitución en Sierra Leona. Concretamente, en el área minera de Diang y en la ciudad de Kabala.

Por primera vez desde que Médicos del Mundo está en Sierra Leona, se está priorizando este eje junto con el Ministerio de Salud y el Ministerio de Asuntos Sociales.

Campaña contra la violencia de género en adolescentes y jóvenes de Bolivia

Médicos del Mundo trabaja contra las violencias de género en España, África y América. Una lucha común que reivindicamos como imprescindible en el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer.

Las violencias de género afectan a los derechos de las mujeres, pero también a su salud. Atraviesan todas las culturas, religiones y nacionalidades. Médicos del Mundo centra sus esfuerzos en defender los derechos sexuales y reproductivos, promover la equidad de género, prevenir la violencia con la pareja, el matrimonio precoz, la violencia sexual y la trata de personas con fines de explotación sexual.

“¡Déjame Volar!” es uno de los vídeos que se han llevado a cabo, en el que se visibilizan las prácticas de violencia de género en adolescentes y jóvenes y se invita a luchar contra la misma.



Ver vídeo



Política de Género de la Coordinadora de ONGD

Política de Género de la Coordinadora

En línea con nuestro trabajo en red y de fortalecimiento de titulares de responsabilidades, Médicos del Mundo participa muy activamente en la Coordinadora de ONGD. Tanto con presencia en los diferentes grupos de trabajo como a través de la vocalía de Acción Humanitaria. Tras un proceso formativo – reflexivo, en el año 2019 se consiguió la aprobación de la Política de Género de la Coordinadora. Este documento pretende ser una línea que alimente todas las acciones de la Coordinadora y de las organizaciones que forman parte de la misma.



AVANCES ESTRATÉGICOS

Plan de Igualdad

El 15 de diciembre de 2012, Médicos del Mundo aprobó el Plan de Igualdad 2013 – 2016 con vistas a dar cumplimiento a la normativa vigente, Ley Orgánica 3/2007 para la igualdad efectiva de mujeres y hombres, y, fundamentalmente, por coherencia interna con esta asociación.

Cumplido el período de aplicación de dicho plan, tras su evaluación y la constatación de que, pese a los importantes avances derivados de la aplicación del Plan de Igualdad 2013 – 2016, quedaban acciones pendientes de ejecutar y objetivos por alcanzar, elaboramos nuestro segundo plan de igualdad que confirma y refuerza el compromiso de la asociación con la igualdad de género.

Este nuevo plan nace reforzado por la experiencia y los aprendizajes obtenidos tanto de los aciertos como de los errores (de formulación, de ejecución o de seguimiento) del primero, así como por el conocimiento y la apropiación de las mejoras que aquel plan supuso tanto para el personal contratado como para el voluntariado.

En septiembre de 2019, se consiguió su inscripción en el Registro de Planes de Igualdad de las Empresas, tal y como lo estipula la Ley para la igualdad efectiva de mujeres y hombres de 2007.



Política sobre Prostitución y Trata con Fines de Explotación Sexual:

Durante la Asamblea General que se celebró a mitad de 2019, se ratificó la nueva Política sobre Prostitución y Trata de Personas con Fines de Explotación Sexual que unifica el Posicionamiento ante la Prostitución y el Posicionamiento ante el Tráfico y la Trata de Personas con Fines de Explotación Sexual en España, de 2005, en un único documento y revisa y actualiza los mismos.

Médicos del Mundo considera que tanto la trata con fines de explotación sexual como la prostitución son expresiones de la violencia de género, enmarcadas en la violencia estructural construida desde la desigualdad de género. Como tal, suponen una vulneración sistemática de los derechos humanos y por ello, un atentado contra la dignidad y la integridad de la persona.

Por medio de esta nueva política, Médicos del Mundo recuerda que, tanto la prostitución como la trata con fines de explotación sexual, son estructuras de subordinación, explotación y violencia, especialmente contra mujeres y niñas que reafirman y refuerzan la desigualdad entre hombres y mujeres.

El Enfoque Integrado de Género y Basado en Derechos Humanos cada vez más incorporado en Médicos del Mundo

El componente de lucha contra las violencias de género en sus diferentes expresiones ha sido uno de los principales objetivos de nuestro trabajo durante 2019, así como fortalecimiento de capacidades de los sistemas públicos de salud, integrando los servicios de salud sexual y reproductiva dentro de los programas de Atención Primaria de Salud.

En América Latina, se aborda la lucha frente a las violencias contra las mujeres dentro de la línea de salud sexual y reproductiva en El Salvador, Nicaragua y Guatemala. Hemos desarrollado proyectos de salud y protección de las personas migrantes en tránsito, deportadas, y desplazadas en México y Mesoamérica (Guatemala, Honduras y El Salvador).

La violencia, sus repercusiones en la salud, y el intercambio de las diferentes perspectivas sobre la salud con los pueblos originarios son la piedra angular del proceso de cambio social a través de nuestra misión. Bolivia o Guatemala son muestra de esta línea.

En África mantenemos proyectos en cinco países de África del Oeste (Senegal, Mauritania, Mali, Burkina Faso y Sierra Leona), uno de África Austral (Mozambique) y uno más en África Central (Angola) apoyando el derecho a la salud, lo que implica fortalecer los Ministerios



Jornada MGF Mauritania

de Salud, las organizaciones de la sociedad civil y sensibilizar a la población y grupos más vulnerables. En Mozambique y Mauritania hemos trabajado en incidencia política, participando activamente en los protocolos integrales de atención a víctimas de violencia de género y de personas desplazadas y refugiadas.

En Sudán del Sur, hemos llevado a cabo proyectos de Atención Primaria en Salud y Salud Sexual y Reproductiva en un área de 300.000 personas. En los Campamentos Saharauis, hemos abordado los componentes de salud sexual y reproductiva por medio del fortalecimiento de capacidades del sistema de salud, trabajando de la mano con la Unión Nacional de Mujeres Saharauis.

En Centroamérica, se ha conseguido un acuerdo con las Rectorías de las tres



Jornada MGF Mauritania

Universidades Públicas de la región para acompañarlas en la elaboración y seguimiento de las Políticas de Género que se vayan realizando.

En el ámbito nacional, hemos desarrollado el componente de violencias de género con nuestra participación en propuestas, elaboración y seguimiento de protocolos autonómicos en relación a la prevención y actuación contra la prostitución y trata con fines de explotación sexual y la mutilación genital femenina.

Además, dentro de los proyectos europeos ACCESS y GENDER, como se ha mencionado anteriormente, hemos desarrollado diversas líneas en este sentido.



Eje 3

PARTICIPACIÓN PARA EL PROTAGONISMO





DATOS RELEVANTES DEL AÑO 2019

Programas Estatales y Autonómicos:

Durante 2019 se han desarrollado proyectos de intervención con 20.909 titulares de derechos, un 8% más que en años anteriores. En un 90% los/as titulares de derechos son personas migrantes, por lo que nuestra intervención debe contemplar el enfoque antropológico e intercultural en todas las fases del proyecto, así como la participación de dichos titulares de derechos.

TDD

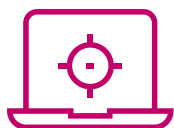


Programas Internacionales:

A lo largo del 2019, en el ámbito internacional, se han desarrollado 106 proyectos, lo que ha permitido trabajar con 2.820.016 personas titulares de derechos y responsabilidades.

TDD





HITOS DESTACADOS

Diagnóstico participativo con EGYBDH, sobre la situación de las personas sin hogar, consumidoras de drogas y/o con problemas de salud mental, de la ciudad de Valencia

Diagnóstico participativo de vulnerabilidades y activos de salud en el barrio de Delicias

Se han finalizado los diagnósticos participativos con enfoque de género y basado en derechos humanos sobre la situación de las personas sin hogar en la ciudad de Valencia y el diagnóstico participativo de vulnerabilidades y activos de salud en el barrio de Delicias en Valladolid. La metodología ha permitido una participación de todas las titulares en las diferentes fases del diagnóstico. Este tipo de iniciativas son clave para visibilizar a Médicos del Mundo como una entidad relevante en las diferentes temáticas, permitiéndonos acciones de incidencia política con la participación y la identificación de las necesidades de los/as titulares de derechos y visibilizando las barreras de acceso a la salud de los colectivos más vulnerables en relación a los determinantes sociales de salud

Toda la experiencia participativa vivida en el diagnóstico y en la elaboración de la estrategia ha facilitado la capacitación y empoderamiento de los y las titulares de derechos, y ha resultado enriquecedor para el equipo técnico, voluntariado y junta directiva. Integrar todas las miradas y discursos de las personas que forman parte de la organización, poniéndolas en valor y articulándolas desde la horizontalidad y el consenso, supone un crecimiento cualitativo para la organización.



