

Borrador del Acta de la Asamblea General Ordinaria 2023 de Médicos del Mundo

Fecha:	10 de junio de 2023
Lugar de celebración:	Círculo de Bellas Artes, Calle Alcalá, 42, Madrid
Hora de Inicio 2ª convocatoria	10:00 horas
Hora de finalización:	16:30 horas

Orden del día

- 1.- Primera convocatoria.
- 2.- Segunda convocatoria e inicio de asamblea.
- 3.- Apertura de asamblea, bienvenida y temas formales. Presentación del acta de la anterior asamblea general (ordinaria, de 11 de junio de 2022) e información sobre nuevas presidencias de sedes autonómicas como integrantes de la Junta Directiva de Médicos del Mundo.
- 4.- Informe de gestión 2022 de la Junta Directiva.
- 5.- Presentación del Estado de Cuentas auditadas del ejercicio 2022 y presentación del Presupuesto del año 2023.
- 6.- Presentación Plan Estratégico 2023-2025.
- 7.- Información sobre la posible venta de la oficina (anterior sede central) sita en la calle Andrés Mellado, 31-33 de Madrid. Aprobación, en su caso, de las condiciones económicas de la oferta de compraventa y delegación en el Pleno de la facultad para aprobar todos los acuerdos y documentos necesarios, incluyendo contrato de arras y la elevación a escritura pública de compraventa.
- 8.- Explicación proceso y apertura de ventana de votación.
- 9.- Proceso automático de ventana de votación: votaciones de todos los puntos de la asamblea.
 1. Aprobación, si procede, de acta de la anterior asamblea general (ordinaria de 11 de junio de 2022).
 2. Ratificación, si procede, de las presidencias de sedes autonómicas y de la incorporación de la nueva Vocal de la Comisión Permanente como integrantes de la Junta Directiva de Médicos del Mundo.
 3. Aprobación, si procede, del informe de gestión 2022.
 4. Aprobación, si procede, del Estado de Cuentas 2022 auditadas.
 5. Aprobación, si procede, del Presupuesto 2023.
 6. Aprobación, si procede, del Plan Estratégico 2023-2025.
 7. Venta de la oficina de la calle Andrés Mellado 31-33, en Madrid:
 1. Aprobación, si procede, de las condiciones económicas de la oferta de compraventa de la oficina de la calle Andrés Mellado 31-33, en Madrid.
 2. Aprobación de la delegación en el Pleno de la facultad para aprobar todos los acuerdos y documentos necesarios, incluyendo contrato de arras y la elevación a escritura pública de compraventa, de la oficina de la calle Andrés Mellado 31-33, en Madrid
- 10.- Lectura del resultado de las votaciones.
- 11.- Ruegos y preguntas y cierre asamblea.

INFORMACIÓN ADICIONAL

Grabación de la asamblea en su totalidad, resultados y documentos en <https://asamblea.medicosdelmundo.org/asamblea-estatal-2023/>

1.- Primera convocatoria.

2.- Segunda convocatoria e inicio de asamblea.

3.- Apertura de asamblea, bienvenida y temas formales. Presentación del acta de la anterior asamblea general (ordinaria, de 11 de junio de 2022) e información sobre nuevas presidencias de sedes autonómicas como integrantes de la Junta Directiva de Médicos del Mundo.

Tras las dos convocatorias preceptivas, se inicia la asamblea general ordinaria por parte del Presidente de la asociación, Pepe Fernández, quien presta especial atención al marco relacional que la asamblea propone, así como a su formato híbrido, que garantiza la participación a distancia de las personas que no han podido desplazarse a Madrid.

Pilar García Doñoro, como Secretaria General de la asociación, agradece también la participación de las personas socias y comenta aspectos operativos sobre el desarrollo de la jornada y el orden del día.

Sobre el primer punto del orden del día, menciona el acta de la asamblea 2022 disponible en la página web de la asamblea, que se votará en la ventana de votación única habilitada al efecto.

Sobre la ratificación de las nuevas presidencias autonómicas, otro de los puntos de votación, menciona las presidencias cuya ratificación se lleva a la asamblea dentro de la citada ventana de votación:

- Beatriz Beseler Soto, por la sede de la Comunidad Valenciana.
- Carmen Domínguez Lora, por la sede de Andalucía.
- Francisco Corzán Ripol, por la sede de Aragón.
- Mónica Mellado Espinilla, por la sede de Castilla y León.
- Elena Lugli, por la sede de Canarias.
- Lourdes Nieto Montero, por la sede de Castilla-La Mancha.
- M^a Alejandra Requiz, por la sede de Navarra.
- M^a del Carmen Natal, por la sede de Asturias
- María Angels Camps Cervantes, por la sede de Catalunya.

La Secretaria General igualmente señala que se presenta a ratificación la incorporación de Ruth Díez Dorado a la Comisión Permanente como consecuencia de la dimisión de Javier Guelbenzu.

4.- Informe de gestión 2022 de la Junta Directiva.

Presidencia comenta que la exposición se va a repartir entre diferentes personas de la Comisión Permanente y del Pleno de la Junta Directiva, y, por su parte, se centra en los aspectos de introducción y contexto.

En la mirada interior, Pepe Fernández señala que en el ejercicio correspondiente a la asamblea ha habido un importante cambio de miembros de la Junta Directiva, tanto Permanente como presidencias, habiendo una continuidad formal y de gestión entre

la junta previa y la actual. Pone en valor la capacidad de la asociación para renovarse internamente en el ámbito de los órganos de gobierno.

Además, se señala que se ha elegido finalmente a Nicolas Dotta para la Coordinación General, que había sido interina en los dos años anteriores. Pide el reconocimiento para el equipo directivo que ha vivido esta situación y en especial a la coordinación interina, Francisco Carrasco, resaltando las competencias del equipo.

