

MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة أطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会  
STAZT MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة أطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



# Plan Estratégico 2023-25

**Desarrollo de la Hoja de Ruta:  
Propuesta de revisión de identidad y objetivos**



## PUNTO DE PARTIDA

- » **Desarrollo de los ejes del PE 2016-2022** y reflexión sobre nuestra Estrategia de Cambio Social.
  
- » Necesidad de **revisar el marco de planificación** en función de las mejoras detectadas en distintos procesos y por la propia experiencia del Plan Estratégico:
  - Evaluación interna diseño y medición Plan Estratégico 2016-2022 (Enero 2020)
  - Evaluación EFQM (Febrero 2020)
  - Auditoría certificación ECHO (Junio 2020)
  
- » Demanda creciente en el sector de **medición del impacto y rendición de cuentas** sobre nuestros resultados misionales/impacto y nuestra contribución a la Agenda 2030. Proyecto interno de medición de impacto.





## OBJETIVOS

Diseñar un nuevo **sistema de planificación y medición más claro y flexible**, que nos permita una mejor adaptación al contexto y mejorar la toma de decisiones:

- » Mejorar **cómo medimos nuestro éxito e impacto** sobre las personas y cómo cada intervención contribuye a la Estrategia y a la Misión y Visión de MdM
- » **Conectar mejor los distintos niveles** (Estratégico-Operativo-Sedes-Países) y la contribución de las distintas áreas a los fines misionales.
- » Mejorar el **aprendizaje y el trabajo colaborativo** entre los distintos ámbitos de la organización.



MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## HISTÓRICO

- » **2020- 2021:** Adaptación del trabajo a la pandemia de COVID, revisión del marco de planificación y trabajo en misiones
- Identificación de objetivos misionales que respondan a los desafíos propuestos por las distintas áreas.
- Trabajo técnico entre departamentos y sedes (acelerador misiones)





## Conclusiones revisión marco de planificación

En el Plan Estratégico se deben distinguir con claridad los “objetivos misionales” de los “objetivos organizacionales”.

- Los “**objetivos misionales**” establecen los principales impactos que pretende conseguir la organización en su contexto externo y son necesarios para alcanzar la finalidad última de la organización “hacer efectivo el derecho universal a la salud”. Deben reflejar con claridad y concreción los principales desafíos a los que MdM quiere contribuir.
- Los “**objetivos organizacionales**” representan las principales mejoras internas que necesita realizar la organización para conseguir sus objetivos misionales y su visión. Son necesarios para transformar la forma de trabajo de MdM, adecuar las capacidades de la organización a los objetivos planificados y fortalecer su valor añadido que le diferencie de otras propuestas.



MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## Esquema Plan Estratégico

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

ANÁLISIS ESTRATÉGICO

ENFOQUES TRANSVERSALES

OBJETIVOS MISIONALES

OBJETIVOS ORGANIZACIONALES

MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## HISTÓRICO (II)

- » **SEPTIEMBRE 2021:** Aprobación hoja de ruta Plan Estratégico por el Pleno.
- » **OCTUBRE 2021:** Taller para trabajar el propósito de la organización (190 personas entre personal voluntario, asociativo y contratado).
- » **NOVIEMBRE Y DICIEMBRE 2021:** Formación del Grupo de Impulso de Plan Estratégico.