Diagnóstico Valladolid



Ver vídeo

Diagnóstico participativo sobre violencia de género en Mauritania, poniendo especial atención en matrimonios precoces, mutilación genital femenina y violencia conyugal y sexual

En el área de Programas Internacionales cabe destacar el diagnóstico participativo que se ha llevado a cabo en Mauritania sobre violencia de género, centrandó el análisis en cuatro pilares: matrimonios precoces, mutilación genital femenina, violencia conyugal y violencia sexual. La metodología seguida ha favorecido la participación de mujeres y hombres a través de entrevistas semi-estructuradas, donde se han aplicado variables de segmentación como el estado civil, la edad o el nivel de estudios, todas ellas significativas a la hora de entender, opinar y posicionarse frente a la violencia de género.

Este estudio antropológico nos ha ayudado a mejorar la calidad de nuestras intervenciones en el país, coincidiendo especialmente con la campaña de comunicación sobre salud y violencia de género que Médicos del Mundo ha llevado a cabo en el país.

Finalización del proyecto transversal, innovador y sostenible de incorporación del enfoque antropológico

El proyecto aprobado en diciembre de 2017 para primar la incorporación del enfoque antropológico en Médicos del Mundo ha sido finalizado en 2019, teniendo como resultado los siguientes productos:

- Diagnóstico organizativo de incorporación de enfoque antropológico.
- Guía práctica de incorporación del enfoque antropológico, disponible en inglés, francés, portugués y castellano.
- Plan de formación, píldoras formativas de cada una de las variables relativas al enfoque antropológico y habilitación del espacio en la plataforma Moodle.
- Guía práctica de incorporación de metodologías participativas en la organización, disponible en inglés, francés, portugués y castellano.
- Guía práctica para su incorporación y el plan de formación, traducido a 4 idiomas.



Mauritania @Bechir Malum

- Elaboración de la guía de metodologías participativas y el módulo formativo traducido a 4 idiomas.

Este resultado ha sido el fruto del trabajo de seguimiento del grupo interdisciplinar de enfoque antropológico y metodologías participativas, así como de la participación de las personas que día a día trabajan en los diferentes proyectos de nuestra organización tanto dentro como fuera de nuestras fronteras.



Mujeres migrantes como agentes de cambio frente a la violencia de género

El proyecto 'Prevención comunitaria en violencias de género y empoderamiento de mujeres migrantes' está dirigido a la intervención con titulares de derechos y participan las sedes autonómicas de la Comunidad de Madrid, Aragón y Navarra. En el marco de este proyecto, destacamos la formación de 16 mujeres migrantes agentes de cambio frente a las violencias de género (5 en Navarra, 5 en Madrid y 6 en Aragón). Esta formación de carácter participativo y vivencial, basada en la reflexión sobre las propias experiencias de discriminación y opresión (como mujeres y como mujeres migrantes y racializadas), la puesta en común y la creación de conocimiento de forma colectiva. El contenido se centra en el proceso y duelo migratorio, la socialización diferencial y las distintas formas de violencia de género y el activismo frente a las violencias de género, bajo el enfoque antropológico, derechos humanos y género.

Las mujeres migrantes pasan a ser las referentes en iguales para la lucha contra la violencia de género. Esta acción viene acompañada del soporte de una página web de recursos contra la violencia de género que permite no sólo identificar los tipos de violencia, sino que nos acerca a recursos adaptados y adecuados a las necesidades y diferencias culturales de las mujeres.



Proyecto de mujeres

Creación de espacios de deliberación intersectorial para el seguimiento de planes de acción comunal, en el marco de la gestión de la salud en Bolivia

La gestión participativa de la salud en Bolivia se orienta a promover la participación social como un mecanismo esencial para garantizar el ejercicio del derecho a la salud de la población boliviana, por medio del empoderamiento de las organizaciones de base (organizaciones de pueblos indígenas, organizaciones comunitarias, juntas vecinales). El abordaje en 2019 se ha centrado en desarrollar principalmente el nivel comunitario, buscando la participación activa de hombres y mujeres, adolescentes y jóvenes, y focalizándose en los procesos de participación social en la gestión de la salud, en sus distintas etapas (planificación, ejecución, seguimiento y control), así como fortaleciendo a las y los titulares de derechos respecto de sus derechos, en especial al de participación en espacios de toma de decisiones.



Bolivia - Reunión de parteras y autoridades en la autoridad de Camargo

Presupuestos participativos en salud en Mozambique

En el municipio de Matola, en Mozambique, hemos contribuido a la puesta en marcha de los presupuestos participativos en salud. Lograr que la propia administración pública sea quien se haga cargo de la elaboración y puesta en práctica de los presupuestos participativos en materia de salud garantiza la eficacia de los espacios de gobernanza y promueve mecanismos de participación fundamentalmente dirigido a las mujeres en materia de salud.



En **2018** y **2019** se han destinado

90.000

euros de fondos propios al proyecto transversal, innovador y sostenible de Incorporación del enfoque antropológico.

Desde las bolsas de fondos propios del Comité de Programas Estatales y Autonómicos se han apoyado proyectos de diagnósticos participativos en las sedes de Castilla y León, Comunitat Valenciana y representación de Extremadura.

En **2018** se destinaron **34.636** €

y **2019** un total de **25.618** €

En el caso del estudio llevado a cabo en Mauritania, la cuantía destinada a la realización del mismo ha sido de: **21.000** €



AVANCES ESTRATÉGICOS

Elaborado el marco conceptual de participación y metodologías participativas

Como parte del proceso iniciado en el grupo multidisciplinar sobre participación y metodologías participativas, se elaboró y aprobó un marco de participación y metodologías participativas que incluyen técnicas y herramientas práctica adaptadas a los contextos internacionales, estatales y autonómicos para la implementación seguimiento y evaluación de los proyectos y acciones desarrolladas en Médicos del Mundo.



Ver vídeo



Eje 4

GESTIÓN ÉTICA Y CALIDAD



DATOS RELEVANTES DEL AÑO 2019

En este eje se definen diferentes objetivos relacionados con distintas áreas que dan soporte a la actividad misional y aseguran el buen funcionamiento de la organización.

Para una visión más clara de los avances y resultados en 2019 incorporamos específicamente la denominación del área relacionada.

Gestión ética

Con relación al objetivo de gestión ética, hemos finalizado la elaboración de la Guía de Conducta y Actuación Ética para todas las personas que forman parte de nuestra organización. Esta guía pretende:

- Ser una carta de presentación, tanto interna como externa de la organización.
- Establecer un marco de referencia común en comportamientos y conductas para todas las personas que colaboran o trabajan en Médicos del Mundo.
- Transmitir sus valores a todos los grupos de interés para que ellos también los asuman.
- Establecer mecanismos de comunicación, prevención y actuación que aseguren el cumplimiento.
- Cumplir requerimientos de los principales

donantes a nivel internacional como ECHO y con los compromisos establecidos en la Norma Humanitaria Esencial y en el Manual Esfera (conjunto de principios y normas mínimas universales para la respuesta humanitaria más reconocidos en el sector).

Gestión de calidad

Con relación al objetivo de nuestro plan estratégico, relacionado con el modelo de calidad, hemos obtenido el sello de reconocimiento 400+ según el Modelo EFQM de Calidad y Excelencia, otorgado por el Club de Excelencia en Gestión, lo que supone una mejora respecto al anterior sello que teníamos (200+). Este proceso nos ha servido también para revisar el mapa de procesos de la organización e identificar fortalezas y áreas clave de mejora.

También relacionado con la calidad de nuestras intervenciones, hemos realizado una

autoevaluación según la Norma Humanitaria Esencial de nuestras intervenciones en Acción Humanitaria, que ha sido validada por la entidad que certifica y gestiona CHS Alliance (Core Humanitarian Standard Alliance). Esta norma es actualmente una de las normas de referencia a nivel europeo para medir la calidad y efectividad de la ayuda humanitaria.

Dentro de la línea de análisis para la mejora del cumplimiento de nuestros fines misionales:

- Se ha realizado una nueva encuesta de satisfacción de personal contratado en los distintos ámbitos para identificar fortalezas y debilidades.
- Se han realizado auditorías internas en Navarra.
- Se ha realizado un diagnóstico de los sistemas de información y las necesidades de transformación digital en el conjunto de la organización.
- Se han realizado dos evaluaciones internas: proyecto de incidencia política REDER y programa de EpTS “Un mundo en movimiento”.

También se ha realizado la coordinación de ocho evaluaciones externas de proyectos del departamento de Programas Internacionales. Estas evaluaciones valoran los proyectos en función de los criterios de calidad establecidos por el Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE: pertinencia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad e impacto. También valoran en qué medida se han incorporado en los mismos los derechos de las mujeres y la igualdad de género. Estos criterios son reconocidos por el sistema de Naciones Unidas y los principales donantes internacionales. A continuación, se incluye una síntesis de la valoración global de las mismas.