En la mirada exterior, señala que es imposible referirse a 2022 sin hacer mención aún al efecto de la pandemia provocada por la COVID19, pandemia que ha generado, más allá de cambios en la forma de trabajar en Médicos del Mundo, una acentuación de las diferencias sociales. La pandemia ha mostrado además las debilidades de los sistemas de salud, incluso en los países del norte.

Otra cuestión que Pepe Fernández destaca es el avance de la ultraderecha y la consiguiente regresión de los valores éticos y de solidaridad, condicionando las políticas y discursos políticos. Médicos del Mundo debe estar muy atenta como organización a estos aspectos para construir nuevos relatos a nuestro alrededor vinculados a nuestra misión.

Los sistemas de salud están en crisis por el efecto de la COVID19 y por el auge de la ultraderecha. La defensa del derecho a la salud, mediante sistemas públicos de salud, debe estar en todas las líneas de intervención de la organización.

Señala también el impacto de la crisis energética y la inflación, fruto de las políticas neoliberales, como generadores de desigualdad. La inflación afecta además al impacto de nuestras intervenciones al tener que asumir la organización su efecto económico.

También señala el esfuerzo que los donantes han realizado para responder a las necesidades de financiación tras la invasión de Ucrania por parte de las tropas rusas. Este esfuerzo se ha hecho en ocasiones en detrimento de la cobertura de otras necesidades en otros contextos como hambrunas, pobreza, impacto medioambiental, cumplimiento de derechos.

Por último, la crisis climática tiene consecuencias en diferentes ámbitos y esto debe tenerse en cuenta para la estructuración de nuestra intervención futura.

Pepe Fernández pasa a continuación a analizar el grado de cumplimiento del Plan Estratégico 2016-2022, señalando las diferencias existentes en su medición entre unos ejes y otros. La gran mayoría de los objetivos han sido trabajados, con diferentes niveles de cumplimiento a tenor del análisis del plan operativo anual:

- El eje de cambio social se completa total y parcialmente casi un 90 % de los objetivos desarrollados o en desarrollo.
- En la misma línea, Gestión ética, calidad y sostenibilidad está cerca del 95 %.
- En el seguimiento del eje de Gobernanza y desarrollo de la asociación se aprecia los cambios acaecidos en el ámbito asociativo. Así, hay un 15 % de objetivos ejecutados completamente y un 68% parcialmente.

Se le pasa la palabra a Xavier Mesquida, Presidente de Illes Balears, que facilita información sobre los programas estatales y autonómicos, haciendo una rápida valoración de la situación y expectativas de los programas de intervención, destacando los aspectos siguientes en ellos:

- Programa para la atención, orientación y derivación sociosanitaria a personas migrantes, que se desarrolla en 11 sedes.

- Programa de intervención sociosanitaria con personas usuarias de drogas, que se desarrolla en 3 sedes únicamente y en el que, con todo, se están apreciando nuevas necesidades debido a repuntes de consumo que pueden hacer necesario continuar con los proyectos.
- Programa de intervención sanitaria con personas sin hogar, que se realiza en 5 sedes, y para el que se espera tener un programa marco general para la asociación que considere las características de cada zona.
- Programa de intervención sanitaria con personas en situación de prostitución, que se desarrolla en 13 de las 14 sedes de la organización y sobre el que habrá que defender la posición abolicionista en un marco político nuevo, diferente y amenazador.
- Programa de prevención de la mutilación genital femenina, desarrollado en 8 sedes y al que debe darse un nuevo impulso.
- Programa de intervención con personas mayores en situación o riesgo de exclusión social, llevado a cabo por 2 sedes, y que, siendo uno de los más novedosos, es posible que se desarrolle en otras sedes.

En cuanto a la parte cuantitativa, se destaca que se han realizado en conjunto 103.615 intervenciones, habiéndose llegado a 25.561 personas titulares de derechos (especialmente en los ámbitos de prostitución y migraciones, ambos intrínsecamente relacionados) y a 3.754 personas en educación para el desarrollo entre profesional sociosanitario y alumnado.

Entre los logros se destaca el impulso dado al enfoque integral del programa estatal de acceso al Sistema Nacional de Salud de poblaciones vulnerabilizadas, habiéndose logrado en 2022 que 20.579 personas titulares de derechos se incorporaran a los itinerarios de intervención personalizada. 2.202 personas en situación de vulnerabilidad obtuvieron la tarjeta sanitaria con el apoyo de Médicos del Mundo.

Y como reto, Xavier Mesquida destaca la puesta en marcha del programa de inserción sociolaboral para mujeres y niñas víctimas de explotación sexual, trata y en contexto de prostitución, 2022-2026 (Plan Camino). Señala cómo la intervención realizada hasta ahora por Médicos del Mundo necesitaba ser completada, ofreciendo una salida para estas mujeres para que puedan abandonar la prostitución.

La Secretaria General, Pilar García Doñoro, pasa a continuación la palabra a José Félix Hoyo (Vicepresidente 1º y Vocal de Asuntos Internacionales/Red Internacional), que inicia su intervención destacando el alcance de la acción en este ámbito, el más amplio de la historia de la organización: 18 países, 131 proyectos, más de 36 millones de euros de presupuesto, más de 3.700.000 personas titulares de derechos directos implicados y casi 16.500.000 personas indirectamente.

En su exposición, José Félix Hoyo destaca especialmente que la asociación actúa en países con índice de desarrollo humano bajo y con gran vulnerabilidad, considerándose alguno de ellos como crisis complejas.

Se trabaja con 81 entidades socias locales junto con su personal local, lo que implica que cada vez haya un menor número de personas expatriadas. 60 de los proyectos son de acción humanitaria y 71 de cooperación al desarrollo. 19 aún están vinculados a la pandemia de la COVID19.

Las temáticas son principalmente: salud sexual y reproductiva, lucha contra los diferentes tipos de violencias, atención primaria de salud, salud mental y atención psicosocial, sobre todo en emergencias. Muchos programas están vinculados con movimientos humanos forzados.

