



Acta asamblea general ordinaria de Médicos del Mundo 2022

Fecha:	11 de junio de 2022
Lugar de celebración:	Círculo de Bellas Artes de Madrid 5ª planta
Hora de Inicio:	10:00 horas
Hora de finalización:	17:13 pm

Orden del día
Bienvenida y temas formales
Informe de gestión 2021 de la junta directiva
- Ejes 1, 2 y 3 Comunicación e Incidencia política.
- Eje 4 Gestión Ética y Calidad.
- Eje 5 Gobernanza y Desarrollo, voluntariado y desarrollo asociativo
- Preguntas y respuestas
Retos de la asociación Médicos del Mundo 2022
Informe de gestión económica 2021 y presentación del Presupuesto 2022
- Presentación Cuentas Anuales e Informe de Auditoría Externa del año 2021
- Presentación del Presupuesto del año 2022
- Presentación de la reformulación presupuestaria 2022
- Preguntas y respuestas
Presentación y debate sobre la Política de Violencias de Género de Médicos del Mundo
- Debate
Lectura del resultado de las votaciones puntos del orden del día
Avances del nuevo Plan Estratégico
Presentación de las sedes de Castilla y León y Extremadura
Lectura de resultados electorales
Ruegos y preguntas

Participantes de la Junta Directiva de Médicos del Mundo

Nieves Turienzo, presidenta de Médicos del Mundo.

Rosa Mª Zapata, secretaria general de Médicos del Mundo

Javier Amaro, tesorero y vocal de Gestión Ética de Médicos del Mundo.

José Félix Hoyo, vicepresidente primero de Emergencias y Red Internacional

Consuelo Giménez, vocal de Gestión del Conocimiento.

David Conde, vicepresidente segundo de Misión.

Pilar García Doñoro, vocal de Comunicación e Incidencia Política

María Jesús Barragán, presidenta de la sede de Asturias

María Luisa Martín del Burgo, vocal de Calidad e Innovación

Pilar Garrido, vocal de Desarrollo de la Asociación.

Gema Filgueira, presidencia de la sede de Galicia.

Laila Colmenares, vocal de Género.

Bienvenida y temas formales

Nieves Turienzo presidenta de Médicos del Mundo da la bienvenida a la asamblea saludando a las muchas personas en diversas latitudes y de la Red Internacional de Médicos del Mundo que conforman la base social de la organización, las personas voluntarias y las personas trabajadoras. Considera importante visibilizar a todas las personas mencionadas.

Rosa María Zapata agradece la participación en la asamblea poniendo en valor que las personas no presentes podrán tener voz y voto al igual que las personas presentes. Recuerda la dinámica de la asamblea así como el sistema de votación en una única ventana temporal y siempre por medios digitales.

El acta y el resto de documentación preceptiva está en la página web habilitada, así como el listado de las nuevas presidencias cuya ratificación se presenta, si procede: Xavier Mesquida de Riera, presidente de la sede de Illes Balears, Francisco Javier Corzán Ripol, presidente de la sede de Aragón y María Luisa Araújo Cilleros, presidenta de la sede de Extremadura. La mesa electoral para la renovación de la Comisión Permanente estará abierta desde las 11h am hasta las 15:30 para las personas presentes en la asamblea. Se brinda un teléfono para atender dudas.

Presentación del informe de gestión

Nieves Turienzo empieza la presentación del Informe de Gestión por ejes del Plan Estratégico 2016-2022 y en todos los terrenos en donde la organización trabaja con la mirada puesta en las personas titulares de derechos en el marco de gestión ética y de calidad. Comparte un gráfico que muestra las personas que han formado parte del Pleno de la junta directiva durante los últimos 18 meses y comenta que se ha trabajado para cambiar una presidencia marcada por los estatutos hacia una horizontalidad incluyendo el propio trabajo en la Red Internacional. Los retos, en esta ocasión, se van a presentar al final todos juntos y no eje por eje.

Xavier Mesquida presenta el mapa de las intervenciones sociosanitarias del 2021 a las personas migrantes, usuarias de drogas, personas sin hogar, personas en situación de prostitución, prevención de la mutilación genital, personas mayores en exclusión social, personas en emergencia del COVID 19 y el Proyecto Access. 21.708 personas de 97 nacionalidades que se encontraban en situación de vulnerabilidad fueron atendidas durante el 2021. Debido a la pandemia hubo un descenso en la atención. 105.962 intervenciones se llevaron a cabo siendo la mayoría intervenciones sociales.

2500 estudiantes de primaria, secundaria, ciclos formativos etc., participaron en acciones de sensibilización para fomentar una ciudadanía crítica. Se llevó a cabo el registro de vulneraciones del derecho a la salud; su importancia radica en el valor de

la documentación recogida. Hubo una respuesta a la emergencia del COVID 19 con poblaciones vulnerables en España, para ello los equipos de Médicos del Mundo continuaron trabajando para dar respuesta a las necesidades generadas. También se hizo entrega de productos de necesidades básicas, atención a la salud mental y se atendió la situación de las personas mayores en las residencias en la pandemia.

Consuelo Giménez describe como Médicos del Mundo continuó luchando durante el 2021 por las diferentes situaciones provocadas por la COVID 19, trabajando para garantizar la vacunación de colectivos vulnerables y el acceso universal a la salud. Puso énfasis en la atención psicosocial para mujeres en situación de prostitución. Cerca de los hitos destacables del 2021 mencionó el estudio “La otra pandemia. El impacto de la COVID 19 en poblaciones vulnerabilizadas” donde se pone de manifiesto que la manera de vivir la pandemia no ha sido universal, sino que estuvo influenciada por desigualdades estructurales previas. Como avances estratégicos dentro del programa marco COVID 19, el 90 % de titulares de derechos fueron vacunados, se distribuyeron medicinas y productos sanitarios, se redujeron síntomas físicos y psicológicos de personas afectadas por la pandemia. El trabajo con las residencias de mayores fue de gran importancia pues ha mostrado la vulnerabilidad de este grupo de personas en varias comunidades autónomas.