Criterio	Valoración general	Comentarios
Pertinencia	Alta	Los proyectos son altamente pertinentes respecto de las necesidades de los titulares de derechos y a los objetivos estratégicos de Médicos del Mundo.
Eficacia	Media-alta	Se observa un alto cumplimiento de los resultados esperados y, aunque en menor medida, de los objetivos específicos de los proyectos: • Fortalecimiento de capacidades de las organizaciones de la sociedad civil y de instituciones públicas • Atención a titulares de derechos (atención psicosocial a víctimas de la violencia de género, oportunidades laborales, asesoría jurídica, servicios médicos, empoderamiento), • Investigaciones para incrementar los conocimientos sobre los titulares de derechos (características del desplazamiento forzado, mejora de registros sobre víctimas de la violencia de género) • Campañas de sensibilización dirigidas a titulares de derechos, de responsabilidades o de obligaciones
Eficiencia	Alta	Se destaca un uso eficiente y racional de los recursos. Los costes se concentran normalmente en las partidas de recursos humanos al ser proyectos concentrados en la formación, el fortalecimiento de capacidades, las campañas de sensibilización o la atención directa a titulares de derechos.
Sostenibilidad	Baja	Si bien la sostenibilidad es baja, en los proyectos analizados se han identificado las siguientes causas: • Médicos del Mundo trabaja en procesos de transformación social que son lentos (por ejemplo, la violencia basada en género necesita de procesos a largo plazo que vayan calando en la sociedad) • Profundidad de las debilidades que se pretenden revertir (por ejemplo, sistemas de salud muy frágiles) • Contextos de debilidad institucional donde las instituciones desaparecen y/o las agendas políticas cambian

Criterio	Valoración general	Comentarios
Impacto	Sin información fiable	Al realizarse las evaluaciones justo en el momento de finalización de las intervenciones y con un presupuesto bastante ajustado, la capacidad de estas para medir el impacto es bastante limitada. En la mayoría de los informes en este apartado la persona evaluadora ha dado su opinión sobre cuáles habían sido los principales logros de la intervención analizada.
Derechos de las mujeres e igualdad de género	Alta	En los proyectos evaluados destaca el trabajo realizado por Médicos del Mundo en el ámbito de los derechos de las mujeres y la igualdad de género tanto de forma sectorial, por ejemplo, proyectos dirigidos a garantizar los derechos sexuales y reproductivos de las mujeres, o a mejorar la atención de las mujeres víctimas de la violencia de género, como de forma transversal, al tratar la inmigración forzada con enfoque de género.

Gestión del conocimiento

Durante el año 2019 hemos iniciado la primera fase del proceso de implementación del modelo de gestión del conocimiento, con dos líneas de trabajo:

Diseño del sistema de gestión documental: gestión documental orientada a la gestión del conocimiento y a los procesos clave de la asociación, y que finalizará en 2020.

Formación del equipo motor de gestión del conocimiento y desarrollo de una CAP (Comunidad de Aprendizaje para la Práctica) como experiencia piloto sobre identificación, análisis, cualificación y mejora de prácticas de gestión del conocimiento en Médicos del Mundo.

El equipo motor de gestión del conocimiento se ha formado de la siguiente manera:

- Coordinación equipo motor: Unidad de Desarrollo Estratégico e Institucional del departamento de Desarrollo Organizativo
- Referente área misional Programas Estatales: Unidad de Análisis y Mejora departamento de Programas Estatales y Autonómicos

- Referente área misional Programas Internacionales: Unidad de Desarrollo Estratégico e Innovación del departamento de Programas Internacionales
- Referente área misional Desarrollo Asociativo y Voluntariado: Coordinador de Voluntariado y Desarrollo Asociativo, departamento de Desarrollo Organizativo
- Coordinador del área de Calidad, Evaluación y Mejora

Este equipo ha contado con el apoyo de la cooperativa Dinamia y ha realizado 7 sesiones formativas y de trabajo, que concluirán en 2020 con la obtención de varios productos metodológicos de análisis de prácticas de gestión del conocimiento para su mejora.

Gestión de personas

Los principales avances que mencionar serían los siguientes:

En 2019, se publicó en el BOE nº 34, el viernes 8 de febrero de 2019 el I Convenio colectivo de Médicos del Mundo.

Igualmente, se registró en la autoridad laboral en septiembre de 2019 el Plan de Igualdad (para personal contratado) 2019 – 2023 de Médicos del Mundo.

Se inició el proceso de revisión del sistema de gestión de la formación en Médicos del Mundo, para las personas contratadas.

Respecto a la revisión del mapa de puestos y reordenación del sistema retributivo actual en Médicos del Mundo: se ha avanzado en la elaboración técnica de la propuesta de un mapa de puestos común, actualizado y único para toda la organización. Igualmente, se ha avanzado en la elaboración técnica de la propuesta de reordenación salarial, que garantice una adecuada equidad retributiva interna, alineada con la nueva clasificación profesional y salarial del convenio colectivo de España y de las legislaciones aplicables en cada país.

En seguridad y salud laboral, destaca:

- Potenciación del área de Prevención de Riesgos Laborales (PRL) para cuidado de las personas
- Avance en el ámbito del apoyo psicosocial

Se está avanzando en la digitalización del departamento de Desarrollo de Personas, con la elección y el inicio del proceso implementación de una aplicación informática para la gestión global de personas en todo Médicos del Mundo.



Con relación a la gestión de personas, podemos ver las cifras de 2019

Nº de Personas Trabajadoras y Resumen Datos Globales

ÁMBITO	TOTAL		TIPO DE JORNADA		TIPO DE CONTRATO	
	H	M	40H	OTRAS	INDEFINIDO	TEMPORAL
SEDE CENTRAL (8 DPTOS / DIRECCIONES)	106		97	9	78	28
	37	69	91,51%	8,49%	73,58%	26,42%
SEDES AUTONÓMICAS (12 SEDES + 2 REPRESENTACIONES + 1 PROYECTO)	150		87	63	91	59
	26	124	58,00%	42,00%	60,67%	39,33%
TOTAL PERSONAS TRABAJADORAS CON CONTRATO ESPAÑOL (INCLUYE A LOS EXPA.)	303		231	72	170	133
	81	222	76,24%	23,76%	56,11%	43,89%
			EXPATRIADO		NACIONAL	
			DS	AH	DS	AH
TERRENO (19 PAÍSES EN ÁFRICA, AMÉRICA, ORIENTE MEDIO Y EUROPA)	550		47		503	
	343	207	16	31	260	243
	H	M	18	29	325	178
TOTAL MDM ESPAÑA		806				



Sostenibilidad económica

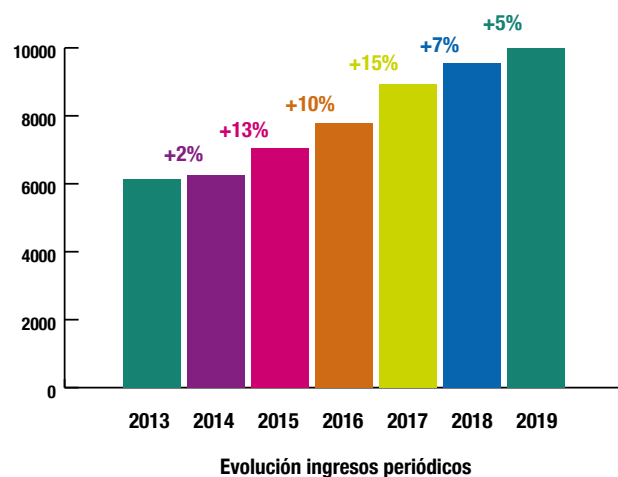
Para mantener un nivel de crecimiento adecuado, con una situación económico-financiera saludable, necesitamos realizar un control presupuestario riguroso y mejorar nuestros niveles de autonomía financiera incrementando el nivel patrimonial de la organización a la vez que mantener el fondo de maniobra, el endeudamiento y los índices de solvencia en los niveles adecuados. En el informe económico de cuentas anuales podemos ver el detalle de estos datos en 2019.

En cuanto al área de captación, podemos resumir los principales resultados obtenidos en 2019:

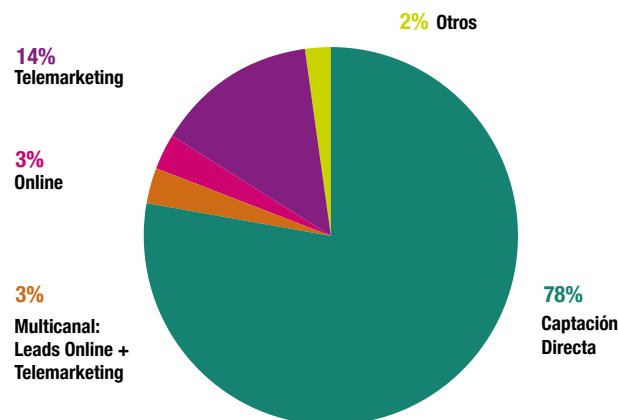
Estabilidad del crecimiento basado en ingresos periódicos mediante cuota de personas socias colaboradoras (crecimiento del +5% en 2019 respecto al año anterior y acumulado del 63% en los últimos 6 años). Si bien es cierto que la curva de crecimiento se va estabilizando fruto de la madurez del sector, el mayor número de ONG que hacen captación intensiva de fondos y el cambio de tendencia hacia donaciones puntuales finalistas a causas y proyectos concretos, sin compromiso a largo plazo.