Como logro destacado, comenta la intervención en Mauritania, el primer país en que arrancó Médicos del Mundo su andadura en cooperación internacional hace 31 años. La intervención se centra sobre todo en luchar contra la desigualdad de género. Médicos del Mundo es considerado el actor más relevante en este ámbito en ese país, tanto a nivel de las autoridades locales como de la AECID.

Como reto, sobre todo se quiere mantener la misión con la financiación adecuada, empleando fondos propios cuando sea necesario. La existencia de emergencias sobrevenidas, incluida la COVID19 ha hecho que se deriven fondos tanto públicos como propios a estos aspectos, lo cual pone en riesgo nuestra misión en algunos países en los que la organización trabaja de forma habitual con financiación del Estado español.

Tras un breve saludo a las coordinaciones y profesionales de país incorporados a la asamblea, la secretaria general pasa la palabra a Consuelo Giménez, Vocal de Comunicación y Desarrollo del conocimiento, para comentar el trabajo en comunicación e incidencia política.

Así, Consuelo Giménez destaca dos hitos en comunicación externa. Respecto a la invasión de Ucrania, Médicos del Mundo se ha convertido en referente de la situación en el país. Hasta el 34% de los impactos de la organización tuvieron que ver en 2022 con esta emergencia. El otro hito fue el 25 aniversario del Premio de Fotografía Humanitaria Luis Valtueña.

Como reto, señala fortalecer la marca de Médicos del Mundo, transformándola con tres enfoques: notoriedad, cercanía y posicionamiento.

Se pasa a continuación la palabra a Gema Filgueira, Presidenta de Médicos del Mundo en Galicia, que comenta los aspectos más destacados sobre gestión ética, planificación y captación, aspectos relacionados con el eje 4.

Gema Filgueira pone en valor aspectos como:

- La preparación de un nuevo Plan estratégico para el periodo 2023-2025, con participación del asociativo y orientado a todas las personas de la asociación.
- La concreción de un marco de innovación con un primer plan de innovación aprobado.
- La existencia de 1071 personas contratadas, tanto en España como en los países en que actuamos. Se destaca especialmente que el grueso de este personal es local.
- La concreción de un marco de competencias, tanto del personal laboral como del voluntario.
- La puesta en marcha de un plan de comunicación interna.
- La definición de un plan de cuidados orientado a personal voluntario y laboral.

En el ámbito de captación, Gema Filgueira destaca que, al unirnos al Comité de emergencias español, fue especialmente importante la campaña para Ucrania, con una recaudación de hasta un millón y medio de euros. En este ámbito, como logro, se señala expresamente el haber podido superar los objetivos presupuestarios tanto en ingresos no finalistas como finalistas habiendo invertido menos en 2022. Aunque el retorno de la inversión (ROI) sigue en torno al 3, se aprecian dificultades por el incremento de la competencia y el aumento de precios de proveedores. Como reto, se aprecia una mayor orientación de las donaciones a causas específicas, y debe intentarse fidelizar mejor a las personas donantes y llegar a nuevos públicos y diversificar canales.

Consuelo Giménez vuelve al atril para trasladar la actuación vinculada al eje 5 relativo a Gobernanza y desarrollo de la asociación. Hace un repaso rápido a la estructura del voluntariado de la organización: 1630 personas voluntarias, casi la mitad sanitarias, destacando además que casi el 23% de las personas voluntarias está asociado a la organización. Se comenta también las 10 sedes autonómicas que renovaron sus juntas autonómicas, además de la propia Comisión Permanente, destacándose la constitución de la nueva junta autonómica de Extremadura desde mayo de 2022.

Como logro, se celebró el Día Internacional de Voluntariado el 5 de diciembre presentando ese día la plataforma de formación de voluntariado e-Minerva.

En cuanto a los retos, señala aumentar el número de las personas socias y potenciar su activismo, siempre orientándose a la mejora de la gobernanza de la asociación.

En cuanto a aprendizaje y gestión de conocimiento, se destaca que ha habido más de 6.000 horas de formación impartidas, se han puesto en marcha tres Comunidades de Aprendizaje y se realizó, con la participación de 113 personas, un primer encuentro de Conocimiento en acción. En este ámbito, el logro principal es, dentro del marco de aprendizaje, el diseño, la elaboración y la implantación (en tres idiomas) de los programas Semilla y Abono. Se tiene como reto mejorar la transferencia del conocimiento para mejorar nuestro impacto.

Posteriormente se le pasa la palabra a José Félix Hoyo para comentar aspectos sobre la Red Internacional de Médicos del Mundo. José Félix Hoyo enfatiza el valor que tiene la Red Internacional para Médicos del Mundo – España y el valor que esta genera en la Red.

Como logro fundamental enfatiza la aprobación en 2022 del Plan Estratégico de la Red Internacional 2023-2025, con tres líneas de desarrollo: Actuar juntos, estar juntos, crecer juntos, siempre con la vista puesta en aumentar nuestro impacto. También se creó un comité de Gobernanza desde el que actualizar la documentación interna, pensando en unos posibles estatutos futuros de la Red como organización supranacional.

Otro logro ha sido la respuesta conjunta a la emergencia en Ucrania a través de un macroyecto. Lograr este despliegue en el terreno ha sido un logro para la Red en su conjunto.

Como retos, José Félix Hoyo señala el alinear a todos los miembros de la Red y avanzar en la concreción de esa organización supranacional antes comentada.

Pilar García Doñoro vuelve a pasar la palabra a Xavier Mesquida para hablar de la línea de trabajo en redes de la organización. Xavi comenta que se trabaja en 125 redes y en el detalle de la gama de organizaciones se destacan las vinculadas a cooperación y acción social.