El Proyecto ACCESS que finalizó logró la formación de 9 mujeres migrantes como agentes de cambio que han actuado como enlace con otras mujeres migrantes y servicios sociales para el trabajo de violencia de género. La píldora formativa “Nuestra salud también Importa” abordó la problemática de las mujeres supervivientes de la mutilación genital femenina desde la prevención al personal sociosanitario del sistema nacional de salud. Nos visitó la ministra Irene Montero y su equipo que recibieron el informe que recoge las vulneraciones de derechos con respecto al incumplimiento de las medidas contempladas en la Ampliación del Plan de Contingencia contra la violencia de Géneros ante la crisis COVID 19. Se desarrolló la aplicación móvil “Ella App” dirigida a mujeres en situación de prostitución.

David Conde, sobre programas internacionales, explicó cómo en el mundo en su globalidad existe una crisis compleja extendida que, junto con la degradación de contextos sociales, políticos y económicos, provoca la aparición de grupos insurgentes y un aumento durante el 2021 de la presencia militar por tanto. La repercusión de este escenario de violencia acompañado de debilidad estructural de gobiernos y de la crisis climática recae sobre la población civil y las personas titulares de derechos y genera desplazamientos e importantes crisis humanitarias. Sudán del Sur, Burkina Faso, Mozambique son ejemplo de ello. La inseguridad es otro problema de gran impacto como en el caso de Haití, este tipo de problemas genera movimientos migratorios. Allí debemos tener presentes la situación en Mesoamérica. La COVID 19, la geopolítica de la vacuna, el incremento de desigualdades, el aumento de la salud de género y otros problemas conforman una realidad compleja en diversos países. Médicos del Mundo se ha puesto como objetivo para 2021 proporcionar atención a las personas con más

necesidades trabajando con programas para poder atender a los colectivos más vulnerables.

José Félix Hoyo profundizó sobre la realidad de Mozambique en donde se cambió el contexto de desarrollo que se venía trabajando por uno de emergencia. En Haití, se ha intentado recolocar la forma de trabajo a pesar de la violencia y el vandalismo que impiden al equipo trabajar a veces en medio de los migrantes que quieren ingresar a la República Dominicana. En Afganistán hemos vuelto a trabajar de la mano de Médicos del Mundo Francia tras varios años en medio de una gran complejidad del régimen vigente. En Mauritania se llevó a cabo un proyecto de detección de violencia de género y se ha creado una red de violencia de género con una campaña de comunicación haciendo un análisis de costes para trabajar en economía de la salud para la prevención. En Palestina trabajamos con Médicos del Mundo Francia y Suiza en salud mental, emergencias, escalada de violencia e incidencia política con comunicaciones conjuntas entre los 3 países.

En Siria estamos en el noreste y en el noroeste con uno de los proyectos más grande que ha tenido Médicos del Mundo en trabajo conjunto con Médicos del Mundo Francia y Turquía. Para finalizar, David Conde recordó nuestras acciones en los 18 países donde desarrollamos nuestra acción exterior.

Ejes 1, 2 y 3. Comunicación e Incidencia política.

Pilar García Doñoro, vocal de comunicación e incidencia política expuso cómo, durante el 2021, el ámbito de incidencia política y comunicación estuvo condicionado por la pandemia. El hallazgo de la vacuna supuso una carrera desigual e injusta para hacer frente a la pandemia global. La ausencia de un sistema real de salud en España llevo a las comunidades autónomas a improvisar mecanismos para la vacunación de personas en situación de exclusión. Superado el peor momento de la pandemia en España con el personal de salud exhausto alzamos la voz para defender el pilar fundamental del Sistema Nacional de Salud. En 2021 se aprobó el “Programa de reconstrucción económica y social” para reforzar el sistema de salud. Las barreras que encuentras las mujeres en situación de prostitución para acceder al ingreso mínimo vital continuaron. La cooperación a la salud, y la ayuda humanitaria estancadas están por debatirse en la tramitación de una nueva ley de Cooperación. Del trabajo llevado a cabo en el 2021 destacó como hitos la presentación del Informe “La salud naufraga en la Frontera Sur”, el informe Sombra sobre el cumplimiento de España del Pacto Mundial de Migraciones, la visibilización e incidencia para asegurar la vacunación universal del COVID 19, las denuncias sobre la soledad y vulneraciones del derecho a la salud en las personas mayores.

María Jesús Barragán, presidenta de la sede Asturias, explicó los avances estratégicos logrados en 2021 en incidencia política y comunicación: se constató que Médicos del

Mundo es un referente ante actores políticos estatales y autonómicos en la defensa de acceso a poblaciones vulnerables en el Sistema Nacional de Salud. El informe “La salud en la Cooperación y la Acción Humanitaria 2020” y los cuadernos autonómicos tratados ante parlamentos y agencias de cooperación, fortaleció vínculos con esas instituciones. Por otra parte, Médicos del Mundo fue una de las 3 ONG seleccionadas para participar en la revisión entre pares que el Comité de Ayuda al Desarrollo realiza sobre España. Se llevaron a cabo actividades de incidencia política hacia responsables estatales y se realizaron encuentros con responsables del congreso y en los parlamentos autonómicos; la presidenta de Médicos del Mundo compareció ante la Comisión de Investigación sobre residencias y de manera interna y externa se llevaron a cabo 6 campañas destacables. El Premio Internacional de Fotografía Humanitaria tuvo un récord de participación. El impacto en los medios de comunicaciones y redes sociales se incrementó.

Eje 4 Gestión Ética y Calidad. Actividad.

María Luisa Martín del Burgo recalcó que durante el 2021 se puso en marcha el primer plan de mejora global para la organización, que consiste en la priorización de las recomendaciones de los procesos de calidad, donantes estratégicos, certificados de calidad y buen gobierno y el plan de evaluaciones y auditorias, la creación de un grupo de trabajo en innovación, se sentaron las bases para el trabajo en crisis climática y salud. Se hicieron avances en transformación digital y el proyecto de reflexión en Caixa Fórum “La soledad, el aislamiento social y la salud.”

Xavier Mesquida explicó sobre el área de gestión de conocimiento y personas enmarcado en el Plan Estratégico 2022-2025 que se hizo un diagnóstico participativo hacía un modelo de gestión del conocimiento nuevo, se difundió este para su conocimiento y sensibilización, se implementó el gestor documental, se creó una unidad específica y se inició un boletín interno sobre gestión del conocimiento. Proporcionó los datos de las personas trabajadoras: 836, destacando el porcentaje en países donde se desarrollan nuestras intervenciones, las sedes autonómicas y la sede central. Las nuevas contrataciones son mayoritariamente mujeres. El trabajo híbrido se ha ido consolidando y la organización de un mapa de competencias lo consideró como un hito.

