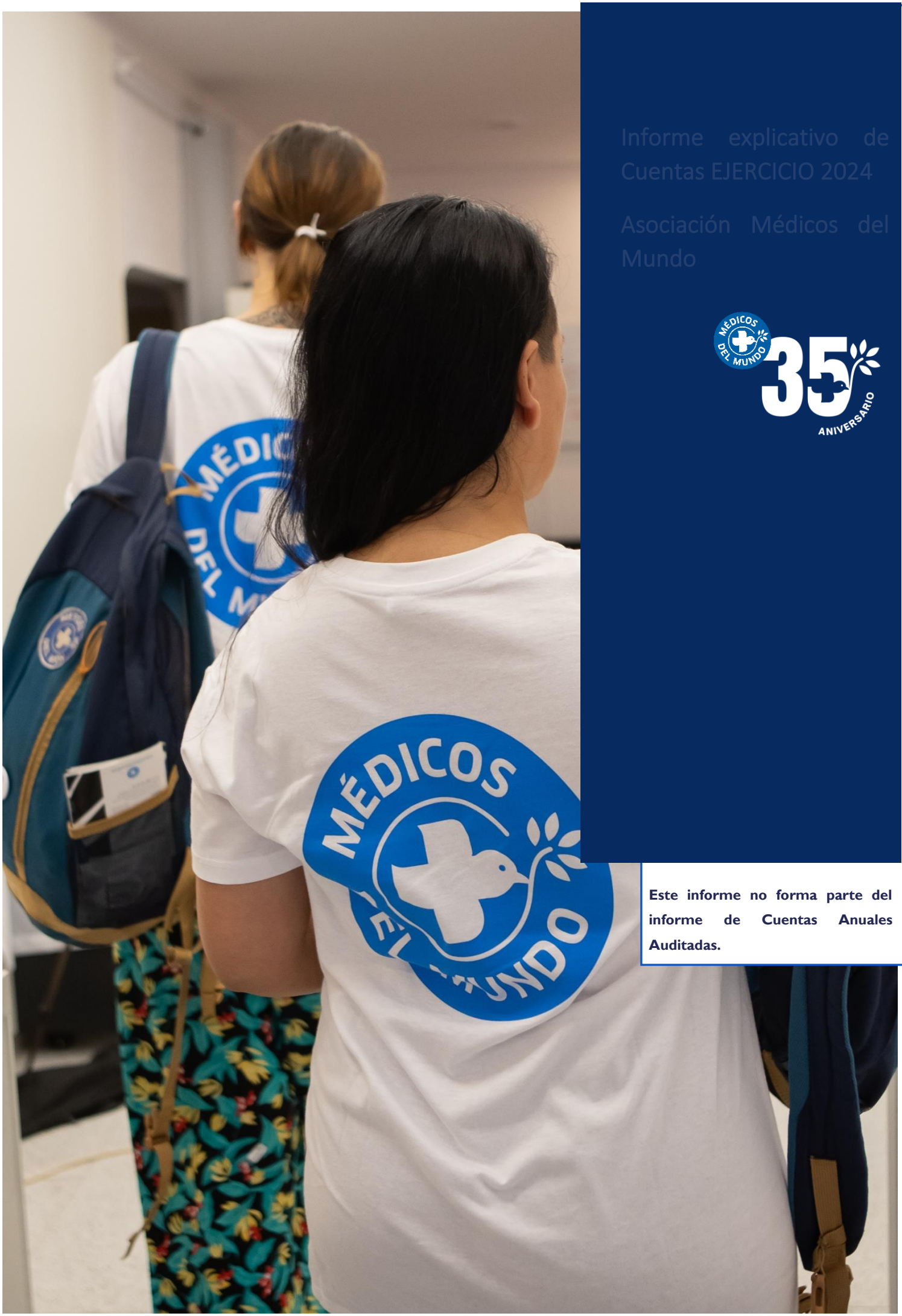


Informe explicativo de Cuentas EJERCICIO 2024

Asociación Médicos del Mundo

Este informe no forma parte del informe de Cuentas Anuales Auditadas.

1. RESUMEN EJECUTIVO ____ **3**

2. CUENTA DE RESULTADOS ____ **6**

INGRESOS DEL EJERCICIO ____ 7

GASTOS DEL EJERCICIO ____ 8

3. BALANCE DE SITUACIÓN ____ **15**

4. CUENTA DE EMPLEO DE RECURSOS ____ **17**

ACTIVIDAD TOTAL ____ 18

ACTIVIDAD EN LA MISIÓN ____ 19

LOS RECURSOS ____ 33

1. RESUMEN EJECUTIVO

El ejercicio de 2024 ha supuesto retos importantes en la gestión financiera de la organización, marcado por un cambio de tendencia en el intenso incremento en la actividad experimentado en los últimos años.