Como logro, Xavier Mesquida destaca la presentación de un primer informe interno que recoge la tipología de nuestra participación en redes. Y como reto, profundizar en el valor estratégico de este enfoque colaborativo en redes y aumentar nuestro impacto.

Pilar García Doñoro de nuevo le da la palabra a Pepe Fernández, quien destaca la homogeneización que las coordinaciones de sede han venido realizando con su

trabajo grupal y el análisis de la situación de la organización y el aterrizaje del programa Camino. Pone en valor así su apoyo y soporte al marco asociativo de las sedes autonómicas. Como retos principales, el grupo de coordinaciones valora la comunicación, la incidencia y el desarrollo asociativo, y la mejora de los procesos de gestión.

Presidencia finaliza este apartado sobre el informe de gestión destacando el esfuerzo de resumen que ha supuesto confeccionarlo puesto que la organización ya no es pequeña. Pone además en valor el trabajo de la anterior Junta Directiva y en concreto el de la Presidenta, Nieves Turienzo.

Pilar García Doñoro hace mención de que están presentes algunas de estas coordinaciones de sede a las que ha hecho mención Pepe Fernández y a continuación explica el funcionamiento del turno de preguntas que se va a abrir.

En presencial, la socia Nina Parrón, de Baleares, hace dos preguntas, una primera sobre la situación en Afganistán tras la vuelta al poder de los talibanes, y la segunda sobre la situación de los grupos de trabajo. Respecto a la primera, José Félix Hoyo comenta que durante un tiempo se suspendió la actividad en el país ante las noticias de prohibición del trabajo de mujeres en las organizaciones internacionales. Tras un debate interno, al no afectar finalmente esta prohibición a las organizaciones sanitarias, se valoró que salir del país como organización afectaba especialmente a las mujeres afganas, por lo que se volvió a la actividad con la promesa de que en lo posible se trabajará para recuperar derechos de las mujeres en el país. José Félix Hoyo añade que la situación en cualquier caso es caótica y muy dura a diferentes niveles (sanitario, nutricional...).

Sobre los grupos de trabajo, Teresa Pardos, Directora de Desarrollo asociativo y Cultura Organizativa señala que los grupos siguen activos y que hay información de estos en el informe de gestión y en la memoria de actividades. En febrero hubo una reunión de los grupos de voluntariado puesto que estos siguen siendo una parte fundamental del desarrollo asociativo de la asociación.

El socio Juan de Dios López, de Madrid, pregunta sobre las auditorías abiertas en 2022 y los aprendizajes obtenidos de ellas. Marisa Martín del Burgo, tesorera de la organización, contesta que respecto a las auditorías de 2022 se hizo una revisión en verano y se generaron mejoras a la par que se conocieron mejor las problemáticas de terreno. Sobre el proyecto de Siria, del informe *forensic* se hablará en la parte de información de cuentas, aunque se destaca ya las debilidades en comunicación interna y las mejoras necesarias en la coordinación con la Red Internacional.

La socia de Aragón Pilar García Rotellar pregunta sobre el impacto en su conjunto del proyecto Camino en la organización y por el posible cambio de gobierno estatal. Pepe Fernández traslada que comparte la preocupación que traslada la socia, y también comenta las medidas que se están implementando por si hubiera que cerrar el programa así como la incidencia política que se está llevando a cabo ante diferentes partidos políticos para conocer su valoración del desarrollo de los fondos Next Generation, ante las próximas elecciones y especialmente este programa.

Adolfo Vidal, coordinador de país en El Salvador, llama la atención sobre la necesidad de poner más foco sobre las inercias autoritarias de zonas de Sudamérica. Y llama a la incidencia y a la interlocución a nivel regional y multilateral para mejorar esta situación. José Félix Hoyo señala que el Plan Estratégico ya recoge la pertinencia de trabajar la mejora del acceso y fortalecimiento de sistemas públicos de salud ante las dinámicas de derecha extrema y las limitaciones de derechos civiles. Señala que en

la Estrategia de Mesoamérica en trabajo se intentará introducir medidas de incidencia política. Hay un compromiso con la Red Internacional para trabajar con algunos países del Cono Sur para conseguir ese propósito.

5.- Presentación del Estado de Cuentas auditadas del ejercicio 2022 y presentación del Presupuesto del año 2023.

Tras el receso, se reinicia la sesión. Pilar García Doñoro comenta que se han acreditado 102 personas socias, habiendo 127 representaciones delegadas. Así se cuenta con un total de 229 personas socias participantes. Conectadas a Teams hay 27 personas. Presencialmente hay 55 personas socias, y sumando participantes y equipo técnico, hay un total de 73 personas en sala.

A continuación pasa la palabra a la Tesorera de la asociación, Marisa Martín del Burgo.

Esta inicia su intervención agradeciendo al equipo técnico y directivo participante en la configuración de las cuentas y el presupuesto de la asociación su trabajo y su adaptación al cambio de persona en la tesorería de la Comisión Permanente. Antes de iniciar su exposición, comenta la documentación técnica disponible para ampliar la información correspondiente a las cuentas anuales, también el informe positivo de auditoría.

Respecto a las cuentas, señala que, en 2022, un año más, se ha crecido presupuestariamente, especialmente en las áreas misionales. Este crecimiento se debe fundamentalmente a dos motivos:

- La ayuda humanitaria destinada a Ucrania.
- El programa Camino.

Marisa Martín del Burgo señala también que, por primera vez desde 2012, la organización presenta un resultado negativo de 270.000€, el 0,5% de la actividad total, lo que implica un impacto negativo del 0,6% en los fondos propios. Llama a no preocuparse en exceso, pero sí a estar pendientes para que no vuelva a suceder.

Por áreas, en el ámbito de programas internacionales, se muestra la evolución por países según haya crecido o descendido la actividad y el presupuesto. Destaca que la denegación de la financiación por parte de ECHO para el proyecto en Siria implementado junto a Médicos del Mundo Turquía provocó unas pérdidas globales de 500.000€.