Javier Amaro señaló el crecimiento de un 8% en estabilidad de crecimiento en ingresos periódicos con un acumulado de 85% en los últimos 8 años, cifras muy buenas para la organización. Crecieron las personas socias, y los donantes privados. Se siguió trabajando en la diversificación por canales a la hora de buscar nuevas vías de captación privada. Las campañas realizadas tuvieron una elevada promoción y por tanto visualización en los medios de comunicación y redes sociales, así que nuestra marca está en una posición excelente.

Eje 5 Gobernanza y Desarrollo, voluntariado y desarrollo asociativo

Pilar Garrido, en lo relativo a voluntariado y desarrollo organizativo, compartió como durante el 2021 aumentaron ligeramente las personas voluntarias, 1.558, debido a las limitaciones de la pandemia. La estructura de participación se mantuvo similar a la de años anteriores, aunque se apreció un incremento en las áreas de inclusión social, en donde se incorporó voluntariado a programas de personas mayores y de atención psicosocial. El voluntariado internacional también se vio afectado por la pandemia. Durante el 2021 hubo un pequeño incremento de personas socias hasta un total de 958. En el 2021 hubo solamente un proceso electoral, en la sede de Galicia y el CODA recuperó su dinámica de cercanía presencial realizando reuniones con las otras sedes autonómicas. La nueva sede de Extremadura fue aprobada y este hecho es un hito que destacar entre otros.

Gema Filgueira explicó que el Pleno de la junta directiva se reunió 10 veces durante el 2021 de manera presencial y online. El Pleno de la junta directiva junto con la Comisión Permanente fue el espacio para la toma de la mayoría de las decisiones organizacionales. Los 3 tipos de análisis, (misiones, relativos a los órganos de gobierno y de soporte) se mantuvieron durante el 2021. El grupo de gobernanza impulsado por la junta directiva trabajó en 4 líneas de actuación: asociación y modelo de participación, liderazgo y cultura organizativa, funcionamiento institucional y dinámicas relacionales y ética de los cuidados.

Finalmente, Nieves Turienzo explicó los avances de la Red Internacional durante el 2021 en programas internacionales y domésticos. El informe sobre el observatorio con datos de inequidades en el acceso a la salud en Europa de los dos años anteriores fue publicado con la participación de varias delegaciones internacionales de la organización. José Félix Hoyo añadió el valor de la Red Internacional; Medici del Mondo Italia se sumó a la Red Internacional de Médicos del Mundo y ahora somos ya 17 países. La Asamblea General de la Red con esos 17 miembros se reunió en Madrid en donde se discutieron documentos comunes, y se tomaron decisiones sobre la puesta en marcha de un plan estratégico para la Red.

Preguntas y respuestas sobre presentación informe de gestión

Marco Velasco, socio de Asturias, preguntó a Javier Amaro sobre los resultados de captación, pidiendo una explicación sobre si el porcentaje de captación privada es adecuado en el balance. Javier Amaro contó como la captación creció llegando a un cierto límite y quizás se entre a una zona de meseta. La inversión necesaria va siendo en muchos casos superior para conseguir los mismos resultados y la captación se hace más hacia fondos finalistas, es decir a temas concretos. Por tanto, en estos escenarios cambiantes, valoró de manera positiva el crecimiento de cara a futuro. Explicó como

muchas veces es difícil entender la captación y sus inversiones que consideró necesarias. Concluyó que se debe seguir en la búsqueda de fondos.

Antes de la pausa Rosa María Zapata recordó que hay 95 personas socias acreditadas, 85 representadas delegadas con firma y 25 por Teams esto a las 10:30 am. Hay una persona invitada de la Red Internacional, Alex Kamarotos. Agradeció a las nuevas presidencias su participación y buena voluntad, deseándole éxitos.

Retos de la asociación

José Félix Hoyo planteó el reto al que nos enfrentamos por la situación de Ucrania en donde ya veníamos trabajando. Describió la complejidad de la situación por este conflicto. Médicos del Mundo España y Alemania desde 2014 tenían dos bases en Lugansk, Severodonetsk y en Donest. El trabajo se repartió entre ambas delegaciones en proyectos de salud sexual y reproductiva, salud mental, atención primaria, y se había conseguido trabajar en un equipo de 3 personas en ambos lados del conflicto debido a nuestra neutralidad. Con presupuesto de 5 millones de euros al año y con un equipo de 100 personas, al comenzar el conflicto y tras ataques, los equipos tuvieron que desplazarse a Nipro y recogieron el resto del equipo hacía Chernitzky y tuvieron que irse a Rumania finalmente. Se abrió un paso y una base logística en Chernitzky para atender personas y luego se desplazó el equipo a Nipro y se estableció una base en Kiev que se fue ampliando hacía otras zonas del país. Otras delegaciones de la Red Internacional de Médicos del Mundo trabajan en otras localidades donde hay muchas necesidades. La gravedad del conflicto hace de plantearse la reformulación del presupuesto y acudir a los fondos propios.

David Conde por su parte habló del reto del Plan de Inserción Socio Laboral para mujeres y niñas víctimas de trata, de explotación sexual y para mujeres en situación de prostitución que está previsto se ejecute entre el 2022 y el 2026. Médicos del Mundo con otras 4 organizaciones participará en este proyecto impulsado por el ministerio de igualdad a partir de los fondos Next Generation del Ministerio de Igualdad. El plan tiene 3 líneas de trabajo: intervención psicológica para la recuperación integral, inserción laboral y menores tuteladas. Se pretende atender 15.000 mujeres anualmente, 1.100 mujeres iniciarán procesos de recuperación hacía el ámbito sociolaboral y 1.760 niñas y adolescentes tuteladas por la administración pública estarán amparadas por el proyecto entre todas las sedes implicadas. El presupuesto de 105.855.512,79 euros implicará una reestructuración en sedes, apertura de ubicaciones, personal, logística, voluntariado, etc.