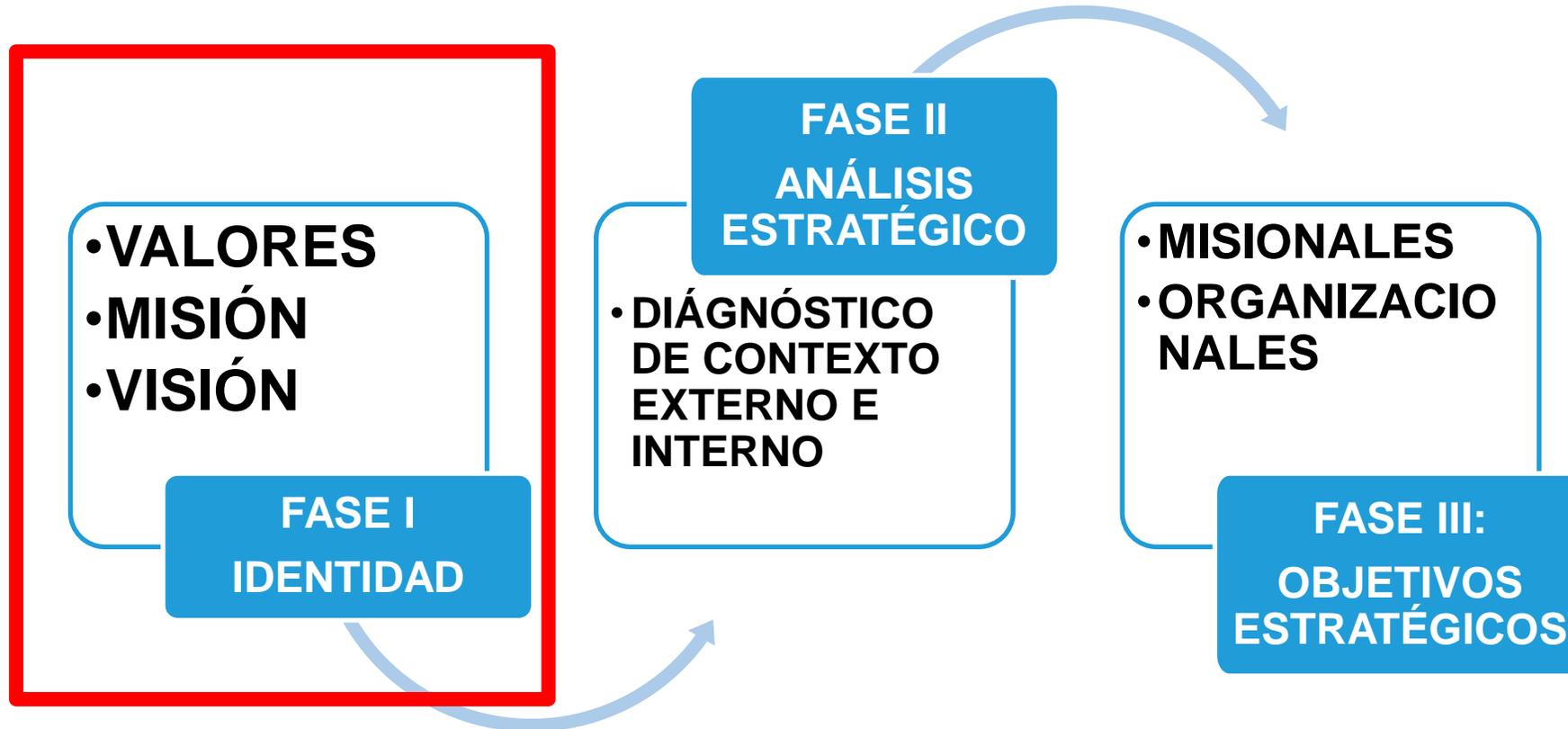


## HOJA DE RUTA DEL PLAN ESTRATÉGICO 2023-2025

HITOS DE LA HOJA DE RUTA DEL PE 2023-25	2021		2022											
	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
1-DECISIÓN DE PLANIFICAR LA ESTRATEGIA Y ORGANIZACIÓN DEL PROCESO														
2-IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN (I) REFLEXIÓN INICIAL SOBRE EL PROPÓSITO, MISIÓN, PRINCIPIOS Y VALORES														
3-ANÁLISIS ESTRATÉGICO														
3.1-MEDICIÓN, EVALUACIÓN Y APRENDIZAJES DEL ANTERIOR PE														
3.2. ANÁLISIS INTERNO Y EXTERNO. IDENTIFICACIÓN DE LOS GI.														
3.3. DIFUSIÓN Y REFLEXIÓN SOBRE EL ANÁLISIS ESTRATÉGICO														
4-IDENTIFICACIÓN ELEMENTOS ESTRATÉGICOS														
4.1-IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN (II). DEFINICIÓN DE PROPÓSITO, MISIÓN, VISIÓN.														
4.2-OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (CAMBIO SOCIAL Y CAMBIO ORGANIZACIONAL)														
4.3 VALIDACIÓN ELEMENTOS ESTRATÉGICOS CLAVE														
5. REDACCIÓN DE LA ESTRATEGIA Y ANEXOS														
5.1.a. MISIONES. JUSTIFICACIÓN Y BREVE DESCRIPCIÓN														
5.1.b. CAMBIO ORGANIZACIONAL. JUSTIFICACIÓN Y BREVE DESCRIPCIÓN.														
5.2. REDACCIÓN PLAN ESTRATÉGICO														
5.3 PRESUPUESTO														
5.4 RESULTADOS E INDICADORES, TEORÍAS DEL CAMBIO (ANEXOS)														
5.5. DISEÑO, MAQUETACIÓN Y PUBLICACIÓN														
5.6. DIFUSIÓN														



## DISEÑO PE2023-25 > HOJA DE RUTA



MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## AVANCES NUEVO PLAN ESTRATÉGICO

### » ENERO-ABRIL 2022:

- Lanzamiento proceso **identidad** de la organización (Fase I)
- Lanzamiento proceso **análisis estratégico**/actualización del diagnóstico y lecciones aprendidas del PE anterior (Fase II)
- Trabajo en torno a **propuesta de objetivos misionales y organizacionales**



MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ARZTE DER WELT 世界医師会  
STÖTT MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ARZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## REVISIÓN DE LA IDENTIDAD

- **Taller para la revisión de la identidad (5 de marzo de 2022):**
  - ✓ Invitación a **Pleno**