Respecto a programas estatales y autonómicos, se ha aumentado el presupuesto en consonancia con una mayor actividad en 13 de las 14 de las sedes. El principal motivo de este crecimiento se debe al programa Camino.

Con relación a los ingresos, la financiación pública sigue siendo superior a la privada, incrementándose la diferencia. En la financiación pública, la financiación internacional es la mayoritaria (un 62% del total) frente a la autonómica y la estatal. Marisa Martín del Burgo llama la atención sobre el peso sustancial que ECHO y otros financiadores europeos tienen sobre el total de la financiación. Respecto a Ucrania, se consiguió un millón y medio de aportación finalista.

En la contraposición entre ingresos y gastos, Marisa Martín del Burgo analiza las características del resultado negativo:

- El proyecto en consorcio con Médicos del Mundo Turquía en Siria, tras la anulación del apoyo en ECHO, implicó una pérdida de 500.000€, aunque se

destaca con todo que, a nivel misional, ese dinero se empleó para atender las necesidades de la población.

- Para el presupuesto de 2022 se presupuestó un 7% de costes indirectos, pero al haber financieras nuevas que solo cubrían hasta un 5% de costes indirectos y caerse la financiación de ECHO, la diferencia debió cubrirse con fondos propios.
- La ejecución del programa Camino se preveía para iniciarse en julio, pero no fue concedida hasta noviembre, por lo que los gastos previos debieron ser asumidos por la organización. Como en el caso anterior, llama a estar pendientes de esta situación.

A continuación, Marisa Martin del Burgo pasa directamente a presentar el presupuesto 2023. Los principales hitos que se destacan son:

- Incremento de la actividad global del 11%, por programa Camino y misiones internacionales.
- En misión internacional, con un total de 36 millones, se incrementa el presupuesto en 2 millones de euros respecto al presupuesto de 2022 aunque se reduce un 0,4% respecto al cierre del año previo.
- En la misión estatal y autonómica, el presupuesto se sitúa en torno a 19 millones, un incremento de 4,1 millones respecto al presupuesto 2022 y de un 86% respecto al cierre previo.
- En la misión comunicación e incidencia se prevé un presupuesto de 1,3 millones, con un crecimiento del 16% respecto al presupuesto 2022.
- En el área de soporte, el presupuesto es de 2,9 millones, un 4% menos que el presupuesto de 2022.
- En cuanto al gasto en captación, el presupuesto total de 5,6 millones supone un incremento de 400.000€ respecto al presupuesto de 2022 y de 700.000€ respecto al cierre.

Los ingresos crecen gracias sobre todo al incremento de la financiación pública.

Se hace así un repaso a las previsiones de crecimiento en diferentes países, con un peso específico de Ucrania en el incremento y de Siria como decrecimiento. Se vuelve a mostrar la vinculación especial con algunas financieras como ECHO o el gobierno alemán y se prevé trabajar para diversificar estas fuentes.

En el repaso en los presupuestos de las sedes autonómicas se aprecia el peso cualitativo del programa Camino, hasta 10,4 millones de euros, lo que implica un importante seguimiento.

La previsión de los principales donantes en este ámbito es la administración central, seguido de la administración autonómica.

Marisa Martin del Burgo realiza a continuación un breve análisis de los gastos e ingresos principales, vinculados a los departamentos y áreas de Desarrollo organizativo, Comunicación e incidencia política, Personas, Coordinación general, Servicios generales, Económico-financiero, Red Internacional y Planificación estratégica.

Finalmente, muestra una vista funcional del presupuesto, a modo de síntesis, en la que se aprecia:

- El presupuesto para misión supone el 87% del total, junto con el 8% de Captación y el 4% soporte.
- La financiación pública supone el 78% del total de financiación prevista para 2023.

Pilar García Doñoro abre un turno de preguntas sobre estos dos puntos, cuentas 2022 y presupuesto 2023.

Patricia Ruiz, socia de Navarra, sobre el tema de la captación de Ucrania, y tras dar la enhorabuena por la información ofrecida, solicita más información sobre el porqué de haber gastado 500.000€ del millón y medio recaudado. También señala la diferencia entre lo presupuestado en el ámbito de programas estatales y autonómicos y lo ejecutado real, con una diferencia de menos 32% y querría conocer las causas. Marisa Martín del Burgo contesta que ese millón de diferencia en Ucrania se aplicará durante 2023, dentro del margen de 2 años que se tiene para gastar para los fondos finalistas. Sobre la segunda pregunta, Nicolas Dotta, Coordinador General, explica que debido al retraso de la administración central en la concesión de la ayuda del Plan de Inserción Sociolaboral para mujeres en situación de prostitución no fue posible ejecutar todo lo previsto. Estos fondos pasan al ejercicio 2023.

Nina Parrón se suma a las felicitaciones previas sobre la información y la explicitación de la situación con Médicos del Mundo Turquía, puesto que le llamó la atención que no se tratará el tema previamente al hablar de la Red Internacional.

Adolfo Vidal comenta su extrañeza con los datos sobre Mesoamérica puesto que se creció en la zona en 2022 a pesar de lo comentado en la exposición. Marisa Martín del Burgo responde que, ante la posibilidad de diferencias en el análisis, se compromete a que se va a revisar. Alcázar López, como Directora del departamento Económico-financiero, señala que en la presentación se muestra la información sobre la ejecución y no habiéndose ejecutado todo lo previsto, la infografía mostraba en rojo (negativo) este dato.