Nieves Turienzo explicó los retos globales de la organización, y recalcó que tras la pandemia debemos ser conscientes de trabajar en la construcción de sistemas de salud universales y accesibles. Médicos del Mundo debe seguir reclamando el acceso a la salud para todas las personas que viven en España y en situación de exclusión. Debemos también luchar contra la progresiva descapitalización que está sufriendo el

Sistema Nacional de Salud en atención primaria. La crisis económica iniciada con la pandemia y continuada por la crisis de Ucrania apunta a una hambruna catastrófica ya presente en el cuerno de África y nosotros debemos visibilizar esas crisis. Nuestros equipos deben hacer frente al reto de la inseguridad en los terrenos de peligrosidad. Queremos trabajar con el enfoque antropológico en nuestros programas. Los cambios demográficos y climáticos serán determinantes para buscar nuevas soluciones de vivienda como factor determinante de la salud; el envejecimiento de la población que se duplicará y las viviendas deberán tener las condiciones para procurar la calidad de vida de las personas. Y también se debe mirar hacia dentro. El Plan Estratégico será puesto en marcha apostando por la innovación, buscando un mayor impacto como Médicos del Mundo. Es un reto que implica un cambio organizacional. La puesta en peligro del estado de bienestar debe implicar un cambio político, desde una posición crítica en donde la ciencia tenga una incidencia directa sobre la ciudadanía. La ciencia política debería basarse en hechos políticos sin desmerecer hechos científicos y jurídicos y en un marco ético. Así, desde esa mirada, puede haber avances desde la democracia a la higiocracia, como propuesta aplicable que incluiría el rasgo de comunidad en la orientación al bienestar comunitario propuesto por la higiene y que puede contribuir gracias al conocimiento tecnológico, científico y humanístico a prevenir crisis o “enfermedades” sociales y organizacionales. Necesitamos así una apuesta por contar con personas trabajadoras y políticas que miren más allá del interés personal para centrarse en los retos que están sobre la mesa y en la continuidad de la organización con independencia de las personas que la conformen. Debemos orientarnos a mantener nuestro impacto social y diferencial en este contexto cambiante. Y en este reto el equipo de gobierno está a servicio de la asamblea como máximo órgano para hacer frente a estos retos y cambios.

La socia Ana Bilanin, de Illes Balears, hace una llamada a mantenerse en la organización en un marco de consenso y confianza.

Celsa Andrés, de la Comunitat valenciana, consulta sobre el momento de firma del proyecto Camino. Nieves contesta desde la mesa que a pesar de los aplazamientos, la apuesta es firma. Celsa pregunta también sobre las elecciones generales previstas para 2023 y los posibles cambios en el proyecto. Nieves contesta que se espera que el proyecto esté asegurado.

Presentación de Estado de Cuentas 2021 y Presupuestos 2022

Javier Amaro presentó el cierre del año 2021. Recordó como las cuentas de Médicos del Mundo están auditadas por una auditoría externa que se puede ver en SharePoint. La auditoría dio un resultado favorable. El año estuvo marcado por el crecimiento en nuestra actividad. La acción humanitaria y las emergencias copan la mayoría de nuestra actividad internacional; se mantiene la cooperación al desarrollo. Los programas estatales y autonómicos crecen y las migraciones ocupan una parte de su actividad

alta. Explicó los ingresos públicos y privados en los que nos hemos apoyado y la evolución de la financiación pública que ha crecido. Hubo un incremento de fondos propios. En resumen, el año 2021, terminó con más de 46 millones y medios de euros de presupuesto y con un resultado positivo de 372 mil euros.

Llevó a cabo posteriormente la presentación del presupuesto 2022: aclaró que se han presentado 2 presupuestos para el 2022. Habrá una presentación del presupuesto 2022 pendiente de aprobación teniendo presente que hay una reformulación presupuestaria y, por tanto, se mostró el inicialmente previsto. El segundo presupuesto está sujeto a la aprobación del programa de reinserción del Instituto de las Mujeres si se firma o no y se presentó posteriormente como se verá más abajo.

El presupuesto inicial se presenta con un incremento de la actividad total del 15% respecto al presupuesto anterior al cierre 2021. Es un presupuesto equilibrado, con incrementos de actividad en Misión Internacional, Misión estatal y Autonómica, Misión de Comunicación e IP. En soporte, y gasto en captación el incremento fue menor. A nivel internacional 28 millones de actividad, 26 millones de actividad subvencionada con 36% de riesgo máximo por subvenciones no presentadas o presentadas pendientes de resolución. ECHO es el principal financiador. A nivel estatal y autonómico tenemos un 9,2 millón de euros de actividad, 7 millones de euros de actividad subvencionada con 70% de riesgo máximo por subvenciones no presentadas o pendientes de resolución.

Desarrollo organizativo tiene 0,1 millones de euros, Comunicación e Incidencia Política tiene sus principales líneas de gasto y soporte en líneas de acuerdo con la POA como adaptación tecnológica entre otras líneas de trabajo.

Javier presentó para finalizar el presupuesto 2022 una vista funcional 46 millones previsto para el 2022 y destacó además que la financiación pública va tomando un volumen cada vez mayor. Los presupuestos fueron debatidos con todas las presidencias autonómicas durante un periodo de casi dos meses, siendo una apuesta de la presidencia y la tesorería. Recomienda que esta buena práctica se mantenga.

Sobre el presupuesto reformulado 2022 hay un impacto global de la actividad respecto al presupuesto anterior: un incremento de la actividad del 27%. Se solicita su aprobación y se recuerda que se requiere la firma de ese proyecto por parte del ministerio. Si el proyecto se firma y está aprobado por asamblea entraría a funcionar si no se firmara, nos quedaríamos con el anterior. La reformulación se presenta sobre el presupuesto aprobado en el Pleno de la junta directiva en diciembre ante el incremento de financiación - actividad conseguida con fecha posterior a la formulación del anterior presupuesto- por dos motivos: en el ámbito estatal y autonómico con la financiación proveniente del Ministerio de Igualdad y los fondos UE Next Generation y en el ámbito internacional con la financiación conseguida para la crisis de Ucrania. Las implicaciones a nivel económico con el proyecto del Ministerio de Igualdad plantean un incremento

del 63% respecto al presupuesto anteriormente formulado, Médicos del Mundo no financia nada, y el dinero lo dan por adelantado. El 56% será gasto de personal. El proyecto cubre las necesidades organizacionales para escoger la actividad.

El otro impacto, la guerra de Ucrania plantea como implicaciones a nivel económico, un incremento de actividad en el ámbito internacional del 17% respecto a la actividad considerada en el presupuesto anteriormente formulado. El 48% de los gastos corresponden a compra de material. Una parte significativa de la financiación para este programa se obtiene a través de la Red Internacional.