  - ✓ **Cuestionario previo** para recogida de aportaciones
  - ✓ Partiendo de las definiciones actuales, se proponen **mejoras**.
  - ✓ Informe enviado a **Pleno y Juntas Directivas Autonómicas**
- **Encuentro para el diseño del Plan Estratégico (7 de mayo de 2022)**
  - ✓ Invitación al **ámbito asociativo, voluntariado y personas contratadas** (180 personas)
  - ✓ **Grupo** para continuar con la revisión de la identidad
  - ✓ **Envío previo de documentación** a todas las personas interesadas





# REVISIÓN DE LA IDENTIDAD: VALORES

## DEFINICIÓN DE VALORES

Creencias y filosofía organizativa que influye en la forma en que la organización desarrolla su actividad.

### VALORES PLAN ESTRATÉGICO 2016-2022

- *Consideramos que la salud es un derecho humano universal;*
- *Denunciamos inequidades, injusticias, abusos y las situaciones que los propician;*
- *Trabajamos por la equidad;*
- *Somos una asociación independiente y crítica;*
- *Somos transparentes y rendimos cuentas;*
- *Creemos en las relaciones de igualdad y en la participación;*
- *Gestionamos éticamente;*
- *Somos una asociación que se gobierna democráticamente;*
- *Trabajamos con calidad, rigor y eficiencia;*
- *Nuestro compromiso con la calidad y la ética conlleva asumir responsabilidades en la defensa medioambiental;*
- *Formamos parte de una red internacional y establecemos alianzas*

### VALORES PLAN ESTRATÉGICO 2023-2025

- *La salud es un derecho humano universal*
- *Asociación democrática, independiente y participativa.*
- *Activismo, empoderamiento, equidad, equilibrio y justicia social.*
- *Ética, transparencia, calidad y sostenibilidad.*
- *Diversidad, igualdad e inclusión con enfoque de género.*
- *Compromiso con la defensa ambiental y las consecuencias en la salud de la crisis climática.*
- *Trabajo en red.*
- *Pertenencia a la red internacional de Médicos del Mundo*



MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



# REVISIÓN DE LA IDENTIDAD: MISIÓN

## DEFINICIÓN DE MISIÓN

Objetivo, objeto, cometido, finalidad o función estable y permanente de la Organización. Responde al QUÉ hacemos y PARA QUÉ lo hacemos. Para incluir el propósito, incorporamos la pregunta POR QUÉ.