- Las personas socias colaboradoras activas a cierre de diciembre 2019 se sitúan en 59.294 (+7% respecto 2018).
- El N° total de donantes privados en 2019 fue de 73.096 (+7% respecto a 2017).
- Diversificación de altas por canal.
- Aumenta la tendencia de ingresos vía donaciones puntuales especialmente las finalistas, destacando en 2019 las donaciones para la emergencia de Mozambique y el canal de Herencias y Legados.

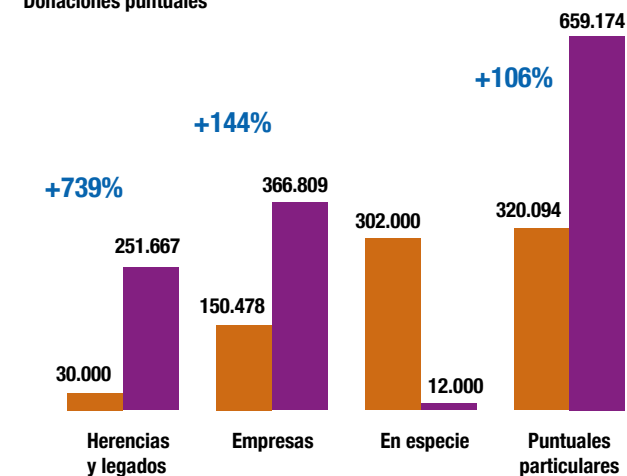
Crecimiento: +63% en 6 años



Origen de las altas de personas colaboradoras en 2019 por canal



Donaciones puntuales





HITOS DESTACADOS

- Emergencia Mozambique, 382.000€ de ingresos de los cuales el 56% vino de campañas de captación de fondos de la Red Internacional activadas expresamente para la respuesta de Médicos del Mundo España.
- Alcanzamos una cuota media de las personas socias colaboradoras de 174€/año, por encima de la media sectorial (144€), fruto de las campañas anuales de incremento de cuota y 5€ más que en 2018.
- Premios campaña Virus Eva (premios recibidos en 2019):
 - Premios C de Creativos, PLATA
 - Premios Eficacia en la Comunicación, FINALISTA
 - Festival Internacional de Creatividad Cannes Lions, FINALISTA
- Adaptamos junto con el departamento de comunicación la campaña de branding [NOS DA IGUAL](#), compartiendo los recursos con Médicos del Mundo Francia.



Premios C de Creativos



Premios Eficacia en la Comunicación



Festival Internacional de Creatividad Cannes Lions



Campaña de branding NOS DA IGUAL



Ver vídeo



AVANCES ESTRATÉGICOS

Conseguidos los indicadores fijados para el cumplimiento del objetivo de aumentar la autonomía e independencia de la asociación, incrementando los ingresos y diversificando las fuentes de financiación.

Indicador de referencia en el PLAN ESTRATÉGICO

Resultado conseguido

Se produce un ritmo de crecimiento sostenible de los fondos privados de al menos un 3% anual	+5% (Ingresos periódicos) +9% (Incluyendo puntuales) con respecto 2018
Se mantiene un ratio de al menos 60% de fondos estables (donaciones periódicas) en captación privada versus fondos no estables (donaciones puntuales)	88%
Se mantiene un crecimiento del número de donantes activos de al menos un 2% anual	7% de crecimiento por personas socias colaboradoras 7% también en el total de donantes

- Crecimiento de nuestros equipos de captación directa en 2019 en un entorno cada vez más complejo, con una media de 180 captadores/as en toda España.
- Intensificamos las acciones orientadas a potenciar el canal de Herencias y Legados, con resultados positivos.
- Migramos el sistema de información, gestión de datos de donantes, procesos y comunicaciones (CRM) a un modelo online más eficiente, en la nube...



Niños beduinos



Microsoft
Dynamics 365

Sostenibilidad medioambiental

Respecto a la incorporación del enfoque medioambiental en nuestras actuaciones:

- Se ha elaborado un marco para la incorporación del enfoque medioambiental en nuestras actuaciones, así como una guía para la transversalización del enfoque y el cambio climático en nuestras intervenciones. Se ha formado a 45 personas de Programas Internacionales, Estatales y Autonómicos.
- Seguimos calculando nuestra huella medioambiental y trabajando para reducirla, pero en este último año se ha producido un incremento de nuestras emisiones de CO2 respecto a la última medición debido al aumento de los vuelos internacionales, consecuencia directa del aumento de nuestra actividad, especialmente en emergencias.



Guía para la incorporación del medio ambiente y el cambio climático





Eje 5

VOLUNTARIADO Y DESARROLLO ASOCIATIVO

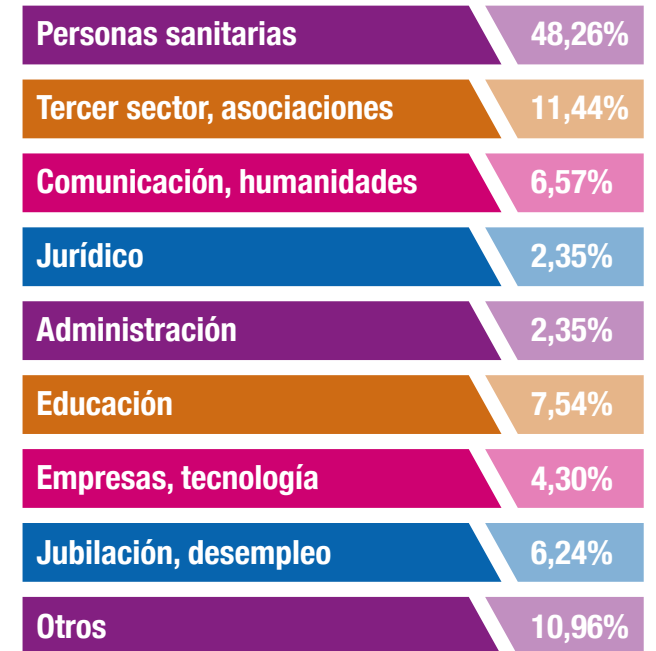


DATOS RELEVANTES DEL AÑO 2019

El número de personas que participó en Médicos del Mundo a lo largo de 2018 subió en 162 personas respecto al año anterior, un incremento del 11,30%. Más allá del importante incremento, se marca una consolidación de los niveles de participación existentes en la organización.

Puede apreciarse también, como en años anteriores, cómo el 76% del voluntariado es mujer, algo que viene siendo habitual en la organización y en el tercer sector.

La organización mantiene un ajustado equilibrio entre su dimensión sanitaria y otros perfiles, acorde con las características de su acción.



Personas voluntarias

1595

377

Hombres

1217

Mujeres

1

otras identidades

Hasta 24 años
(<1996)

7,59%

Entre 25 y 34 años
(1995-1986)

28,44%

Entre 35 y 44 años
(1985-1976)

22,71%

Entre 45 y 54 años
(1975-1966)

15,93%

Entre 55 y 64 años
(1965-1956)

13,40%

Desde 65 años
(>1955)

11,91%

Igualmente, hay una adecuada relación en la distribución por edad, produciéndose, eso sí, un ligero descenso del colectivo más joven y un ascenso del colectivo más mayor. La medida de edad se fija en los 42 años.

Perfil académico:



Sin apenas cambios, el perfil mayoritario sigue siendo el universitario.

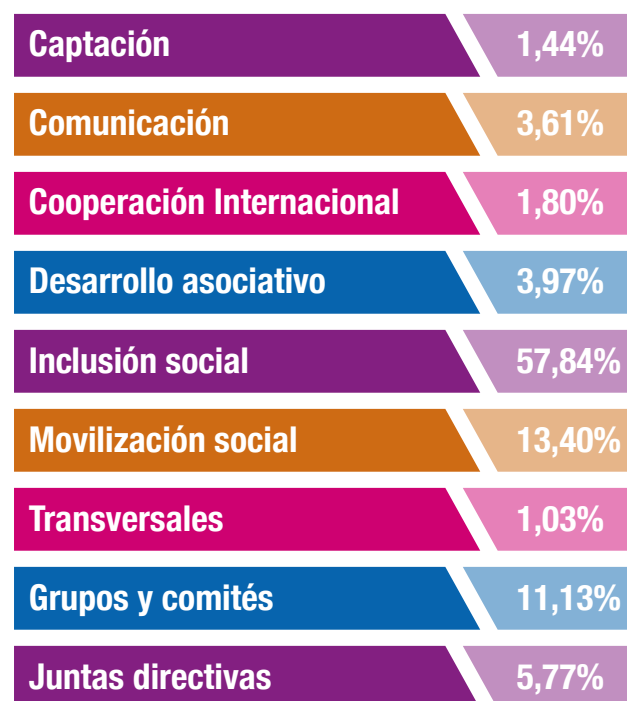
Estimación de permanencia en la organización:

A partir de un análisis de medias ponderadas, se estima que la duración de la participación de una persona voluntaria en la organización es de 2 años y 3 meses, un lapso estable en los últimos años. Hay que señalar que en 2019 hay algo más de 80 personas que llevan más de 10 años en la organización, un 6,5% del total.