Con una actividad global de 65 millones de euros, el cierre 2024 arroja como datos más significativos esta reducción de la actividad, un 4% respecto a 2023 frente a crecimientos de dos dígitos en los años previos, y un resultado negativo de 1.853 mil euros. Tanto el gasto total como el resultado negativo incluyen la provisión por las obligaciones derivadas del procedimiento de Despido Colectivo realizado en la finalización del año, como medida extraordinaria para garantizar la sostenibilidad económica de la organización en el corto plazo. o. Sin incluir esta provisión la actividad global ascendió a 65 millones de euros y el déficit a 822 mil euros.

Este resultado deficitario afecta el Patrimonio Neto de la organización, que se ve reducido en un 30% y requerirá que, en sucesivos ejercicios, se logre mejorar la capacidad financiera de la organización e incrementar las reservas.

La reducción de ingresos se produce fundamentalmente en los ingresos públicos: entre 2019 y 2023 el crecimiento medio ha sido superior a un 25% anual, mientras que en el último año se produce un descenso del 8%. Por el contrario, la captación privada derivada de cuotas de socios y donantes y otros de captación mantiene un ritmo de crecimiento sostenido, aunque de un alcance mucho menor, cuyo incremento fue de 0,5 millones euros respecto al ejercicio anterior y que no es suficiente para amortiguar la caída de financiación pública. Así, encontramos:

- En el ámbito estatal y autonómico los ingresos y los gastos han sido menores a los presupuestados en unos 1,1 millones de euros, si bien las desviaciones en el resultado se redujeron a 418 mil euros, y siendo la principal entidad financiadora el Ministerio de Igualdad, con ingresos totales de 8,0 millones de euros.
- En el ámbito internacional, los ingresos fueron igualmente inferiores a los presupuestados. En este caso, los ingresos ascendieron a 32,1 millones de euros y se redujeron en 3,6 millones de euros, mientras que los gastos lo hicieron en 2,9 millones de euros, provocando una desviación

negativa en los resultados de 742 miles de euros. Nuestro principal financiador fue la Unión Europea a través de ECHO, su agencia humanitaria, la cooperación alemana y AECID, con 7,7, 7,2 y 3,6 millones de euros, respectivamente.

- Como en 2023, los costes indirectos de subvenciones de Programas Internacionales fueron inferiores a los presupuestados: se estimaron en el 6,6%, y finalmente fueron el 5,2 %, 623 mil euros menos.
- En 2023 tuvimos costes muy altos derivados del envío de moneda a terreno, tanto por diferencias de tipo de cambio como por comisiones, que permanecieron durante los dos primeros meses de 2024, pero en el total del ejercicio se redujeron, gracias a diversas medidas implementadas, pasando de 1,2 millones de euros en 2023 a 324 mil euros en 2024.
- Las principales desviaciones negativas que se han producido en el ejercicio, comparando el resultado previsto en el presupuesto con la ejecución real, se han situado en Programas Internaciones, con un menor ingreso por costes indirectos (623 mil euros), así como desviaciones en países, fundamentalmente en Palestina (314 mil euros) y Ucrania por tipos de cambio (134 mil euros); en el Departamento de Programas Estatales y Autonómicos (207 mil euros) y en la Sede Autonómica de Baleares (111 mil euros).
- Estas desviaciones negativas se vieron compensadas parcialmente con desviaciones positivas entre las que destacan las del Departamento de Captación (243 mil euros), el Área de Servicios Compartidos (214 mil euros), el Departamento de Comunicación y Engagement (113 mil euros) y Coordinación General (109 mil euros).

En relación con la captación finalista destacan las campañas para la emergencia de la Dana en Valencia, así como la captación para la misión en Palestina por la situación en Gaza, que han recaudado importes de 271 mil euros y 380 mil euros respectivamente. El total de ingresos procedentes de captación finalista aplicados en el ejercicio ha sido de 1.114 mil euros, de los cuales destacan 429 mil euros a Palestina. La captación finalista disponible para aplicar en próximos ejercicios asciende a 1.276 mil euros

Finalmente, **la ratio de independencia financiera se ha reducido por el descenso de fondos propios, pasando del 8,22% en 2023[1] al 6,04% en 2024**. La reducción se ha visto atemperada por la reducción del pasivo total, ya que esta ratio es proporcional a los fondos propios de la organización e inversamente proporcional al pasivo, que disminuye por tener menos subvenciones reintegrables a ejecutar en ejercicios posteriores.