Angels Camps, Presidenta de Metges del Món Catalunya, pregunta de qué depende el diferente incremento entre sedes. Marisa Martín del Burgo responde que las diferencias muestran las previsiones de las sedes en cuanto a subvenciones posibles. Además, cada sede analiza expresamente su capacidad de ejecución, y por lo tanto de presupuesto, respecto al programa Camino. Mercedes Navarro, Directora de Programas Estatales y Autonómicos, señala que si bien el importe base de Camino para las sedes es equivalente, hay diferencias relativas a algunas cuestiones de preparación del proyecto (obras, por ejemplo). Además, se señala que hay parte de la ejecución que se ha centralizado para optimizar el desarrollo del proyecto

Juan de Dios López agradece la información facilitada en este ámbito y sobre el presupuesto 2023 solicita más información sobre la disminución prevista del 3% en la función Soporte así como el ajuste de las características de las funciones Soporte y Misión. Marisa Martín del Burgo comenta que hay un pequeño incremento en 2023 respecto al cierre en 2022 en la función Soporte y confirma que se espera visibilizar de manera diferente qué elementos entran como tal en Soporte. Además, propone reflexionar conjuntamente sobre la forma de realizar el presupuesto en Médicos del Mundo.

Juan de Dios López retoma la palabra para señalar que ve estancados los fondos de estructura en los países a pesar del crecimiento general de la organización, algo que dificulta la ejecución. Marisa Martín del Burgo agradece la reflexión, muestra su acuerdo con la intervención y recoge la propuesta.

Marisa Martín del Burgo agradece a las personas presentes su satisfacción por compartir este espacio.

6.- Presentación Plan Estratégico 2023-2025.

Pilar García Doñoro presenta la mesa que desarrollará el siguiente punto, formada por Pepe Fernández, José Félix Hoyo y la anterior Presidenta, Nieves Turienzo.

Nieves Turienzo comenta que el grupo motor de Plan Estratégico empezó a funcionar en 2021, con las incorporaciones necesarias conforme a la evolución de la organización, y contando con la participación de la organización en su conjunto. Asimismo, comenta que tras la pandemia, el grupo motor apreció la existencia de cambios sociales, en buena medida impulsados por dinámicas neoliberales, algo que le llevó a proponer un Plan Estratégico corto, de transición y de adaptación y que fácilmente se fuera adaptando a lo largo de los años. Explica brevemente también el marco teórico de la planificación estratégica y la hoja de ruta seguida en la concreción del Plan Estratégico que se lleva a aprobación de esta asamblea. Destaca especialmente el alto número de participantes en el proceso de análisis y debate para la concreción del Plan.

Nieves Turienzo muestra también la estructura del Plan Estratégico, destacando especialmente la distribución por objetivos, frente a la distribución por ejes del plan anterior. Hace también un repaso al ámbito de identidad del Plan (valores, misión y visión), a cómo trabaja la organización, partiendo desde la cercanía del voluntariado y la movilización social y los enfoques transversales (género basado en derechos humanos, antropológico, de participación para el protagonismo y medioambiental).

José Félix Hoyo continua la intervención para presentar la parte más práctica del Plan Estratégico: los objetivos de este, con una orientación a la mejor evaluación y mediación, también de su impacto. Hace un repaso rápido a los 6 objetivos misionales establecidos, poniendo en valor la relación intrínseca entre todos ellos y con el derecho a la salud en el centro. Hace mención también a los 3 objetivos misionales en desarrollo, aquellos que, aunque tienen ya intervención asociada, no cuentan aún con una política o un marco interno definido. Todos ellos son:

- Objetivo misional 1: Fortalecimiento de los sistemas de salud.
- Objetivo misional 2: Migraciones, movilidad humana y salud.
- Objetivo misional 3: Diversidad, convivencia y salud.
- Objetivo misional 4: Violencias de género.
- Objetivo misional 5: Emergencias.
- Objetivo misional 6: Crisis humanitarias complejas.
- Objetivo misional 7 en desarrollo: Medioambiente, crisis climática y salud.
- Objetivo misional 8 en desarrollo: Envejecimiento en personas vulnerables y salud.
- Objetivo misional 9 en desarrollo: Sinhogarismo y salud.

Pepe Fernández retoma la exposición para trasladar información sobre los 6 objetivos organizacionales del Plan:

- Objetivo organizacional 1: Garantizar la sostenibilidad económica.
- Objetivo organizacional 2: Desarrollo de la asociación con todas las personas que forman parte.
- Objetivo organizacional 3: Gobernanza.
- Objetivo organizacional 4: Posicionamiento al contexto según nuestro valor diferencial.
- Objetivo organizacional 5: Promover una cultura de aprendizaje, mejora continua e innovación orientada al impacto.

- Objetivo organizacional 6: Mejorar nuestra agilidad y eficiencia a través de cambios en el modelo operativo y en los procesos.

Destaca que estos objetivos están especialmente interrelacionados también, puesto que se orientan a intervenir en la organización para adecuarla a la intervención que prevé. Estos objetivos implican una revisión orientada a garantizar la sostenibilidad y la actuación futura de la organización, en aspectos económicos y de modelo operativo, pero también de gobernanza y desarrollo de la asociación. Pone especialmente en valor el trabajo necesario en la imagen de marca de la asociación, en la generación de voluntariado de altas capacidades y en la movilización social.

Pepe Fernández, además de invitar a conocer en profundidad el contenido de cada objetivo, señala la teoría del cambio que subyace tras el análisis realizado así como el avance que supone la metodología prevista para la evaluación continua. Por último, se presenta una previsión del marco financiero de la organización en los tres años que cubre el Plan. Cierra su intervención con un breve repaso a los próximos pasos, desde la aprobación en la propia asamblea hasta la difusión y seguimiento del Plan.