Personas voluntarias asociadas:

El 24,70% de las personas voluntarias está asociada en la organización, un porcentaje igual al de 2018, y que deja aún mucho margen para fortalecer la asociación.

Áreas de participación del voluntariado en España:

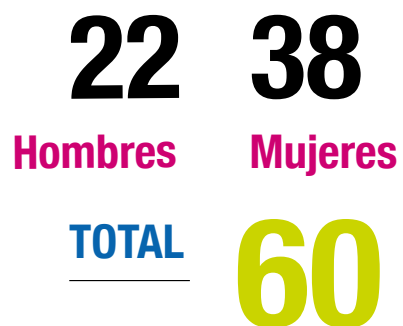


Encuentros de voluntariado

Se realizaron encuentros de voluntariado en las sedes de Aragón (2), Castilla- La Mancha (2), Euskadi y Navarra (conjunto), Andalucía, Comunitat Valenciana, Catalunya, Canarias, Comunidad de Madrid, Illes Balears (2) y Galicia. Además, las representaciones de Castilla y León y Extremadura también desarrollaron espacios de encuentro de su voluntariado.

En el ámbito estatal se produjo un encuentro de voluntariado de formación en el mes de marzo, posterior a un encuentro técnico, con el fin de iniciar el trabajo de capacitación sobre la plataforma de formación de voluntariado.

Voluntariado en programas internacionales, expatriado:



Disminuye en 22 personas respecto al 2018 el número de personas voluntarias expatriadas que

ha participado en proyectos de cooperación internacional y acción humanitaria. El número vuelve a registros similares a 2017, 59 personas.

El número de salidas fue de 69, puesto que, ocasionalmente, alguna persona sale más de una vez.

Participaciones voluntariado internacional:



Países:

BOLIVIA	1
ARGELIA (Sáhara)	45
GUATEMALA	1
HONDURAS	1
MAURITANIA	3
PALESTINA	12
UCRANIA	1
VENEZUELA	1
MOZAMBIQUE	4
TOTAL	69

Respecto al programa de EU Aid Volunteers

En 2019 se ha consolidado el programa dentro de la organización con la participación de la Red Internacional de Médicos del Mundo a través de las delegaciones de Médicos del Mundo Bélgica, Reino Unido y Holanda.

El programa de despliegue de voluntariado y refuerzo de capacidades de nuestras misiones se ha desarrollado en Bolivia, Burkina Faso, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, Mauritania, Mozambique, Palestina, Campamentos de Personas Refugiadas Saharauis, Senegal y Ucrania.

Los 10 países que han participado en el programa recibieron a 20 personas voluntarias provenientes de Italia, Francia, Portugal, Reino Unido, Suiza y España que han permanecido y colaborado en el terreno por un total de 90 meses.

Voluntariado local en programas internacionales:

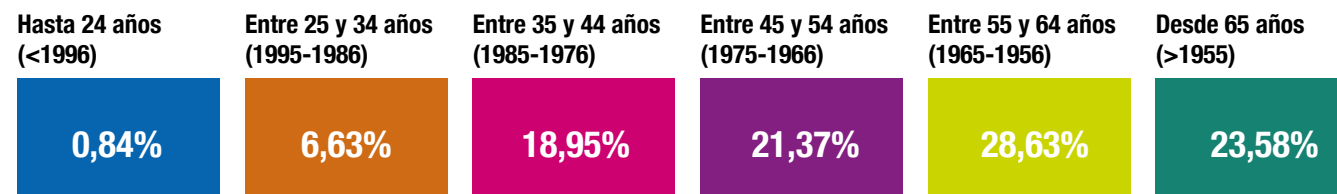
País	H	M	Total
El Salvador	3	2	5
Honduras	0	2	2
Mauritania	0	1	1
			8

Personas asociadas: datos y perfil

En 2019 se ha producido un significativo incremento del asociativo y se terminó 2019 con un incremento bruto de 73 personas, un 8,24% más que a finales de 2018.

360 **599**
Hombres **Mujeres**
TOTAL
959

En el caso de las personas socias, se produce un ligero incremento de las franjas más jóvenes, y de la de personas mayores de 65 años. Bajan, aunque muy ligeramente, las franjas intermedias.



Requisitos de solicitud de alta:

Aval 2 personas	52	47,71%
Misión internacional	6	5,50%
Voluntariado + 6 meses	41	37,61%
Asociativo colaborador	6	5,50%
6 meses voluntariado / Participación socia colaboradora	2	1,83%
6 meses voluntariado / Participación misión internacional	1	0,92%
Aval dos personas socias / Participación socia colaboradora	1	0,92%

En 2019 fue la presentación de dos avales la principal vía de ingreso en el asociativo de la organización, seguido de la que habitualmente es la vía más frecuente, llevar más de 6 personas como voluntaria en Médicos del Mundo.

Órganos de gobierno

Datos, miembros en juntas directivas:

Aunque algo menor que en el caso de las personas voluntarias, se mantiene la preponderancia femenina en los órganos de gobierno, con casi el 69%.

36 **77**
Hombres **Mujeres**
TOTAL **112**

Ratio de cobertura de posiciones en juntas directivas:

Rango entre 59 y 117 personas: ocupadas habitualmente entre 80 y 85 posiciones.

Procesos electorales:

6 procesos electorales: Castilla- La Mancha, Andalucía, Canarias, Catalunya, Comunitat Valenciana y Comisión Permanente

Procedencia de las altas en órganos de gobierno (juntas autonómicas y junta directiva estatal):

Como puede apreciarse, bien sea a través de proceso electoral (que es lógicamente lo habitual) o excepcionalmente mediante incorporación a través de vía reglamentaria, se produce una adecuada renovación de los equipos en la junta directiva, uniendo personas nuevas con personas con experiencia.

Nuevas personas	60,47%
Personas que repiten en el mismo órgano de gobierno	27,91%
Personas que vuelven al órgano de gobierno (mandato no consecutivo)	11,63%

Encuentros CODA – Juntas autonómicas:

Además del acompañamiento habitual, especialmente ante procesos electorales, se realizaron a lo largo del año 3 encuentros presenciales entre el CODA y las juntas autonómicas de Galicia, Asturias (provenientes de elecciones 2018) y Canarias.



- La celebración de nuestra asociación: Canarias celebró su 25 aniversario y Navarra su decimoquinto.
- Premio Estepa 2019 de buenas prácticas de voluntariado por el proyecto Obrint Camins Eivissa: En el Día del Voluntariado, 5/12/2019 el Govern Balear, específicamente la Conselleria d'administracions públiques i modernització organizó los I Premios de Voluntariado IB desde la Dirección General de participación y voluntariado. Durante la



- Médicos del Mundo de Illes Balears ha estado participando en la nueva Ley Balear del Voluntariado (15/03/2019) en la que se ha estado trabajando juntamente con otras organizaciones para recoger la realidad de las asociaciones de voluntariado aportando nuestra visión de transformación social.



Reto Día del Voluntariado

En el transcurso del programa de EU Aid Volunteers se han llevado diferentes actividades de información sobre la iniciativa tanto a población general como a la base social de la organización. Estas actividades se han llevado a cabo en Madrid, Toledo, Valladolid, Pamplona y Zaragoza.

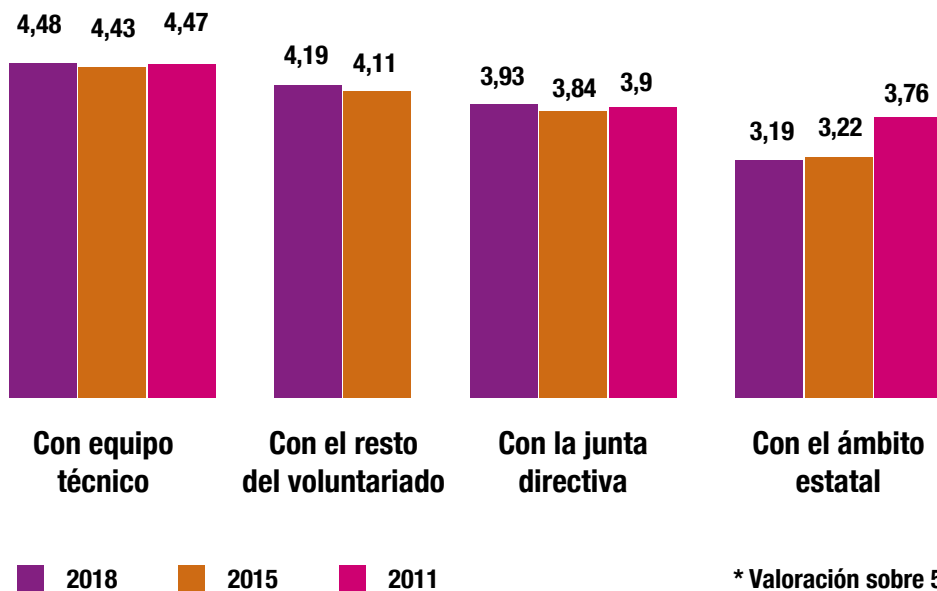
Cabe destacar el “Interaction Event” organizado por Médicos del Mundo Reino Unido en Londres durante el mes de octubre y que contó con la participación de todas las personas voluntarias desplegadas en la primera edición del programa.