[1] La ratio de independencia financiera mide la capacidad de responder con recursos propios a las deudas y otros pasivos de la Asociación. Para su cálculo se utiliza la fórmula utilizada por ECHO, que compara los Fondos Propios con la suma del Pasivo Total.

Si bien en el Sector Privado se considera que el valor óptimo de esta ratio es de más del 50 %, es decir, que la mitad de los recursos deben provenir de los recursos propios, en el Tercer Sector no hay una variable establecida legalmente, ni considerada óptima. Se puede considerar la referencia que establece ECHO y que sitúa esta ratio en el 20% para poder acceder al máximo de financiación con unas mejores condiciones de pago.

2. CUENTA DE RESULTADOS

En la siguiente tabla se muestran los ingresos, gastos y resultado de explotación en los últimos doce años, pudiendo mostrarse el crecimiento de la actividad.

AÑO	INGRESOS	GASTOS	RESULTADO	% SOBRE ACTIVIDAD
2012	23.434	25.241	-1.807	-7,2%
2013	19.459	19.340	119	0,6%
2014	19.135	19.054	81	0,4%
2015	24.037	23.327	710	3,0%
2016	20.384	18.996	1.388	7,3%
2017	23.093	23.004	89	0,4%
2018	26.635	26.152	483	1,8%
2019	33.883	33.585	298	0,9%
2020	38.786	38.571	215	0,6%
2021	47.002	46.630	372	0,8%
2022	55.310	55.581	-270	-0,5%
2023	68.467	67.746	721	0,1%
2024	63.096	64.949	-1.853	-2,85%

INGRESOS DEL EJERCICIO

El monto total de los ingresos de explotación alcanza un total de 63,1 millones de euros, lo que supone un **decrecimiento respecto a los ingresos obtenidos el año anterior de 5,4 millones de euros (-8%).**

La financiación aplicada en el ejercicio proviene de subvenciones públicas (46,5 millones de euros); subvenciones y donaciones privadas (1,6 millones de euros); y captación privada (14,9 millones de euros) que incluye las cuotas que percibimos s de las personas socias donantes (12,7 millones de euros). Estos ingresos obtenidos de nuestros donantes periódicos, que suponen el peso específico más importante de la captación privada total (77%), superan los obtenidos en el ejercicio anterior en un 4%, aunque se mantiene la tendencia de años anteriores de que las donaciones puntuales van ganando peso frente a las periódicas.

El descenso respecto al ejercicio anterior de los ingresos por subvenciones públicas (3,8 millones de euros) se debe fundamentalmente tanto a las subvenciones procedentes de organismos internacionales, como a las procedentes de la Administración General del Estado (disminución de 2,7 y 1,9 millones de euros respectivamente), en ambos casos en Programas Internacionales mientras que la financiación autonómica y local creció en 0,8 millones de euros. Este cambio de tendencia en la financiación pública, con altos crecimientos en los últimos años, evidencia la necesidad de encontrar un modelo de financiación que garantice la sostenibilidad financiera de la organización y que permita mantener las estructuras necesarias para el desarrollo de la actividad. Para esto, se requiere mejorar nuestra estructura financiera, incrementando los fondos propios y el patrimonio neto del balance y, con ello, las diferentes ratios que garantizan la solvencia en el corto y el largo plazo, en cumplimiento con las líneas estratégicas de la asociación.

Un cambio de tendencia en el intenso ritmo de crecimiento de ingresos públicos para controlar el riesgo

GASTOS DEL EJERCICIO

Los gastos de explotación ascienden a un importe total de 64,9 millones de euros, con una disminución del 4,13% respecto al ejercicio anterior, que incluyen una provisión por las obligaciones derivadas del despido colectivo que asciende a 1,03 millones de euros.