Los ingresos totales arrojan finalmente un crecimiento basado en la financiación pública. Se pasaría de una ratio de 49% - 51% a una ratio de 23% - 77%, financiación privada y pública. Javier recordó la aprobación de ambos presupuestos con el fin de contar con la valoración de la asamblea ante la esperada firma del programa con el Ministerio de Igualdad ya presentado.

Preguntas y respuestas sobre Estado de Cuentas y presentación de Presupuestos

Celsa Andrés agradeció la concreción y la claridad, y preguntó si el proyecto de Ucrania está en la reformulación. Javier le contestó que, en el tema de Ucrania desde febrero, ECHO hace una distribución de proyectos. En el Dombás en donde ya estábamos. Se redistribuyen los fondos ECHO y se aprueban más fondos para la financiación de Ucrania, y se tiene que reformular ya que estamos en otros sitios haciendo algo distinto a lo que hacíamos antes de la guerra: acción humanitaria y responder a la emergencia.

Anunciación Pérez, socia de Aragón, agradeció a las personas del asociativo, equipo técnico y de la organización por el buen trabajo realizado en todas partes de Médicos del Mundo. Quiso saber respecto a los lugares donde no hay sedes autonómicas sobre la gestión. Mercedes Navarro explicó que será como en Melilla con las aprobaciones necesarias requeridas.

Raúl Torres, director de Programas Internacionales, complementó sobre la pregunta de Celsa, que había 2 millones presupuestados para el 2022 para Ucrania. Tras el estallido de la guerra de Ucrania se disparan las necesidades, las actividades y las posibilidades de obtener de financiación. Cuando se presenta la reformulación inicialmente, el presupuesto que manejábamos era 6 y medio millones más; pasamos de 2 millones a 8 millones y medio. La reformulación que se está presentando referida a Ucrania supera en 6 millones la actividad inicial. No es que no estuviese, sino que lo que hemos hecho es aumentar la actividad prevista por que la financiación que se ha obtenido ha sido mayor, pues las necesidades han crecido.

Presentación y debate sobre la Política de Violencias de Género de Médicos del Mundo

Laila Colmenares presentó la investigación hecha por el grupo de violencias de género desde el año 2020. Comentó cómo para el proceso de elaboración del proyecto desde la solicitud de la elaboración en el 2020 se formó un grupo ad hoc de 15 miembros distintos, se realizaron fases como formación y reflexión, se mantuvieron reuniones mensuales para la elaboración de la Política de Violencia de Género que llevó a un primer borrador recibiendo aportes de SSAA y países hasta la mitad de marzo de 2022 contando con aportes de los comités TIC, PE y A y PI. En paralelo se solicitaron aportes externos de ASPACIA, SEDRA y expertos en Política de Violencia de Género. En abril de este año se comparte el último borrador con la junta directiva en Pleno. En mayo de 2022 es aprobada. El último paso es la ratificación en la Asamblea General de junio de 2022.

Los contenidos de la Política de Violencia Género a diferencia o en aportación a las que se venían trabajando plantea que la Violencia de Género afecta mayoritariamente a las mujeres, por ello hace mucho que los organismos internacionales han ido desarrollando instrumentos para luchar contra esta violencia sistemática contra mujeres y niñas. La percepción de estas violencias y sus víctimas se ha ido ampliando un mayor número de situaciones que se han querido recoger en la Política de Violencia de Género. Asumen la terminología recogida en la Política para víctima/superviviente reconociéndolas. Las violencias de género contra las mujeres y/o niñas y las violencias de género o machistas fueron también definidas. Hizo un recuento de las violencias de género y enfatizó que las quieren reconocer no solamente contra las mujeres y niñas, sino que también deben ser reconocidas para las personas que están en sintonía o no del género establecido socialmente como hombre mujer. Médicos del Mundo está interviniendo en prevención desde la salud pública de manera primaria, secundaria y terciaria. Explicó como Médicos del Mundo en materia de violencia de género ha trabajado en Programas Internacionales, Programas Estatales y Autonómicos. Comentó también el trabajo que llevan a cabo en Comunicación e Incidencia Política. Laila solicitó la aprobación de la Política

Debate sobre aprobación política Violencia de Género

Rosa María Zapata explica que la asamblea es el máximo organismo de decisión, debe pronunciarse sobre lo siguiente: solicitó que quiere que conste en el acta la violencia que se ejerce contra las mujeres por el hecho de ser mujeres que tiene como objetivo – y esa es la diferencia-, el control sexual y reproductivo de la mujer, la palabra género hace referencia a los roles sexuales que se asignan socialmente para cada sexo y las consecuencias que se establecen ante el incumplimiento de las mismas. Los roles sexuales cambian de una cultura a otra y a otras épocas adaptándose y dejan su impronta sobre el cuerpo de las mujeres. Estamos hablando de las herramientas del

patriarcado para mantener la opresión las mujeres subordinándolas. Si consideramos género con cualquier otro significado estamos saboteando la lucha que llevan a cabo los hombres y las mujeres para erradicar la violencia hacia las mujeres por el hecho de ser mujeres. Por su parte la violencia y discriminación que sufren las personas LGTBIQ+ son violencias patriarcales, pero no son violencias basadas en el sexo sino en su orientación sexual. Médicos del Mundo en su política debe contemplar la lucha contra la homofobia y violencia por motivos de orientación sexual, pero es una organización seria y referente como para que en su política no incluya la terminología adecuada en materia de violencia de género. Si introducimos una terminología que no se centre en las causas del problema, las medidas que tomemos no podrán atajarlo contra la violencia de género ni la de orientación sexual. Ruego por todas las mujeres y las víctimas que votemos en contra de Política de las violencias de género hasta que la terminología no sea revisada, estos cambios están además aprobados por organismos internacionales.

María Luisa Martín del Burgo preguntó en cuanto al trabajo con la administración de justicia, si hay líneas definidas con esta administración y sobre los marcos normativos y la propia educación de los jueces que en el espacio de reflexión de esta Política considera necesario.

Xandra Requiza, socia de Navarra, suscribe las palabras de Rosa María Zapata.