Y como todos los años, terminamos reconociendo la participación de nuestro voluntariado celebrando el Día Internacional del Voluntariado. En esta ocasión, en colaboración con la iniciativa EU Volunteers, se diseñó un póster por espacio autonómico en el que una persona de la misma, de una manera desenfadada, trasladaba en una sola frase qué le había aportado ser voluntaria de Médicos del Mundo, en todos los casos con el lema común de “Eres lo que compartes”.

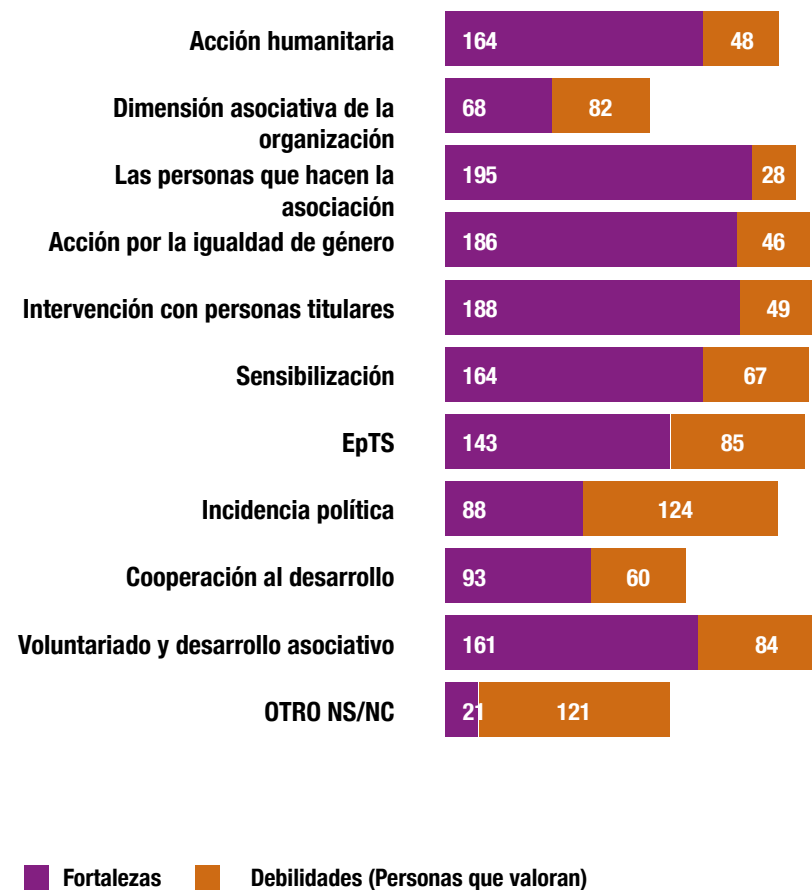


Durante 2019 se siguió trabajando sobre los datos recogidos en la encuesta de voluntariado de finales de 2018, destacando el análisis sobre la valoración que el voluntariado tiene de sus interrelaciones con diferentes ámbitos de Médicos del Mundo, y su percepción de las fortalezas y debilidades de la asociación. Además, se procedió a su difusión entre todas las sedes.

Relación con ámbitos de la organización



* Valoración sobre 5



Proyectos de desarrollo asociativo presentados en 2019

Este año, ante el aumento de solicitudes de proyectos, la Bolsa del CODA se ha destinado a la ejecución de 9 proyectos, por un importe concedido de 149.579,25 euros.

Para esta ampliación, se tuvo que validar un proceso diferente en el propio Comité de Desarrollo de la Asociación (CODA) y su respectiva aprobación en el Pleno de la Junta Directiva.

De forma generalizada, los proyectos pretenden incrementar cuantitativa y cualitativamente la participación del voluntariado en la vida asociativa de la organización y su compromiso con la misión, mejorar el proceso de gestión del voluntariado e incrementar la participación de las personas socias. Igualmente, con diferentes variaciones, los proyectos se orientan a aumentar la base social activista, (participación en movilización, incidencia política y redes) y a acompañar o poner en marcha planes operativos en el área de voluntariado/desarrollo asociativo procesos de reflexión estratégica (Estrategias de desarrollo de la sede, por ejemplo):

- Proyecto de Desarrollo Asociativo de la SSAA de Andalucía
- Proyecto de Desarrollo Asociativo de la SSAA de Aragón
- Proyecto de Desarrollo Asociativo de la SSAA de Canarias
- Proyecto de Desarrollo Asociativo de Castilla y León
- Proyecto de Desarrollo Asociativo de Euskadi
- Proyecto de Desarrollo Asociativo de Extremadura
- Proyecto de Desarrollo Asociativo de Navarra
- Proyecto de Desarrollo Asociativo de la SSAA de Cataluña
- Proyecto de Desarrollo Asociativo de la SSAA de Galicia



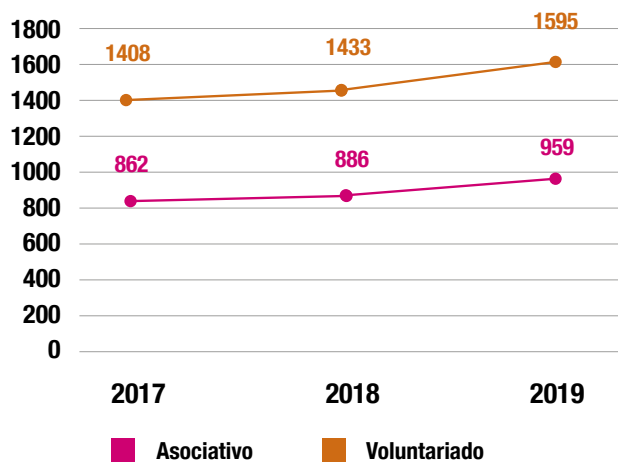
AVANCES ESTRATÉGICOS

Podemos destacar los siguientes avances:

Evolución personas voluntarias y personas socias:

	2017	2018	2019
Voluntariado	1408	1433	1595
Asociativo	862	886	959

Evolución base social 2017 - 2019



Puede apreciarse una paulatina pero constante consolidación de ambos ámbitos de la base social, y el importante incremento en 2019.

Plan de formación y espacio colaborativo de formación online

A finales de 2019, después de un trabajo compartido con sedes autonómicas, y en el marco de los proyectos de innovación social diseñados por la organización, se lanzó el espacio colaborativo de formación online para voluntariado de Médicos del Mundo, herramienta fundamental sobre la que debe pivotar la formación del voluntariado que ofrezca y cree la organización, conforme a su Plan Estratégico.

Aún lanzada en modo piloto, y pensada para que sea renovada y construida por la organización progresivamente, ya contaba desde el inicio con 22 píldoras formativas, distribuidas en 5 itinerarios: acogida, gobernanza, educación y sensibilización, acción internacional y programas estatales y autonómicos.



Ver vídeo



Asamblea general junio 2019

Incremento espacio territorial

En el plano del crecimiento territorial, la aprobación ya citada de los criterios territoriales diseñados por la organización con el liderazgo del CODA supone una herramienta fundamental para el análisis del posible crecimiento de la organización así como para el fortalecimiento de los espacios existentes, en consonancia con el Plan Estratégico.

La herramienta define cuatro espacios de intervención, con mayor o menor desarrollo, pero siempre ligando este a la intervención, su sostenibilidad económica y la participación de la base social.

Buen gobierno

Presentamos a continuación un breve análisis del balance corporativo del año, fijándonos principalmente en la toma de decisiones tomadas por los órganos de gobierno de la asociación, (siendo la fuente de verificación las actas de dichos órganos).

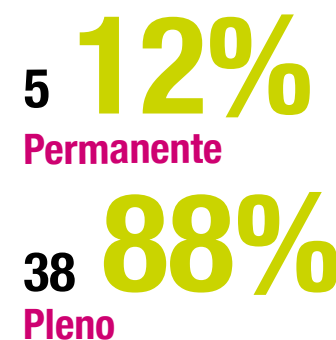
Órganos de gobierno, análisis de reuniones, 2019

Los órganos de gobierno estatales han realizado el siguiente número de reuniones:

Pleno de la Junta Directiva	8
Comisión permanente	8
Comité programas estatales y autonómicos	7
Comité de programas internacionales	6
Comité de transversalización, incidencia y comunicación	3
Comité de desarrollo de la asociación	5

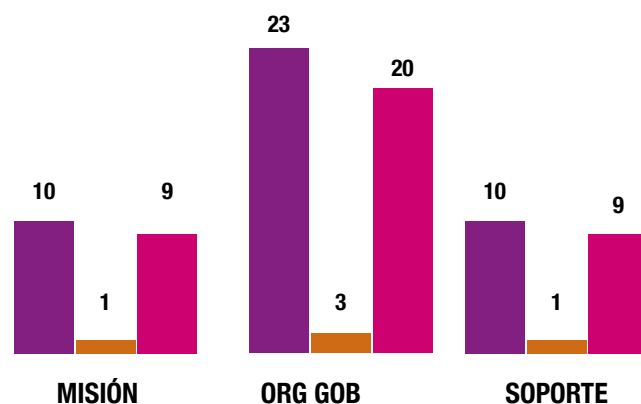
Análisis de toma de decisiones, Pleno de la Junta Directiva y Permanente, 2019

Tras el análisis de las actas de ambos órganos en 2019, se traslada en primer lugar la distribución de acuerdos tomados en ambos, en número y porcentaje.