Las partidas más importantes en cuanto al peso específico en el total de gastos de explotación y las que registran una mayor variación respecto al ejercicio anterior son las que se detallan a continuación:

- **Ayudas Monetarias y Otros** con un importe de 3,2 millones de euros y una variación del -23% respecto al ejercicio 2023, recoge las subvenciones cuya titularidad es de Médicos del Mundo y la actividad es realizada a través de contrapartes locales u otras organizaciones, entre las que se incluyen otros capítulos de la Red internacional de MDM. El decrecimiento por este concepto experimentado en el ejercicio 2024 respecto al 2023 (970 mil euros) se debe a la disminución de la actividad en el ámbito de Programas internaciones, con la finalización de parte de nuestros proyectos por terceras partes.
- La partida de **aprovisionamientos** alcanza un total de 13,9 millones de euros, con una disminución del 14% frente a 2023, debido fundamentalmente a compras de bienes destinados a la actividad, tanto en compras de material sanitario y medicamentos para los proyectos (6,3 millones de euros), fundamentalmente en Ucrania (2,7 millones de euros), Venezuela (1,2 millones de euros), Sahara (857 miles de euros) y Siria (595 mil euros). El total de compras de equipamientos y materiales se ejecutó en su mayor parte en Programas Internacionales, con un total de 8,2 millones de euros, siendo los países de mayores importes los siguientes:

Compra de equipos y materiales destinados a la actividad por país. Ejercicio 2024		
País	Importe (en euros)	% sobre el Total
Ucrania	3.465.140 €	41,87%
Venezuela	1.346.793 €	16,27%
República Árabe Saharawi	1.074.706 €	12,99%
Siria	765.192 €	9,25%
Honduras	357.794 €	4,32%

Guatemala	352.191 €	4,26%
Bolivia	220.508 €	2,66%
Burkina Faso	193.834 €	2,34%
Estado de Palestina	191.351 €	2,31%
El Salvador	86.235 €	1,04%
Sierra Leona	74.094 €	0,90%
Senegal	61.750 €	0,75%
Sudán del Sur	60.441 €	0,73%
Mozambique	29.707 €	0,36%
Mauritania	28.149 €	0,34%

- **Trabajos realizados por otras empresas** (4,9 millones de euros), con un crecimiento de un 1% respecto al año anterior. Se incluye en esta partida el mantenimiento de los servicios contratados a las empresas de captación privada, que, con un importe de 4,6 millones de euros, supone el mayor peso de esta partida.
- **Gastos de Personal**. Los costes de personal supusieron en 2024 un 52,6% del total de gastos de la actividad (sin incluir la provisión del despido colectivo), el mayor porcentaje en los últimos años. Los gastos de salarios y cargas sociales ascienden a 34,2 millones de euros, aumentando en 2,6 millones de euros, lo que supone un incremento del 8% respecto al año anterior, que ya supuso un incremento del 30% sobre 2022. A estas cifras hay que sumar la provisión por las obligaciones derivadas del despido colectivo, que ascienden a 1.030.974 euros y que no se han incluido para no desvirtuar la comparativa. Así, en el capítulo de gastos de personal en las cuentas anuales existe un total 35,2 millones de euros.

  La casuística en cuanto a la legislación laboral aplicable en la organización hace que sea importante diferenciar entre el personal laboral contratado en España y el personal laboral bajo la legislación específica de cada país en los que la organización realiza sus actividades. Como se puede ver en la tabla siguiente, el incremento de costes de personal se sitúa en el personal contratado en España, mientras que en el personal laboral con contrato extranjero el incremento es menor al 2%.

Gastos de Personal	2024	2023	Diferencia

Personal laboral contratado en España	24.649.247 €	21.233.515 €	3.415.732 €
Personal laboral con contrato extranjero	10.549.255 €	10.369.199 €	180.056 €
Total	35.198.503 €	31.602.714 €	3.595.789 €

En la siguiente tabla se puede ver el número de personas contratadas en los años 2023 y 2024 (promedio del año), bajo contrato español:

Sede Autonómica / Departamento	2024	2023	Dif.
Andalucía	21	19	2
Aragón	18	16	2
Área Calidad Técnica, Evaluación e Innovación	11		11
Área Secretaría Técnica	8	2	6
Área Servicios Compartidos	15		15
Asturias	11	8	3
Baleares	23	23	0
Canarias	35	26	9
Captación	10	6	4
Castilla La Mancha	24	19	5
Castilla y León	12	12	0
Catalunya	18	19	-1
Comunicación e Incidencia Política	16	16	0

Comunidad de Madrid	18	15	3
Comunidad Valenciana	25	21	4
Coordinación General	9	8	1
Desarrollo de Personas	17	14	3
Desarrollo Organizativo		8	-8
Eco-Financiero		12	-12
Extremadura	15	9	6
Galicia	23	19	4
Gestión	14		14
Movilización	10		10
Navarra	19	20	-1
Programas Estatales y Autonómicos	43	31	12
País vasco	19	17	2
Planificación Estratégica		7	-7
Programas Internacionales	54	92	-38
Total general	488	438	50