Laila contestó sobre las preguntas formuladas que están tratando de incluir en las violencias de género a todos los actores de este problema. En el grupo de Política de Violencia de Género, cuando se hicieron las consultas a los expertos en violencias de género, igualdad y prostitución y trata, los roles de género desde el punto de vista social y sexual se están ampliando; si una persona se siente mujer y les violan sus derechos cuando llega a MdM para ser atendido por nosotros, ¿cómo los vamos a ver? ¿Tenemos que etiquetarlos de manera distinta por un rol de género distinto al establecido socialmente? Por eso estamos incluyendo estas personas en el grupo y en el trabajo de violencia de género por que ciertamente, están determinadas por el patriarcado y son violencias machistas donde está transversalizado el patriarcado y el rol masculino es el posesivo, y si una persona sea hombre o mujer desde el punto de vista biológico que tenga un rol de género cercano a lo femenino hay que darle la atención sin exclusión, esto se determinó desde el grupo de estudio de violencias de género. Es una perspectiva feminista.

Respecto a las organizaciones de justicia se está haciendo como se hace con prostitución trata; intentado que denuncien, acompañándolas y en el acercamiento con los órganos de justicia. Se intentan unificar las políticas de violencia de género en todas nuestras sedes para trabajar con el mismo matiz. Respecto a la educación de los jueces y muchas otras personas que inciden sobre la percepción de la violencia de género, deberíamos hacer incidencia para erradicarla, pero no se puede sin la aprobación de la Política.

Por Teams, Rosa María Marín, socia de Andalucía, habiendo leído la Política apuntó que tendríamos que buscar una política específica para las personas LGTBIQ+ y contra su fobia. Las herramientas de intervención son muy distintas, la violencia contra las mujeres es concreta y considera que en esta inclusión se está borrando el concepto de violencia machista.

Patricia Ruiz, socia de Navarra, coincide que la visión de la política no puede admitir meter a todos en el mismo saco. Debemos ser muy cuidadosas con este tema.

Nina Parrón, socia de Illes Balears, respaldó la misma línea de pensamiento de Rosa María, Xandra y Patricia y cree verdaderamente necesaria esa política sobre las personas LGTBIQ+ y recuerda la importancia de la carta ética de género que tenemos y debe ser incluida para esta política.

Rosa María Zapata, añadió que MdM debe tener programas contra la homofobia y los colectivos LGTBIQ+ pero no puede ponerlos como violencia de género.

Pilar Garrido, incidió en que el proyecto ha sido aprobado por diferentes grupos de trabajo.

Pedro Campuzano, socio de Castilla y León, reafirmó que se está hablando de identidad de género, y que, para él, está claro que las mujeres trans son mujeres.

Rosa María Zapata reivindicó su punto de vista y comentó que se ejerció violencia institucional y que por eso no se presentará a las elecciones. Posteriormente hizo los siguientes recordatorios: se da paso a las votaciones que empiezan a las 13:30 hasta las 14:30h. El catering comenzara a las 14h. Los puntos que aprobar son 7 votados por separado. A las 15:30 se retomará la sesión.

Nieves Turienzo, agradeció a las personas que salen de la Comisión Permanente su trabajo estos años y convocó a las personas que se presentan a las elecciones y quedan en la Permanente a hablar un momento a las 18h, sabiendo teóricamente quienes salieron elegidas. y a las personas que quedan en suplencia en ese momento.

Resultado de las votaciones

Rosa María Zapata lee el resultado de las votaciones:

Punto 1: aprobación si procede del acta de la anterior Asamblea General ordinaria del 12 de junio de 2021:

EN CONTRA	ABSTENCIONES	A FAVOR	BLANCO	TOTAL
17	4	121	0	142

Se aprueba.

Punto 2: Ratificación, si procede, de las presidencias de la sede autonómica como integrante de la Junta Directiva de Médicos del Mundo

EN CONTRA	ABSTENCIONES	A FAVOR	BLANCO	TOTAL
3	3	136	0	133

Se aprueba.

Punto 3: Aprobación, si procede, del informe de gestión 2021

EN CONTRA	ABSTENCIONES	A FAVOR	BLANCO	TOTAL
34	28	80	0	142

Se aprueba.

Punto 4: Aprobación, si procede, de las cuentas anuales 2021

EN CONTRA	ABSTENCIONES	A FAVOR	BLANCO	TOTAL
46	10	86	0	142

Se aprueba.

Punto 5: Aprobación, si procede, del presupuesto 2022

EN CONTRA	ABSTENCIONES	A FAVOR	BLANCO	TOTAL
17	12	113	0	142

Se aprueba.

Punto 6: Aprobación, si procede, de la reformulación presupuestaria 2022

EN CONTRA	ABSTENCIONES	A FAVOR	BLANCO	TOTAL
25	7	110	0	142

Se aprueba.

Punto 7: Aprobación, si procede, de la Política de Médicos del Mundo sobre violencias de género

EN CONTRA	ABSTENCIONES	A FAVOR	BLANCO	TOTAL
51	8	83	0	134

Se aprueba.

Avances del nuevo Plan Estratégico 2023-2025

José Félix explicó que el punto de partida es el desarrollo de los ejes del PE 2016-2022 y la reflexión sobre nuestra estrategia de Cambio Social. Explicó también los puntos de respaldo: la necesidad de revisar el marco de planificación en función de las mejoras destacadas en distintos procesos y por la propia experiencia del PE: evaluación interna diseño y medición del PE 2016-2022, evaluación EFQM, y auditoría certificación ECHO. Es importante que en nuestro sector hagamos medición del impacto y rendición de cuentas sobre nuestros resultados misionales/impacto y nuestra contribución a la agenda 2030.

Nieves agregó que los objetivos son:

- Diseñar un nuevo sistema de planificación y medición más claro y flexible que nos permita mejor adaptación al contexto y mejorar la toma de decisiones.
- Mejorar cómo medimos nuestro éxito e impacto sobre las personas y cómo las intervenciones contribuyen a la estrategia de MdM.
- Conectar mejor los distintos niveles (estratégico, operativo, sedes).
- Mejorar el aprendizaje y el trabajo colaborativo entre los distintos ámbitos de la organización.

El diseño es participativo. En las conclusiones de la revisión del marco de planificación se diferenciaron los objetivos misionales y los objetivos organizacionales. Se mostró el esquema del PE: Misión Visión y valores, Análisis estratégico, Enfoques transversales, Objetivos Misionales y Objetivos Organizacionales.