### MISIÓN PLAN ESTRATÉGICO 2023-2025

*“Trabajamos para hacer efectivo el derecho universal a la salud mediante la atención sanitaria, la denuncia, el testimonio, la movilización social y la incidencia política junto a poblaciones excluidas, vulnerables o víctimas de crisis.”*

### MISIÓN PLAN ESTRATÉGICO 2023-2025

*“Médicos del Mundo considera que todas las personas tenemos los mismos derechos, y debemos ser capaces de defenderlos. Por tanto, trabajamos para hacer efectivo el derecho universal a la salud mediante la intervención directa, el testimonio, la denuncia, la movilización social y la incidencia política, junto a personas vulnerabilizadas, en situación de exclusión y/o víctimas de crisis.”*





# REVISIÓN DE LA IDENTIDAD: VISIÓN

## DEFINICIÓN DE VISIÓN

¿Cómo queremos que sea nuestra Organización cuando termine la estrategia 2023-2025? ¿Cuál es la situación futura deseada para nuestros Titulares de Derechos?

### VISIÓN PLAN ESTRATÉGICO 2016-2022

*“Médicos del Mundo contribuye a que la universalidad del derecho a la salud sea real y efectiva en un marco de garantía de los derechos humanos, orientando su acción hacia el cambio social y a la atención sanitaria integral, pública y universal, y al alcance de toda la población.”*

### VISIÓN PLAN ESTRATÉGICO 2023-2025

*“Médicos del Mundo es reconocida socialmente como referente en la defensa del derecho a la salud y de la justicia social. Trabaja en red para proteger y ampliar la universalidad del derecho a la salud. Evidencia la mayor sostenibilidad y mejor eficiencia de los sistemas públicos de salud. Contribuye al acceso a la salud, sin discriminación de las personas vulnerabilizadas que se reconocen como sujetos de derechos. Mejora la participación de titulares de derechos en todos los niveles de la asociación.”*





## REVISIÓN DE LA IDENTIDAD: GLOSARIO (I)

**ACTIVISMO:** Actitud o comportamiento de las personas que participan en movimientos, especialmente de tipo político o social.

**EMPODERAMIENTO:** Proceso por el cual las personas fortalecen sus capacidades, confianza, visión y protagonismo como grupo social para impulsar cambios positivos de las situaciones que viven.

**EQUIDAD:** Es un principio que, más allá de buscar la igualdad formal, identifica aquellas circunstancias que suponen una desventaja para actuar sobre estas por medio de acciones específicas.

**EQUILIBRIO** (*Del Japonés Chowa, "armonía"*). Búsqueda del equilibrio con el objetivo de que cada persona mejore su capacidad y preparación para enfrentarse a los retos de la vida cotidiana.

**JUSTICIA SOCIAL:** Igualdad de oportunidades y en los derechos humanos, más allá del concepto tradicional de **justicia** legal. Está basada en la equidad y es imprescindible para que cada persona pueda desarrollar su máximo potencial y para una sociedad en paz.

**ÉTICA:** Conjunto de costumbres y normas que dirigen o valoran el comportamiento humano en una comunidad.





## REVISIÓN DE LA IDENTIDAD: GLOSARIO (II)

**DIVERSIDAD:** Variedad de características personales y colectivas, compartidas y diferentes. El grado de diversidad puede incluir muchas dimensiones diferentes, por ejemplo la edad, la raza, la etnia, la orientación sexual, la religión y las capacidades físicas. Se entiende como un elemento enriquecedor y transformador, que evoluciona de manera constante.