Y en la siguiente tabla el número de personas contratadas en los años 2023 y 2024 con contrato de la legislación local en diferentes países:

País	2024	2023	Dif.
Mauritania	64	56	-8
Sierra Leona	16	14	-2
Senegal	15	22	7
Burkina Faso	73	88	15
Honduras	73	69	-4
Guatemala	35	45	10
El Salvador	28	28	0
Bolivia	24	16	-8
Venezuela	64	73	9
Haití	2	0	-2
Sahara	14	12	-2
Mozambique	4	8	4
Sudán del Sur	2	7	5
Afganistán	0	0	0
Palestina	26	38	12
Siria	45	45	0
Ucrania	106	84	-22
Total MdM - Terreno	591	605	14

- **Otros gastos de explotación** (12,1 millones de euros) con una reducción del 16% respecto al ejercicio anterior (2,3 millones de euros), según se muestra a continuación.

	2024	2023	Diferencia
Arrendamientos y cánones	2.646.591,89 €	2.161.950,85 €	484.641,04 €
Reparaciones y conservación	404.766,20 €	788.304,45 €	-383.538,25 €
Servicios de profesionales independientes	3.430.634,66 €	3.811.497,55 €	-380.862,89 €
Transportes	263.452,78 €	246.799,73 €	16.653,05 €
Primas de seguros	340.917,04 €	234.899,81 €	106.017,23 €
Servicios bancarios y similares	277.732,25 €	38.401,38 €	239.330,87 €
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	154.788,27 €	1.123.098,86 €	-968.310,59 €
Suministros	1.030.641,54 €	1.088.146,29 €	-57.504,75 €
Otros servicios	3.585.161,99 €	4.943.677,47 €	-1.358.515,48 €
Total servicios exteriores	12.134.686,62 €	14.436.776,39 €	-2.302.089,77 €

Las partidas con mayor peso dentro del epígrafe "Otros gastos de explotación" son las siguientes:

- **Arrendamientos y cánones: (2,6 millones de euros).** Esta partida ha sufrido un incremento del 22% respecto al ejercicio anterior (484 mil euros) debido principalmente a la actividad del proyecto Camino.
- **Servicios de profesionales independientes: (3,4 millones de euros)** En esta partida se recogen los servicios jurídicos, notariales, consultorías, auditoría, actividades formativas y de otra índole realizadas en el marco de nuestros proyectos tanto en el ámbito estatal como internacional, y que no son ejecutados por personas por MDM vinculadas mediante contrato laboral. Experimenta una reducción de un 10% respecto al ejercicio 2023, debido a contracción global de la actividad y sus implicaciones en la contratación de consultorías y formación en los proyectos. Según el desglose por departamento y

tipo de financiación que se presenta en la tabla inferior, en el ejercicio 2024 estos gastos fueron financiados a través de fondos propios 892 miles de euros (26% del total) y 2,53 millones de euros con recursos externos (públicos o privados), frente a 1,26 millones de euros (33% del total) y 2,55 millones de euros, respectivamente, en el ejercicio 2023, según se muestra a continuación:

  - **Publicidad propaganda y relaciones públicas (155 mil euros):** una reducción significativa respecto al ejercicio anterior de 1,1 millones de euros debida a la actividad de comunicación y difusión que fue financiada por el proyecto Camino para sus campañas de sensibilización e incidencia política en 2023, y que no se reprodujeron en 2024.
  - **Otros servicios: (3,6 millones de euros):** En esta partida se recogen todos los gastos de viajes, dietas del personal local, mensajería y otros gastos corrientes, incluyendo también las partidas de gasto de actividades de titulares de derechos (talleres, capacitaciones, etc.). Estos servicios mostraron igualmente una reducción respecto al ejercicio anterior de 1,4 millones de euros (27%), fundamentalmente por la disminución de actividades de titulares de derechos y en gastos de viaje realizados en los proyectos en el extranjero, que se reducen por la disminución de actividad en la misión.

- **La amortización del inmovilizado** dotada en el ejercicio asciende 96 mil euros frente a 99 mil euros el ejercicio anterior.
- **Los gastos financieros y por tipos de cambio** arrojan un saldo negativo de 327 mil euros, reducción significativa frente a los 1,4 millones de euros del año anterior donde se produjo un brusco incremento en los gastos de diferencias de tipo de cambio y comisiones derivados del envío y cambio de divisa en los proyectos, especialmente hacia Siria, y que se corrigieron en los primeros meses de 2024 implementando alternativas diferentes. El impacto en resultados de los 327 mil euros se reduce parcialmente al repercutirse parte de estos gastos a los donantes.