Un calendario detallado del PE 2023-2025 con los hitos de la Hoja de Ruta a llevar a cabo fue mostrado y explicado también y se explicó el diseño del PE por fases.

En la Fase I se comentó la revisión de la identidad en marzo de 2022 y el encuentro para el diseño del PE en mayo de 2022, que contaron con alta participación y fueron puntos explicados por José Félix. Todo es repartido a las diversas partes de la asociación para que sea un trabajo colaborativo. Uno de los grupos revisó los valores partiendo del PE 2016-2022 para diseñar los valores del PE 2023-2025 que fue así mismo explicado. También en la revisión de la identidad, se definió la Misión de MdM, y la Visión para que a finales del 2025 MdM sea reconocida socialmente como referente

en la defensa del derecho a la salud y de la justicia social. Un glosario en la revisión de la identidad fue mostrado con palabras definidas que se deben recordar destacando las palabras Equilibrio, Justicia Social, y Ética.

En la Fase II, Análisis Estratégico, Diagnóstico de contexto externo e interno, se mostraron ambos análisis. Los objetivos de esta parte del análisis se describieron por Nieves: Identificar los retos, las oportunidades, las fortalezas, las debilidades y finalmente, recoger ideas, aportaciones y sugerencias. En la Fase III, Objetivos Estratégicos Misionales y Organizacionales se identificaron 8 Misionales y 6 organizacionales. Los objetivos Misionales son: OM1 Sistemas de salud, OM2 Diversidad y migraciones, OM3 Violencias de género, OM4 Emergencias, OM5 Crisis humanitarias complejas. 3 Objetivos Misionales secundarios que no han formado parte de la actividad principal o son líneas incipientes de MdM que podrán tener un desarrollo mayor en el nuevo PE: OM6 Medioambiente, crisis climática y salud, OM7 Vivienda y salud/ Sinhogarismo y OM8 Envejecimiento y salud. Los Objetivos Organizacionales son 6: Garantizar la sostenibilidad económica; Desarrollo de la asociación con todas las personas que forman parte; Adaptación y mejora de la gobernanza; Adaptación al contexto según nuestro valor diferencial; Cultura de aprendizaje, medición e innovación para el impacto y la calidad y Establecer cambios en el modo operativo en los procesos para ser más ágiles y eficientes.

Ambos grupos de objetivos fueron explicados y descritos. Los pasos a seguir con el PE son: continuar con el desarrollo de los objetivos de forma participativa con los distintos ámbitos de la organización; continuar con la recogida de aportaciones del Pleno y Juntas Autonómicas sobre toda la documentación generada en el encuentro del 7 de mayo; Validación del Pleno (22 de mayo), Presentación y debate en Asamblea (11 de junio); Desarrollo de los marcos de resultados, indicadores y redacción del Plan (segundo semestre 2022); y aprobación definitiva (Asamblea 2023). A continuación, hubo una breve ronda de preguntas que fueron explicadas y aclaradas por Nieves y José Félix sobre el PE.

En estas preguntas se trataron las siguientes cuestiones:

Patricia Ruiz traslada su sorpresa ante la desaparición en el nuevo Plan Estratégico, en el apartado de valores, de la denuncia como valor, una de las principales características de Médicos del Mundo y que más diferencia a nuestra organización de otras. Desde la mesa se le señala que se toma nota de la aportación, pero que no ha desaparecido, sino que está incorporado en Misión.

Pepe Fernández, socio de Asturias, hace una apreciación sobre la importancia de las palabras en la denominación de los objetivos misionales y lograr así que sean más específicos. Por ejemplo, nuestras poblaciones de actuación son las excluidas del derecho a la salud, y no quizás tanto las personas mayores en residencias. También le resulta genérico el objetivo "cambio climático y salud", que quizás sea más un enfoque.

Nieves contesta desde la mesa que la actuación con personas mayores no se da solo en residencias, puesto que se está viendo mucha actuación con estas personas no estando *residencializadas* y con malos indicadores en salud. José Félix valora interesante la apreciación y la importancia de las cuestiones de género en este ámbito. Sobre cambio climático y salud señala que no hay indicadores establecidos al respecto, y pone en valor las experiencias ya desarrolladas por la organización, tanto en España como en internacional. Pepe recalca que el carácter genérico de la terminología empleada puede desviar el foco de nuestra actuación, aunque desde la mesa se recuerda que en la misión se habla solo de actuación con personas en riesgo de actuación o víctimas de crisis. Por supuesto, se anota la consulta para una valoración posterior en el proceso de concreción del plan.

Marco Velasco consulta cómo se prevé el cruce entre objetivos misionales y organizacionales, y pide si se puede detallar un poco más el objetivo de agilidad y eficiencia. Nieves señala que todos los misionales deben tener incorporados los elementos incluidos en los organizacionales. José Félix comenta que los misionales están más desarrollados en este momento que los organizacionales.

Felipe Noya, socio de Galicia, pregunta si el DAFO realizado para analizar el contexto del futuro plan estratégico se tuvo en consideración la reducción del espacio cívico y humanitario en el ámbito político y social y las tendencias autoritarias desde los Estados. Nieves señala que sí se tuvo en cuenta, como amenaza.

Celsa Andrés pregunta cómo se pueden hacer aportaciones. Se responde desde la mesa que se va a seguir con el proceso participativo, y José Félix hace hincapié en que se hagan aportaciones, especialmente desde las sedes.

El representante en la reunión de la Red Internacional, Alex Kamarotos, señala que se está trabajando en el plan estratégico de la Red y también en el de Médicos del Mundo Francia y anima a compartir la experiencia de los procesos. Le sorprende que se haya hecho referencia a solo tres informes para la preparación del trabajo la OMS, ONU mujeres y el Plan de cooperación internacional del gobierno de España. Desde la mesa, José Félix también comparte esa propuesta de trabajo común y señala que ha señalado en su exposición solo tres informes, pero que se han mirado más.

El vicepresidente 2º, David Conde, desde la mesa, señala que el trabajo en el ámbito de envejecimiento se planteó en residencias por el COVID 19, pero esa línea de trabajo está especialmente vinculada a analizar las vulnerabilidades del propio proceso de envejecimiento. Por ejemplo, la soledad, problema al que el Estado no da respuesta, ni cuidados, especialmente en las zonas rurales. El objetivo quedó amplio porque Médicos del Mundo trabajará con personas mayores desde diferentes perspectivas.