**SOSTENIBILIDAD:** Satisfacción de las necesidades actuales sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer las suyas, garantizando el equilibrio entre crecimiento económico, cuidado del medio ambiente y bienestar social.

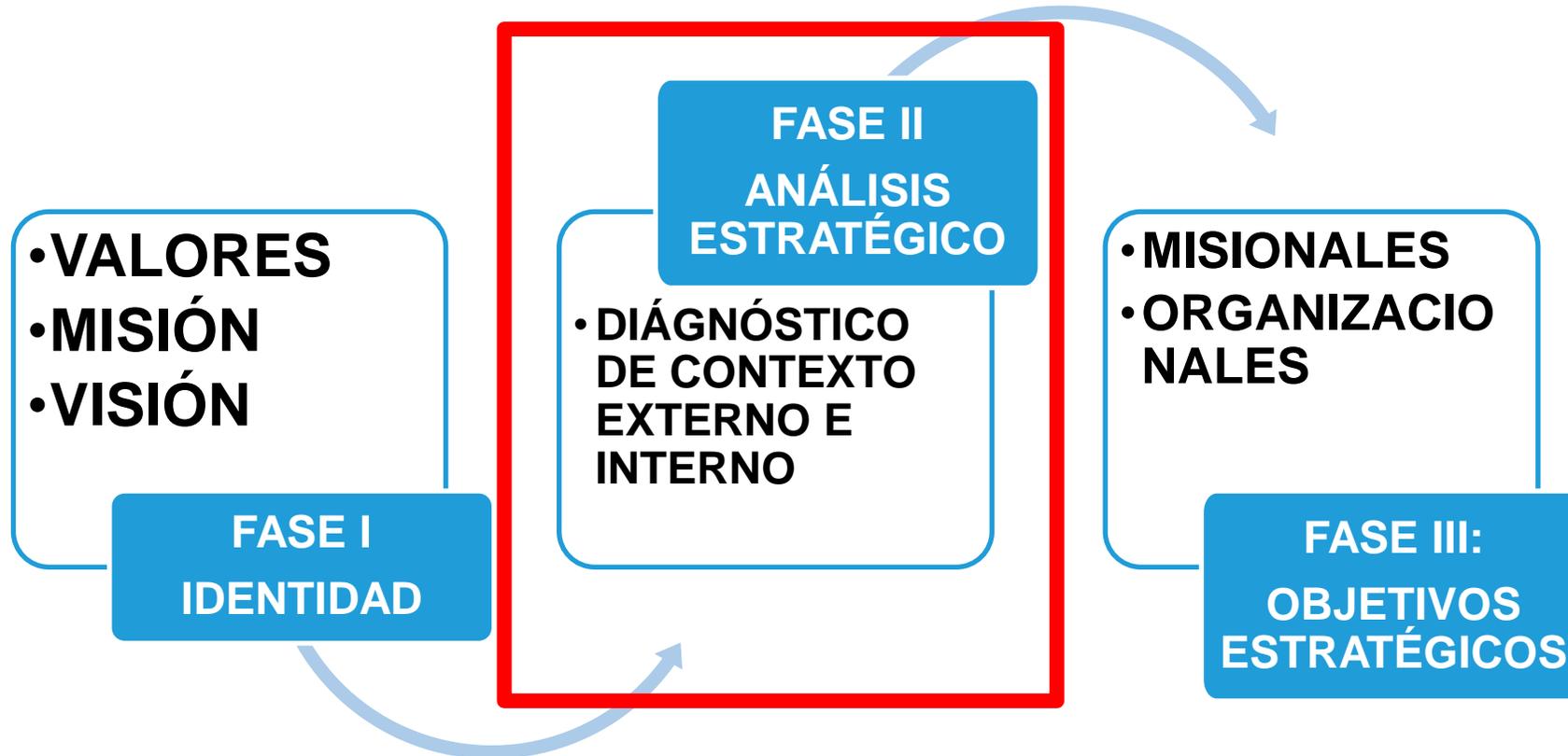
**VULNERABILIZADAS:** Término usado preferiblemente en lugar de grupos o poblaciones vulnerables. La razón de ser de este concepto es que ningún ser humano, ni grupo poblacional es vulnerable por naturaleza. Son las condiciones y factores de exclusión o discriminación los que hacen que muchas personas y grupos de personas vivan en situación de vulnerabilidad y de bajo disfrute de los derechos humanos.