3. BALANCE DE SITUACIÓN

ACTIVO	2024	2023	DIF.	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2024	2.023	DIF.
A) ACTIVO NO CORRIENTE	**10.657**	**16.844**	**6.187**	**A) PATRIMONIO NETO**	**4.430**	**6.371**	**-1.941**
II. Inmovilizado material	3.085	3.109	-23	A-1)Fondos propios	3.126	4.979	-1.853
IV. Inversiones financieras a largo plazo	80	77	3	I. Excedentes de ejercicios anteriores	4.979	4.258	721
V. Deudores no corrientes	7.492	13.659	-6.167	II. Excedente del ejercicio	-1.853	721	-2.574
				A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.304	1.392	-88
				B) PASIVO NO CORRIENTE	**10.813**	**15.804**	**-4.991**
				I. Provisiones a largo plazo	19	32	-13
				II. Deudas a largo plazo	10.794	15.772	-4.978
B) ACTIVO CORRIENTE	**45.560**	**50.137**	**-4.576**	**C) PASIVO CORRIENTE**	**40.974**	**44.805**	**-3.831**
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta	17	161	-143	I. Provisiones a corto plazo	1.094	63	1.031
II. Existencias	33	3	30	II. Deudas a corto plazo	37.081	40.647	-3.566
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	21.550	25.776	-4.226	III. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.797	4.095	-1.297
IV. Inversiones financieras a corto plazo	9	1.038	-1.029	IV. Periodificaciones a corto plazo	1	0	1
V. Periodificaciones a corto plazo	8	7	1				0
VI. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	23.943	23.153	791				0
TOTAL ACTIVO(A + B)	**56.218**	**66.981**	**-10.764**	**TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)**	**56.218**	**66.981**	**-10.764**

El importe total del balance alcanza los 56,2 millones de euros, reduciéndose en 10,8 millones de euros, un 16% de reducción con respecto al ejercicio anterior, fundamentalmente por la menor cuantía de subvenciones aprobadas pendientes de ejecución en ejercicios posteriores según se explica a continuación. Así, en el ejercicio 2024 se registran variaciones respecto al ejercicio 2023 entre las diferentes partidas de activos y pasivos: en activos no corrientes crecen en 7,3 millones de euros, mientras que en activos corrientes decrecen en 3,9 millones de euros. A su vez, los pasivos no corrientes crecen en 9 millones de euros y los pasivos corrientes decrecen en 5,6 millones de euros, debido fundamentalmente a los siguientes elementos:

- **Reducción de la deuda a corto plazo** vinculada al aumento de las subvenciones recibidas para su ejecución a corto plazo (menos de un año) y a la parte reclasificada en el ejercicio del largo al corto plazo.
- El saldo de las deudas que conforman el pasivo, tanto a largo plazo (10,8 millones de euros), como a corto plazo (37,1 millones de euros) lo conforma, en su mayor parte, el importe de **subvenciones ya concedidas pendientes de ejecutar** en el ejercicio (corto plazo) o en ejercicios posteriores (largo plazo).

- El **saldo de tesorería** alcanza un importe de 23,9 millones de euros con una variación positiva 791 mil euros (+3,4%) respecto al año anterior.
- El **Patrimonio Neto de la Asociación sufre una importante reducción** en el 2024, pasando de 6,4 millones de euros en 2023 a 4,4 millones en 2024, reducción de 1,9 millones de euros (-30%).
- Esta reducción se produce fundamentalmente en **los Fondos Propios, pasando de casi 5,0 millones en 2023 a 3,1 millones de euros en 2024**, por el impacto del déficit en el ejercicio de 1,9 millones de euros. La reducción en subvenciones, donaciones y legados recibidos (no reintegrables), donde se sitúa lo que denominamos como "Fondo de Intervención" (excedentes de captación finalista que, por tanto, debe ser destinada a misión", fue de 88 miles de euros, manteniéndose al cierre del ejercicio en 1,3 millones de euros.