En el turno de preguntas que abre Pilar García Doñoro, Ricardo Angora, socio de Madrid, felicita al grupo motor y comenta que le ha llamado la atención que no se hable expresamente del fortalecimiento de los sistemas públicos de salud. También considera que las actuaciones de promoción de la salud podrían tener una entidad mayor dentro del Plan, y no ser solo una actividad, sino quizás un objetivo en sí mismo con mayor desarrollo sobre los determinantes sociales de la salud. José Félix Hoyo comenta sobre el primer punto indicado por el socio que ese debate lo tuvo el grupo motor y que se prefirió utilizar esa denominación genérica ante la evidencia de que en buena parte del mundo los sistemas de salud no son públicos basados en impuestos. Sobre el asunto relacionado con promoción de la salud y determinantes sociales, José Félix Hoyo señala que estos aspectos son indisociables del objetivo en que se engloban y están enmarcados en la Política de Derecho Universal a la salud de Médicos del Mundo. Valora la posibilidad en cualquier caso de darles mayor realce.

Javier Campos, socio de Alicante, comenta que, como parte de la junta autonómica de la Comunidad valenciana, tuvieron un debate sobre el objetivo misional en desarrollo relacionado con envejecimiento y señala que les asaltaba la duda sobre cuál sería el límite de intervención ante personas vulnerables mayores que sí pudieran estar dentro del sistema de salud y para quienes, por lo tanto, debería ser el Estado el garante del cumplimiento de su derecho a la salud, pudiendo si no se diera este supuesto ser la tarea de Médicos del Mundo la de incidencia política. Nieves Turienzo señala que en nuestro país las personas mayores son, y lo van a ser en mayor medida, personas especialmente vulnerables, sobre todo aquellas con menores recursos, menor formación y mayor brecha digital. Médicos del Mundo deberá conocer la realidad en este ámbito para promover que esos derechos legales se cumplan realmente, algo que no siempre ocurre. Pepe Fernández apostilla que se trata de un objetivo misional en desarrollo, y que por lo tanto será aterrizado en estos años con el trabajo y el valor generado en conjunto.

Patricia Ruiz apoya la reflexión de Javier Campos y señala que en el documento presentado no se ve bien la diferencia entre objetivo misional y objetivo misional en desarrollo. Pepe Fernández plantea que la diferencia está en que los que se definen como en desarrollo son aquellos en los que hay que seguir reflexionando sobre ellos antes de pasar a una actividad general.

7.- Información sobre la posible venta de la oficina (anterior sede central) sita en la calle Andrés Mellado, 31-33 de Madrid. Aprobación, en su caso, de las condiciones económicas de la oferta de compraventa y delegación en el Pleno de la facultad para aprobar todos los acuerdos y documentos necesarios, incluyendo contrato de arras y la elevación a escritura pública de compraventa.

Pilar García Doñoro presenta a Enrique Delgado, asesor jurídico de la organización, para que explique la situación actual de la posible venta de la anterior sede de Médicos del Mundo.

Enrique Delgado comenta que hay una oferta en firme, después de varios años, de compra del local de Andrés Mellado por la empresa LENUS por un importe de 1.750.000€, ligeramente inferior a la tasación oficial, de 1.810.000€. Detalla brevemente los aspectos económicos asociados a la posible venta, el impacto en la contabilidad y la tesorería de la organización, así como el coste anual presente del mantenimiento del local, unos 40.000€. Indica también que la comunidad de propietarios está organizada para intentar impedir ventas que pudieran llevar a negocios que afectaran a la convivencia en la zona y que la empresa que ha realizado la oferta parece estar coordinada con la comunidad, lo cual es una ventaja para Médicos del Mundo. Señala también, por último, que no se ha podido presentar a la asamblea el contrato de arras por motivos administrativos, responsabilidad de la empresa que ha hecho la oferta.

Puesto que la Junta Directiva traslada a la asamblea la posibilidad de aprobación de esta venta, Enrique Delgado detalla las características de los dos puntos relativos a este proceso que se llevan a votación:

- Por un lado, que se apruebe la operación de venta en sí.
- Por otro lado, delegar en la Junta Directiva que esta pueda firmar en nombre de la organización la documentación necesaria para gestionar finalmente la venta.

Se abre un turno de preguntas respecto a este punto. Así, Juan de Dios López pregunta el precio del metro cuadrado en la zona y a cuánto se está vendiendo para evitar que se malvenda el inmueble. Enrique Delgado señala que la diferencia entre la tasación y la oferta es mínima y, por lo tanto, no parece una mala venta. La socia Maria Luz López señala que al no tener licencia el local, el precio baja.

Pepe Fernández indica que siendo una enajenación de patrimonio debe llevarse a la asamblea y señala expresamente el hecho de que es una oferta que puede solucionar un problema para la organización.

8.- Explicación proceso y apertura de ventana de votación.

La Secretaria General describe de manera concisa cómo y cuándo se va a realizar el proceso de voto. Al faltar algo de tiempo hasta la apertura de la ventana de votación, se decide abrir un primer turno de ruegos y preguntas.

9.- Proceso automático de ventana de votación: votaciones de todos los puntos de la asamblea.

1. **Aprobación, si procede, de acta de la anterior asamblea general (ordinaria de 11 de junio de 2022).**
2. **Ratificación, si procede, de las presidencias de sedes autonómicas y de la nueva Vocal de la Comisión Permanente como integrantes de la Junta Directiva de Médicos del Mundo.**

3. **Aprobación, si procede, del Estado de Cuentas 2022 auditadas.**
4. **Aprobación, si procede, del Presupuesto 2023.**
5. **Aprobación, si procede, del Plan Estratégico 2023-2025.**
6. **Venta de la oficina de la calle Andrés Mellado 31-33, en Madrid:**

1. **Aprobación, si procede, de las condiciones económicas de la oferta de compraventa de la oficina de la calle Andrés Mellado 31-33, en Madrid.**

2. **Aprobación de la delegación en el Pleno de la facultad para aprobar todos los acuerdos y documentos necesarios, incluyendo contrato de arras y la elevación a escritura pública de compraventa, de la oficina de la calle Andrés Mellado 31-33, en Madrid.**

10.- Lectura del resultado de las votaciones.