**TITULAR DE DERECHOS:** Aptitud o capacidad jurídica (legal) que tiene una persona para adquirir derechos y contraer obligaciones por sí misma. Esta capacidad se le reconoce a la persona por el único hecho de ser humano





## DISEÑO PE2023-25 > HOJA DE RUTA





## Ámbitos de Análisis

### » Análisis Externo:

- Situación global y nacional socioeconómica y sanitaria
- Las necesidades de las personas titulares de derechos
- Las necesidades de otros grupos de interés externos con los que MdM tiene estrecha relación (donantes, instituciones públicas, etc.)

### » Análisis Interno:

- Las necesidades de grupos de interés internos de la organización (ámbito asociativo, voluntariado, personas contratadas, Red Internacional MdM)
- Análisis de nuestras capacidades y competencias institucionales
- Las lecciones aprendidas del desarrollo del Plan Estratégico 2016-2022 a punto de finalizar
- Recomendaciones de otras entidades y modelos de calidad externos como el EFQM y la Norma Humanitaria Esencial



## Objetivos

- **Identificar los retos** que habrá de afrontar Médicos del Mundo en los próximos años con respecto al contexto externo, tanto internacional como nacional.
- **Identificar las oportunidades** que nos ofrece la evolución del contexto externo a la organización en los próximos años.
- **Identificar las fortalezas** internas que la organización posee y que nos permitirán encarar con éxito el futuro próximo.
- **Identificar las debilidades** internas de los distintos ámbitos de la organización para reducirlas en la mayor medida posible.
- **Recoger ideas, aportaciones y sugerencias** en forma de recomendaciones que actúen como guía para el establecimiento de **Objetivos Estratégicos** orientadores de nuestra acción tanto en España como en otros países en los próximos cuatro años.