4. CUENTA DE EMPLEO DE RECURSOS

DESGLOSE DE LOS INGRESOS POR ORIGEN DE FONDOS	2024	%	2023	%	%Variación 2024_23	Variac.abs 2024-23
Ingresos Privados	**16.604**	**26%**	**17.109**	**25%**	**-3%**	**-505**
Cuotas de personas socias y colaboradoras	**12.717**	20%	**12.202**	18%	**4%**	**515**
Otras donaciones privadas	**2.244**	4%	**3.271**	5%	-31%	-1.027
Subvenciones de entidades privadas	**1.643**	3%	**1.636**	2%	0%	7
Ingresos Públicos	**46.464**	**74%**	**50.239**	**73%**	**-8%**	**-3.775**
Subvenciones, donaciones y legados imputados a resultados del ejercicio						
Administración Central	14.345	23%	16.210	24%	-12%	-1.865
Internacionales	24.134	38%	26.867	39%	-10%	-2.733
Administración Autonómica	6.308	10%	5.454	8%	16%	854
Ayuntamientos	1.206	2%	1.230	2%	-2%	-24
Diputaciones Provinciales	442	1%	474	1%	-7%	-32
Otros ingresos públicos	28	0%	4	0%	694%	25
Ingresos financieros y otros ingresos Extraordinarios	**28**	**0%**	**1.120**	**2%**	-97%	-1.091
Total Ingresos	63.096		68.467		**-8%**	**-5.371**

DESGLOSE DE LOS GASTOS POR LÍNEAS DE ACTIVIDAD	2024	%	2023	%	%Variación 2024_23	Variac.abs 2024-23
Misión	54.568	84%	59.040	87%	**-8%**	**-4.472**
Programas Internacionales	**34.028**	**52%**	**38.658**	**57%**	**-12%**	**-4.631**
Acción Humanitaria	*23.393*	*36%*	*27.654*	*41%*	*-15%*	*-4.261*
Cooperación al Desarrollo	*10.634*	*16%*	*11.004*	*16%*	*-3%*	*-370*
Programas Estatales y Autonómicos	**19.176**	**30%**	**18.158**	**27%**	**6%**	**1.018**
Programas de Inclusión Social	***15.389***	***24%***	***14.730***	***22%***	***4%***	***659***
Usuarios/as Drogas	*798*	*1%*	*643*	*1%*	*24%*	*155*
Diversidad y Migraciones	*3.293*	*5%*	*2.861*	*4%*	*15%*	*432*
Personas en situación de prostituación y Trata	*11.298*	*17%*	*11.225*	*17%*	*1%*	*72*
Desarrollo Asociativo	***2.485***	***4%***	***2.687***	***4%***	***-8%***	***-202***
Educación para la Transformación Social	***1.302***	***2%***	***741***	***1%***	***76%***	***561***
Transversalización,Incidencia, Comunicación	**1.365**	**2%**	**2.224**	**3%**	**-39%**	**-859**
Captación	5.678	9%	5.619	8%	**1%**	**59**
Soporte de la Actividad	4.703	7%	3.086	5%	**52%**	**1.616**
Total Gastos	64.949	100%	67.746	100%	**-4%**	**-2.797**
Resultado	-1.853		721		**-357%**	**-2.574**

ACTIVIDAD TOTAL

La actividad de Médicos del Mundo registra una reducción del 4% con respecto al año anterior (-2,8 millones de euros). Los fondos destinados a la misión han disminuido un 8% (-4,5 millones de euros), situándose en el 84% del total de la actividad, tres puntos porcentuales menos que en 2023 (87%), revirtiendo así la tendencia creciente observada el año anterior. Por otra parte, los gastos destinados a la captación privada se han incrementado ligeramente en un 1% (+59 mil euros) representando el 8,7% del total de la actividad. El coste asociado al soporte o estructura registra un incremento significativo del 52% (+1,6 millones de euros) debido fundamentalmente a los gastos extraordinarios derivados del procedimiento de Despido Colectivo que la Asociación tuvo que afrontar en 2024, lo que elevó el porcentaje sobre la actividad total al 7,2%, frente al 4,6% del ejercicio anterior.

La **captación neta** (ingresos totales de captación menos los gastos necesarios para acometerlos) alcanza los **7,9 millones de euros**. Es recibida fundamentalmente de las aportaciones periódicas de personas socias y donantes fidelizados, así como de las donaciones ocasionales, recibidas principalmente de particulares, y permite financiar parte de los gastos de la misión no imputables a donantes y los gastos de funcionamiento que no se pueden imputar a los donantes como costes directos de los proyectos.