La socia de Catalunya, Josepa Díaz Petit, recalca que Médicos del Mundo no debe atender en residencias, sino denunciar la situación. Nieves responde que el sistema

español de salud no va a poder atender toda la demanda y la problemática que va a haber con personas mayores, y habrá que denunciar estas situaciones, y conocerlas estando cerca. José Félix destaca la orientación a la intervención directa del nuevo plan estratégico, pero la situación social y económica es tan volátil y puede ser necesario tener que redefinir las previsiones y quizás ir más allá de la denuncia.

Presentación de las sedes de Castilla y León y Extremadura

Marisa Araujo presentó la sede de Extremadura, de la que es presidenta. Explicó que hay 18 personas socias. Cuentan con 36 personas voluntarias. El personal técnico está compuesto por 4 personas y 5 en espera de contratación. El alcance de la intervención por año y misiones fue descrito: misión 1 Acceso a sistemas de salud; misión 3 diversidad y migraciones; misión 4 violencias de género y salud y misión 9 envejecimiento y salud.

Sobre la misión 1 y la misión 3, Marisa detalló el número de atenciones realizadas entre el 2018 y el 2021, las intervenciones, los talleres puestos en marcha, la información en el marco del COVID 19 y la vacunación y el trabajo en educación para la transformación social. Acerca de la misión 4, ejes 1, 2 y 3 analizó las intervenciones sociosanitarias, y la educación para la transformación social. Con relación a la misión 9 se llevó a cabo un diagnóstico de barrios desfavorecidos en Badajoz con las cifras por género de personas atendidas. La financiación fue precisada también en los porcentajes por año de financiación externa y por fondos propios con un total de 22 proyectos implementados en el año 2021. Se quiere ser sobre la misión 1 y la misión 3 un referente de salud en Tierra de Barros en Badajoz; consolidar el programa en Campo de Arañuelo en Cáceres y programas de accesibilidad y aceptabilidad, diagnóstico de vulnerabilidades y barreras y educación para la transformación social e incidencia política. En la misión 4 también se acomete ser una organización de referencia en violencias de género, y referente en redes y plataformas. En la misión 9, consolidar programas para personas mayores en el ámbito rural y barrios desfavorecidos.

No pudo presentarse la sede de Castilla y León.

Lectura de resultados elecciones renovación Comisión Permanente

Se procede a la lectura de resultados por parte de la presidenta de la junta electoral, Pilar G^a Rotellar.

Tras la constitución de la mesa electoral correspondiente al proceso electoral para la renovación de la Comisión Permanente de Médicos del Mundo España, y conformada por Pilar García Rotellar en calidad de presidenta, Enrique Delgado Carravilla en calidad

de secretario y las vocalías Ave María Aburto Goiri, Daniel Gómez Arteché y María José Gómez Fajardo se traslada a la asamblea el recuento oficial de resultados:

EMITIDOS	A CANDIDATURAS	VÁLIDOS A CANDIDATURAS MÁS BLANCOS	BLANCOS	NULOS
274	269	274	5	0

Porcentaje de voto emitido sobre censo:

274/974 totalidad del censo 28,13%

Distribución por candidaturas:

Francisco Javier Amaro Granado:	54
Alberto Blanco Lara:	148
Rafael José Campos:	176
Ruth Díez Dorado:	114
José Fernández Díaz:	200
Consuelo Giménez Pardo:	182
María Luisa Martín del Burgo:	210
José Miguel Rodríguez Ferrer:	187

Por lo tanto, de conformidad con el orden de preferencia establecido en la convocatoria del proceso electoral las personas que tendrán un mandato de 4 años son las 6 candidaturas con un mayor número de votos; María Luisa Martín del Burgo, José Fernández Díaz, José Miguel Rodríguez Ferrer, Consuelo Giménez Pardo, Rafael José Campos y Alberto Blanco Lara.

Se constituirá una lista de dos personas suplentes: Ruth Díez Dorado y Francisco Javier Amaro Granado.

No habiendo aspectos a destacar del desarrollo de la jornada se procedió a la firma del acta de escrutinio y proclamando estos resultados como provisionales a la espera de posibles impugnaciones que pudieran realizarse conforme al reglamento electoral.

Ruegos y preguntas

José Miguel Rodríguez, socio de Andalucía, señala que parte de los socios de Andalucía le han transmitido una serie de cuestiones que por diversos motivos no han podido estar en la asamblea y que leyó: echan de menos mayor reactividad y rapidez en los posicionamientos de la organización; no culpan al departamento de comunicación ni al comité TIC, solamente quieren manifestar descontento ante algunas de las situaciones vividas este año; estiman que hay falta de cuidado a veces en el gasto del dinero de los donantes, uno solo de esos gastos puede parecer no significativo pero la suma de todo ello, viajes innecesarios, hoteles de cierto nivel, ágapes etc., podrían resolver cuestiones en los que se puede decir que no hay dinero, por ejemplo para las personas del asentamiento afectadas por el incendio; respecto a una situación de la coordinación general, los socios de Andalucía solicitan que se auditen sus cuentas durante los últimos 5 años. También solicitan conocer cuánto dinero se ha gastado respecto al abogado y que los grupos de trabajo estén provistos de personas con experiencia que puedan elaborar documentos que parten de expertos y que nos sirvan como referencias.

Justo Gómez, socio de la Comunidad de Madrid, da como aporte la observación de que voluntario de Madrid echa en falta en el informe de la mañana el que no haya un apartado concreto para voluntariado; ve como hay presupuesto para otras áreas, pero el voluntariado necesita presupuesto y demás elementos que deben salir en los presupuestos.

Patricia Ruíz, sobre la aprobación de la Política de Violencias rogaría que se hiciera una revisión del lenguaje inclusivo pues hay errores. Sobre la presentación de la sede de Extremadura le gustaría que no hubiera presentaciones con las misiones de un PE estratégico que no está aprobado. Ruega como socia reflexionar sobre las becas que se dan para venir a esta asamblea.

Nieves procede a cerrar la Asamblea agradeciendo a las personas que han sido parte de la junta directiva y que dejarán de serlo porque abandonan la permanente por su dedicación y trabajo y a las nuevas personas que se han presentado. También a toda la casa el trabajo que se ha hecho para celebrar la Asamblea al igual que las personas que han participado por Teams.

La sesión se cierra a las 17:13pm.