Como puede apreciarse, es el Pleno de la Junta Directiva en donde se realizan la mayor parte de los acuerdos tomados.

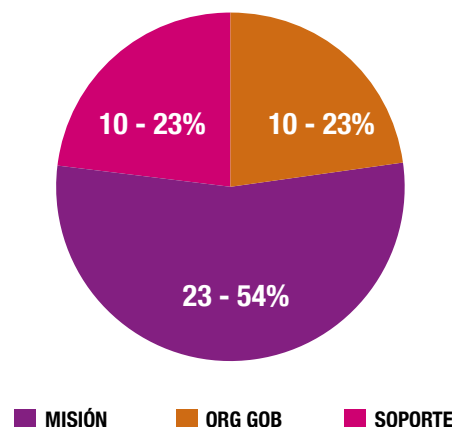
A la hora de analizar los elementos en común de esos acuerdos, se plantean tres tipologías: vinculados a la misión de Médicos del Mundo, relativas a órganos de gobierno y concernientes a soporte. La distribución, en número de decisiones, para ambos órganos es la siguiente:



■ TOTAL (PERM+PLENO) ■ PERMANENTE ■ PLENO

La misma distribución en porcentaje nos da el siguiente gráfico, suficientemente explícito en cuanto al ámbito organizacional prioritario a la hora de la toma de decisiones de la Junta Directiva estatal: órganos de gobierno.

Acuerdos por vista organizacional, 2019 en porcentaje

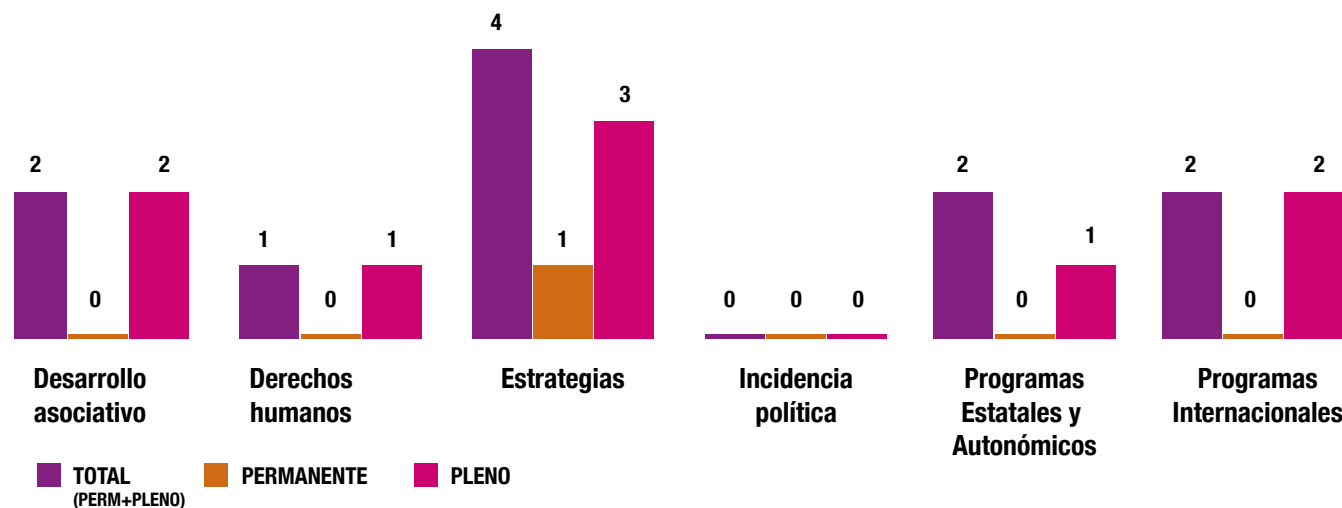


En el caso del ámbito Órganos de gobierno, todos los acuerdos están referenciados a la subcategoría Junta Directiva, con acuerdos vinculados a nombramientos, aprobaciones de reglamentos y procedimientos vinculados a órganos de gobierno, procesos electorales, revisión modelo de gobernanza, formaciones específicas, resolución de conflictos...

La distribución entre Permanente y Pleno se visualiza en estos dos gráficos previos.

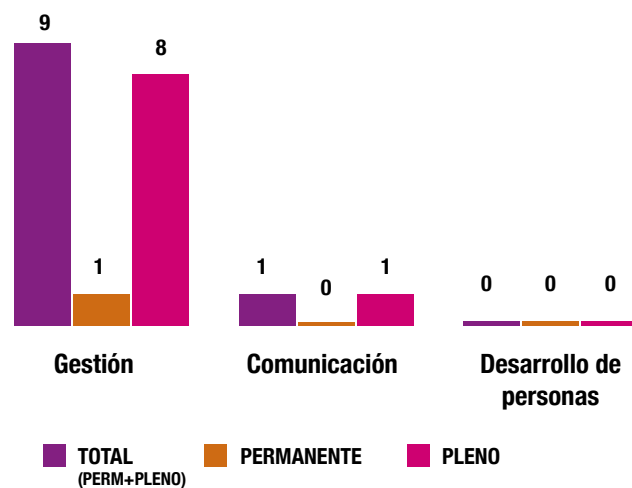
Igualmente, podemos desglosar las categorías de misión y soporte en subcategorías. A continuación, se detallan los acuerdos por subcategorías para el ámbito misión

Detalle de acuerdos en el ámbito MISIÓN 2019



Y finalmente, para el ámbito soporte.

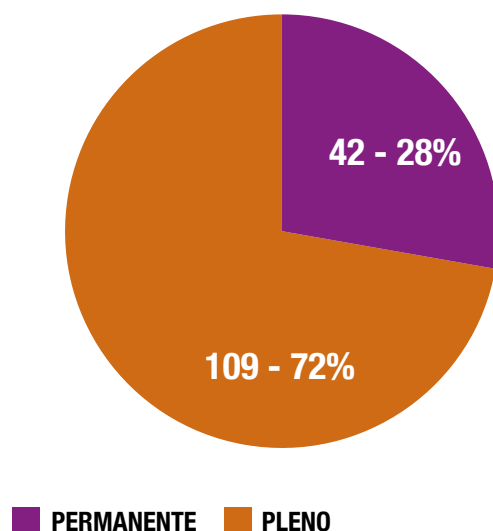
Detalle de acuerdos en el ámbito SOPORTE, 2019



Análisis de toma de decisiones, Pleno de la Junta Directiva y Permanente, datos totales y tendencias

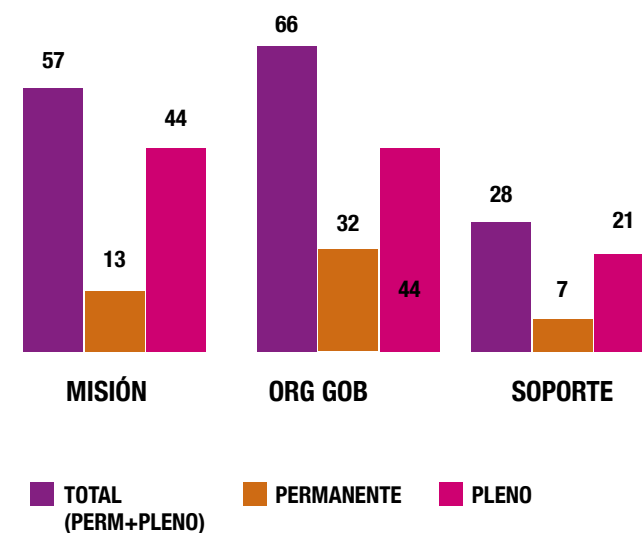
Analizando primero el acumulado de los acuerdos adaptados por estos dos órganos, nos encontramos con que casi 3 de cada 4 decisiones se han tomado en estos tres últimos años en el Pleno.