A las 16 horas se reinicia la asamblea por parte de la secretaria general, Pilar García Doñoro, con la lectura del escrutinio de los puntos llevados a votación.

Así, en cuanto a datos generales, Pilar García Doñoro informa:

- Censo: 992 personas socias.
- Personas acreditadas: 102 personas
- Delegaciones realizadas: 127
- Total votos emitidos: 205
- Porcentaje sobre censo de 20,67% (frente al 14,58% de 2022)

En cuanto a los resultados de los puntos llevados a votación, estos han sido:

1. **Aprobación, si procede, de acta de la anterior asamblea general (ordinaria de 11 de junio de 2022).**
 - A favor: 199
 - Abstenciones: 6
 - En contra: 0
 - En blanco: 0
2. **Ratificación, si procede, de las presidencias de sedes autonómicas y de la nueva Vocal de la Comisión Permanente como integrantes de la Junta Directiva de Médicos del Mundo.**
 - A favor: 198
 - Abstenciones: 7
 - En contra: 0
 - En blanco: 0
3. **Aprobación, si procede, del informe de gestión 2022.**
 - A favor: 133
 - Abstenciones: 14
 - En contra: 58
 - En blanco: 0

4. Aprobación, si procede, del Estado de Cuentas 2022 auditadas.
 - A favor: 189
 - Abstenciones: 13
 - En contra: 3
 - En blanco: 0

5. Aprobación, si procede, del Presupuesto 2023.
 - A favor: 148
 - Abstenciones: 2
 - En contra: 55
 - En blanco: 0

6. Aprobación, si procede, del Plan Estratégico 2023-2025.
 - A favor: 171
 - Abstenciones: 19
 - En contra: 13
 - En blanco: 2

7. Venta de la oficina de la calle Andrés Mellado 31-33, en Madrid:
 1. Aprobación, si procede, de las condiciones económicas de la oferta de compraventa de la oficina de la calle Andrés Mellado 31-33, en Madrid.
 - A favor: 200
 - Abstenciones: 5
 - En contra: 0
 - En blanco: 0

 2. Aprobación de la delegación en el Pleno de la facultad para aprobar todos los acuerdos y documentos necesarios, incluyendo contrato de arras y la elevación a escritura pública de compraventa, de la oficina de la calle Andrés Mellado 31-33, en Madrid.
 - A favor: 201
 - Abstenciones: 3
 - En contra: 1
 - En blanco: 0

Por lo tanto, quedan aprobados todos los puntos llevados a votación.

La Secretaria General, como cierre de este punto, recuerda la conveniencia de rellenar el formulario de evaluación y agradece la participación de todas las personas implicadas en la asamblea, tanto asociadas como técnicas.

11.- Ruegos y preguntas y cierre asamblea.

El turno de ruegos y preguntas previo a la apertura de la ventana de votación se abre con un agradecimiento por parte de Pilar García Rotellar sobre la dinámica positiva y constructiva de la asamblea.

Marco Velasco, socio de Asturias, además de sumarse a los agradecimientos comenta que por cuestiones técnicas no pudo hacer una consulta en el apartado correspondiente al presupuesto y así pregunta en este momento qué consideraciones se tuvieron en cuenta para cifrar el incremento de la partida de Captación en un 13% entre el presupuesto de 2023 frente al real de 2022 y la posible vinculación de esto con el millón y medio de euros recaudado para Ucrania. Marisa Martín del Burgo contesta que el incremento en la partida de Captación se debe a la puesta en marcha de nuevas iniciativas para diversificar los canales de recaudación, en buena medida con la orientación de conseguir donaciones de personas jóvenes utilizando para ello sus canales de comunicación. Susana Atienza, Directora de Captación, comenta adicionalmente que Captación incrementa la inversión porque prevé también aumentar el ingreso. Enfatiza la relevancia en Captación de analizar el retorno de la inversión de cada euro que se invierte (ROI), un indicador que lleva durante varios años alrededor del valor 3. Como se ha señalado previamente, los costes de captación están incrementándose así como la competencia entre organizaciones, pero para 2023 se prevé mantener este ROI conforme a la previsión presentada.

Tras la lectura de los resultados citados arriba, la Secretaria General abre un segundo turno de ruegos y preguntas continuación del que se realizó previamente en la sesión matinal.

Celsa Andrés, socia de Valencia, agradece el desarrollo de la asamblea en su conjunto y quiere hacer una apreciación sobre cómo lograr un mayor número de personas asociadas, llegar al número 1000 e implicar más al voluntariado en este ámbito. Pepe Fernández señala que es posible que no toda persona voluntaria pueda sentir la necesidad de identificarse con la organización como para asociarse.

Nieves Turienzo, Vocal de Desarrollo Asociativo, reflexiona en su turno de preguntas sobre el impacto negativo que las personas que forman la asociación pueden tener sobre los titulares de derechos si se enfrentan entre sí.

Pilar García Doñoro también continúa la reflexión de Celsa y muestra su consideración sobre la pertinencia de dedicar más impulso al crecimiento asociativo. A este respecto, Pilar Garrido, Vicepresidenta 2ª y Vocal de Migraciones, señala que el Comité de Desarrollo Asociativo está generando propuestas alternativas de trabajo para aumentar la asociación en la organización, por supuesto, siendo conscientes de la necesidad de impulsar este aspecto.

Justo Gómez, socio de Madrid, plantea la posibilidad de subir la cuota económica de las personas socias para disminuir la dependencia de los fondos públicos en la financiación de la asociación. Pilar García Doñoro recoge la posibilidad, señalando la pertinencia para esto también de aumentar el número de personas socias de la organización más allá de valorar el posible incremento de las cuotas.

Sin más asuntos que tratar concluye la reunión a las 16:26 horas.

Vº. Bº.: El presidente
José Fernández Díaz

La Secretaria General
Maria del Pilar García Doñoro