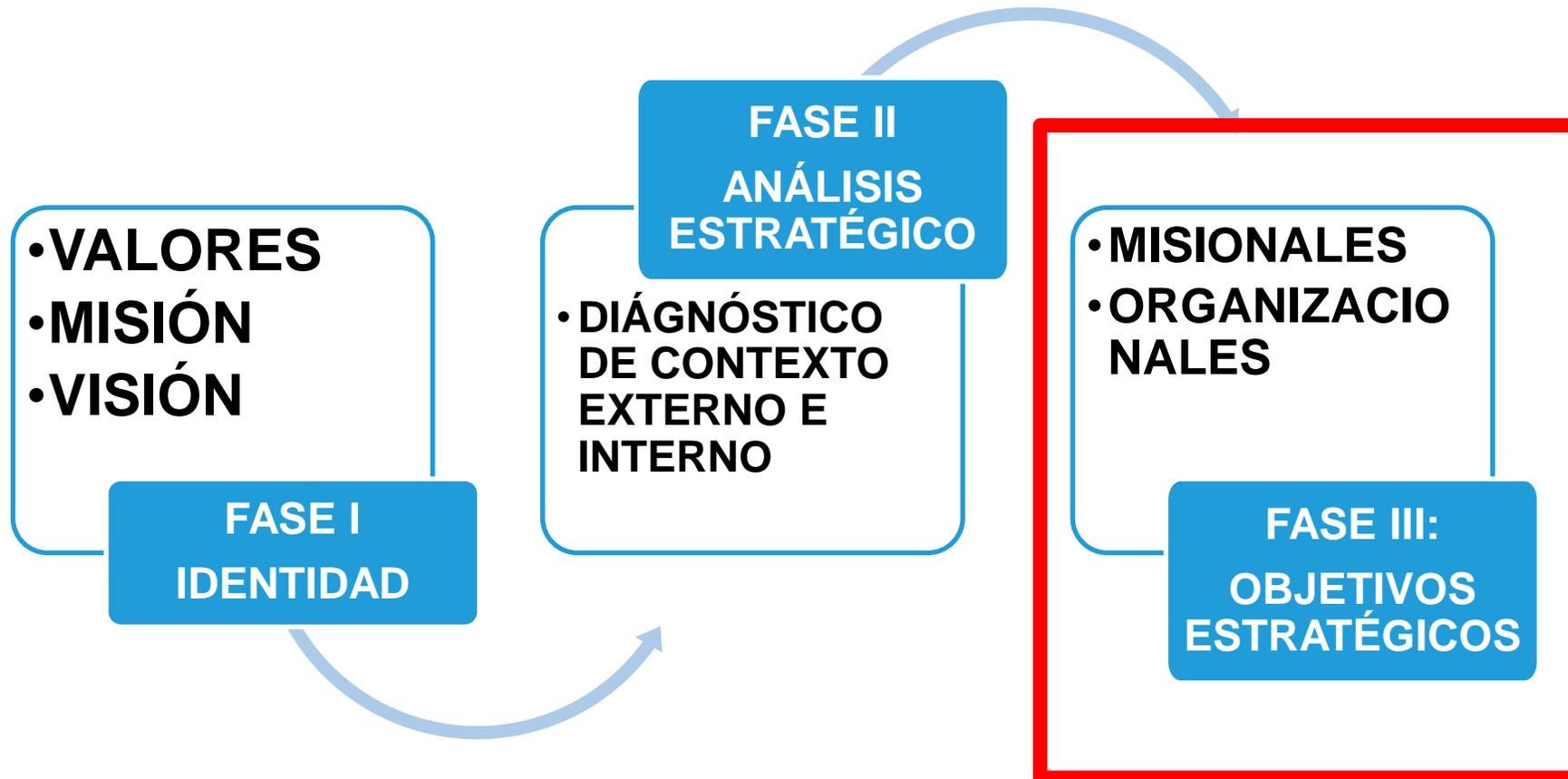


## Metodología

- **ENFOQUE PARTICIPATIVO**: recogida, sistematización y síntesis de la información.
- **24 CUESTIONARIOS AUTOADMINISTRADOS** que en la mayoría de los casos sistematizaban a su vez un trabajo de reflexión grupal llevado a cabo en un ámbito específico (sede, terreno, departamento).
- **19 ENTREVISTAS INDIVIDUALES SEMIESTRUCTURADAS A PERSONAS EXPERTAS EXTERNAS.**
- **9 INFORMES INTERNACIONALES CONSULTADOS.**



## DISEÑO PE2023-25 > HOJA DE RUTA





## Trabajo previo realizado

Se han identificado **8 objetivos misionales** y **6 objetivos organizacionales**, en coherencia con los desafíos planteados en los procesos de:

- Revisión de la identidad
- Diagnóstico postpandemia y Análisis estratégico
- Políticas, Enfoques transversales de MdM (Género y Derechos Humanos, Antropológico y Medioambiental) y líneas de intervención aprobadas.
- Revisión de otros Planes Estratégicos de referencia (OMS, ONU Mujeres, Plan Director de la Cooperación Española)

MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## Objetivos Misionales (I)

**OM1 SISTEMAS DE SALUD**

**OM2 DIVERSIDAD Y  
MIGRACIONES**

**OM3 VIOLENCIAS DE  
GÉNERO**

**OM4 EMERGENCIAS**

**OM5 CRISIS HUMANITARIAS  
COMPLEJAS**

MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会 STAZT MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## Objetivos Misionales (II)

**OM6 MEDIOAMBIENTE,  
CRISIS CLIMÁTICA Y SALUD**

**OM7 VIVIENDA Y  
SALUD/SINHOGARISMO**

**OM8 ENVEJECIMIENTO Y  
SALUD**

- Tres objetivos misionales secundarios, que no han formado parte de la actividad principal o son líneas incipientes de MdM y que podrían tener un desarrollo mayor en el nuevo Plan.

MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## Objetivos Misionales

OM1 SISTEMAS DE SALUD

Promover y fortalecer unos Sistemas de salud públicos y comunitarios que aseguren una cobertura sanitaria universal a través de un acceso integral de calidad y aceptable. Especialmente en AP, SSR y MAPSS

MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会  
STÖTT MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## Objetivos Misionales

Garantizar el derecho a migrar desde la protección de las personas y el reconocimiento de sus derechos en origen, tránsito y destino e impulsando la construcción de una ciudadanía global crítica que adopte la cultura de la diversidad.

OM2 DIVERSIDAD Y  
MIGRACIONES

MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会  
STOTT MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## Objetivos Misionales

OM3 VIOLENCIAS DE  
GÉNERO

Contribuir a eliminar o reducir las violencias de género como problema de salud pública y desde una mirada integral y holística de violación de Derechos Humanos.

MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة أطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ARZTE DER WELT 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD 世界医師会 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ARZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## Objetivos Misionales

Contribuir de manera inmediata a la atención y protección de las personas afectadas por situaciones de emergencias que pongan en riesgo su salud.

Proporcionar una respuesta rápida de salud integral y de recuperación temprana para las comunidades afectadas por desastres naturales, desplazamientos forzados y/o epidemias.

OM4 EMERGENCIAS

MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会 STÖTT MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## Objetivos Misionales

**OM5 CRISIS HUMANITARIAS  
COMPLEJAS**

Contribuir a la construcción de sistemas de salud resilientes que puedan proporcionar atención y protección de la salud de las personas víctimas de crisis humanitarias complejas y olvidadas (conflictos, crisis económicas, sociales y políticas, hambrunas...)

MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة أطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة أطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## Objetivos Misionales

**OM6 MEDIOAMBIENTE,  
CRISIS CLIMÁTICA Y SALUD**

Contribuir a la adaptación y mitigación de los efectos del deterioro medio ambiente y de la crisis climática sobre la salud.

MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ARZTE DER WELT 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة اطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ARZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## Objetivos Misionales

**OM7 VIVIENDA Y  
SALUD/SINHOGARISMO.**

Contribuir a la lucha por el derecho a la vivienda y a unas condiciones de habitabilidad dignas, visibilizando la vivienda como determinante social de la salud.

MÉDECINS DU MONDE 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة أطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT 世界医師会 DOCTORS OF THE WORLD منظمة أطباء العالم LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΥΤΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界医師会 ÄRZTE DER WELT

Alemania | Argentina | Bélgica | Canadá | Francia | Grecia | Italia | Japón | Países Bajos | Portugal | Reino Unido | Suecia | Suiza | España



## Objetivos Misionales

**OM8 ENVEJECIMIENTO Y SALUD.**

Promover sistemas de protección del derecho a la salud de las personas mayores desde un modelo de cuidados centrado en la persona, preventivo, inclusivo y comunitario.



## Objetivos Organizacionales

Objetivos a desarrollar para garantizar el adecuado cumplimiento de los objetivos misionales y garantizar la sostenibilidad y adaptación al contexto de la organización





## Próximos Pasos

- Continuar con el desarrollo de los objetivos **de forma participativa** con los distintos ámbitos de la organización:
  1. Continuar con la recogida de aportaciones de **Pleno y Juntas Autonómicas** sobre toda la documentación generada en el encuentro del 7 de mayo.
  2. Validación por **Pleno** (22 de mayo)
  3. Presentación y debate en **Asamblea** (11 de junio)
  4. Trabajo técnico en el encuentro con **coordinaciones país** (14 de junio)
  5. Desarrollo de los marcos de resultados, indicadores y redacción del Plan (segundo semestre de 2022)
  6. Aprobación definitiva (Asamblea 2023)