Evolución acuerdos por órgano de gobierno, 2017 a 2020. Acumulado 2017 a 2019

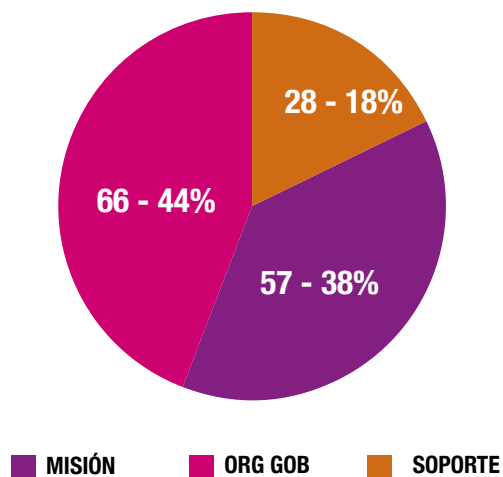


Si presentamos los datos por ámbitos organizacionales, nos encontramos con la siguiente distribución:

Acuerdos por vista organizacional. Acumulado 2017 a 2019

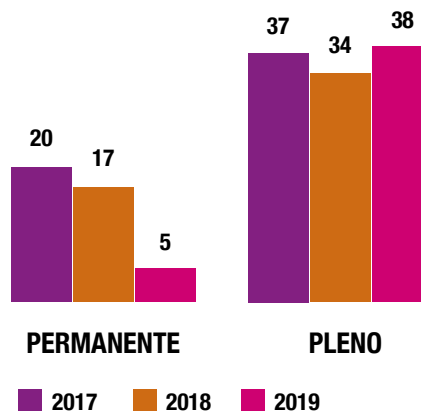


Acuerdos por vista organizacional.
Acumulado 2017 a 2019 en porcentaje



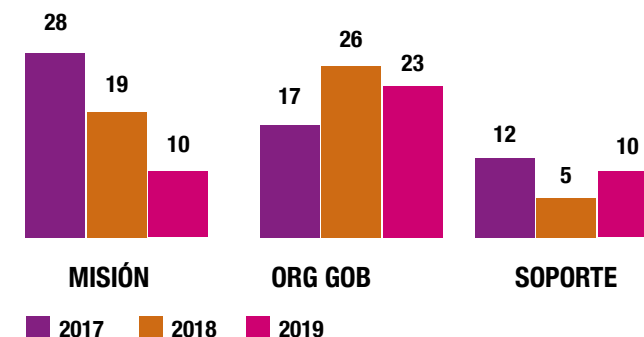
Conviene con todo, apreciar la evolución de la toma de decisiones año a año:

Evolución acuerdos por órgano de gobierno, 2017 a 2019



Analizando la evolución por ámbito misional, puede apreciarse como una mayor vinculación de la Junta Directiva a la toma de decisiones en el ámbito misional en 2017 deja paso en los dos años siguientes a acuerdos en el ámbito de órganos de gobierno.

Evolución acuerdos por vista organizacional 2017 a 2019





DATOS RELEVANTES DEL AÑO 2019

RED INTERNACIONAL

16 Delegaciones de
Médicos del Mundo en el mundo

153 Programas Internacionales en **55** países

171 Programas Estatales y Autonómicos en **16** países



HITOS DESTACADOS

El protocolo de un discurso común de la Red Internacional aprobado en 2018 ha empezado a ser utilizado de forma sistemática cada vez que hemos querido posicionarnos internacionalmente.

Tras la hoja de ruta de (2016-2018) donde se trabajó qué tipo de red quería establecer Médicos del Mundo, este año 2019 se ha caracterizado por un incremento importante del número de posicionamientos políticos internacionales acordados y firmados por la organización, así como del número de proyectos de incidencia política conjuntos donde han participado más de dos delegaciones.

Posicionamientos aprobados y difundidos conjuntamente por la Red Internacional de Médicos del Mundo:

- Iniciativa de Médicos del Mundo Japón - Two Years On: Rohingya Deserve Justice, A Place at the Table. 61 NGOs warn of worsening crisis in Myanmar; call for refugees' engagement on safe, voluntary returns.
- Iniciativa Médicos del Mundo Grecia - Job ad: European Commissioner for Health.
- Iniciativa Médicos del Mundo Bélgica - Joint Statement: the EU must stop the criminalisation of solidarity with migrants and refugees.
- Iniciativa Médicos del Mundo Francia - Open letter to WHO member states: on 1 February 2019, Italy submitted a draft resolution on transparency to the World Health Organization (WHO).
- Iniciativa Médicos del Mundo Canadá - Conferencia Oslo Violencia Género: women's and girls' rights and agency in humanitarian action. A life-saving priority.
- Iniciativa Médicos del Mundo Alemania: the urgent need for a high-level UN response to help address the crisis in innovation and access to safe, effective, quality and affordable medicines, diagnostics and vaccines.
- Iniciativa Médicos del Mundo EEUU: Joint Statement on the Protection of the Humanitarian and Medical Personnel.
- Iniciativa Médicos del Mundo Grecia - "The fight against HIV and hepatitis: our vision of a Europe for Health".
- Iniciativa Médicos del Mundo EEUU - UN HLM on UHC in 2019: Draft UHC2030 Asks for multi-stakeholder consultation UHC2030 Online Survey.
- Primera fase de la elaboración y aprobación de un documento conjunto de posicionamiento sobre Cobertura Universal de Salud.

Proyectos de Incidencia Política desarrollados conjuntamente por dos o más delegaciones de Médicos del Mundo:

- Participación de Médicos del Mundo Internacional en la COP25: World Climate Change Conference, en Madrid, noviembre 2019.
- Participación de varias delegaciones de Médicos del Mundo at the 4th International Women Deliver Conference, 3-6 junio 2019.
- Participación de Médicos del Mundo Internacional en la Reunión de Alto Nivel de NNUU sobre Cobertura Universal de Salud, Nueva York, septiembre 2019.
- Médicos del Mundo Internacional elabora un documento de Teoría del Cambio sobre Violencia de Género para la Iniciativa Global de Red.
- Participación de varias delegaciones de Médicos del Mundo en la 5th Alliance Annual Meeting Brussels, 23-25 september 2019.
- Acción conjunta de Médicos del Mundo Internacional “Opposition against the european patent covering KYMRIAH®.”



Equipo Ibiza

- Varias delegaciones de Médicos del Mundo participan conjuntamente en “UN Brussels conference III on Syria medical and health care organisations’ recommendations”.
- Elaboración del informe: Observatorio Europeo sobre Vulnerabilidad y ejecución de acciones de incidencia política.

Nuestra voz común como red se ha elevado en foros internacionales tan relevantes como NNUU, la COP 25, Women Delivery.



AVANCES ESTRATÉGICOS

Se empiezan a perfilar ejes estratégicos de trabajo común acordado como cambio climático y salud (donde ya hay una estrategia integral aprobada), violencia contra las mujeres, cobertura universal, “Grand Bargain” u oposición a patentes farmacéuticas. Estos ejes permiten una estructuración estratégica de la Red Internacional poniendo las bases en 2019 de un plan común de trabajo que nos permita ser más eficaces juntos y aunar fuerzas para tener un impacto internacional de cambio social como red desde el trabajo local de cada delegación.

Se ha establecido un protocolo de trabajo en países donde hay varias delegaciones que trabajan de manera conjunta y para responder mejor a los proyectos de acción humanitaria y de cooperación.

Se han establecido herramientas de seguimiento financiero comunes que permiten monitorear la situación económica de Médicos del Mundo como red y se han compartido donantes internacionales entre delegaciones estableciendo un trabajo de coordinación entre delegaciones para la negociación con los mismos. El acuerdo de recursos compartidos aprobado en 2018 ha empezado a ser utilizado y se ha establecido una reflexión de cómo queremos crecer como red. Todo este trabajo nos permite ir asegurando nuestra sostenibilidad como red.

El modelo de gobernanza acordado en 2018 empieza a desarrollarse y aplicarse. Hay ya un consejo ejecutivo liderado por 4 delegaciones (Francia, España, Alemania, Canadá), un consejo de presidencias y un comité de riesgos. Poco a poco las delegaciones van adhiriendo los mínimos estándares.

Respecto al “Grand Bargain”, hay que señalar que es un acuerdo entre más de 30 donantes y proveedores de asistencia humanitaria, cuyo objetivo es conseguir poner más medios a disposición de las personas que lo necesitan en las situaciones de crisis.

- El gran acuerdo fue propuesto por primera vez por el Grupo de Alto Nivel del Secretario General de la ONU sobre la financiación humanitaria, en su informe “Demasiado importante para fracasar: el abordaje del déficit de financiación humanitaria” como una de las soluciones para abordar el déficit de financiación humanitaria.

- Incluye una serie de cambios en las prácticas de trabajo de los donantes y las organizaciones de ayuda que busca generar mil millones de dólares adicionales en cinco años para las personas que necesitan ayuda humanitaria.

Estos cambios incluyen:

- la extensión de los modelos de transferencias en metálico
 - una mayor financiación para los actores nacionales y locales que responden a las crisis humanitarias
 - reducir la burocracia a través de la armonización de los requisitos de información
- Compromete a los donantes y organizaciones que brindan ayuda a:
 - proporcionar el 25% de la financiación humanitaria mundial en apoyo a la respuesta local y nacional para el año 2020
 - más dinero no asignado o etiquetado de manera finalista
 - aumento de la financiación plurianual para garantizar una mayor previsibilidad y continuidad en la respuesta humanitaria, entre otros compromisos



Encuentro de voluntariado Euskadi - Navarra