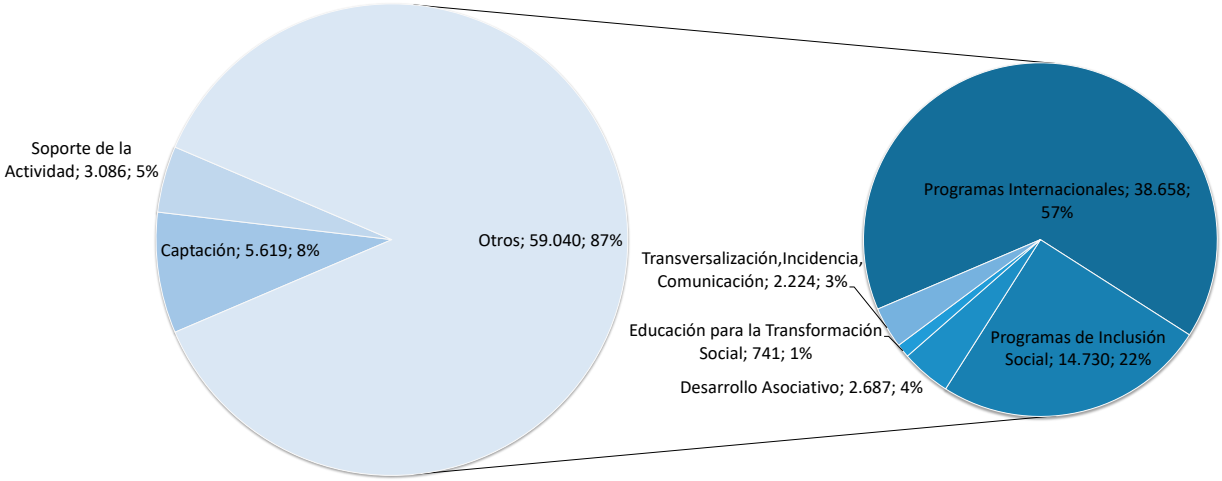
Estas ratios cumplen con los porcentajes establecidos legalmente, los cuales marcan un importe mínimo de actividad en misión del 70% del total de la actividad, además de garantizar el cumplimiento de los fines fundacionales de Médicos del Mundo: actuar en el ámbito de la salud con las poblaciones en situación de pobreza y exclusión social, así como en situaciones de crisis humanitaria.

ACTIVIDAD EN LA MISIÓN

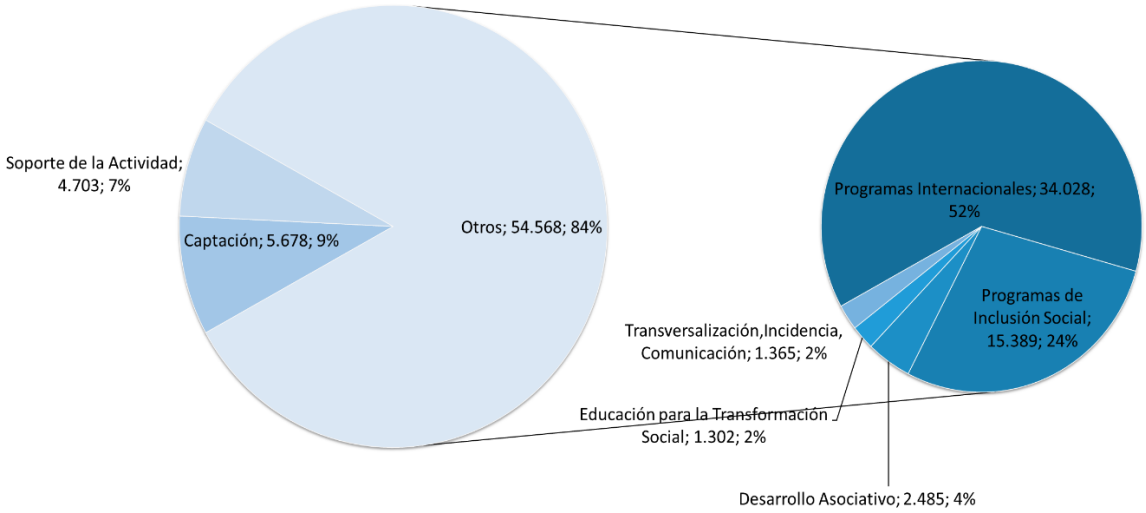
Los gastos destinados a la misión se han reducido un 8% (-4,5 millones de euros) respecto al año 2023. Esta reducción de la actividad misional se debe fundamentalmente a nuestra actividad en Programas Internacionales que reduce su actividad un 12% respecto al año anterior (-4,6 millones de euros). Dentro de estos programas destaca la reducción significativa en Acción Humanitaria, particularmente en países como Ucrania y Venezuela, cuya actividad se ha reducido en más de 1 millón de euros. Los gastos en Programas Internacionales representan el 52% del total de los gastos destinados a la actividad misional, 5 puntos porcentuales por debajo del año anterior. Así mismo, nuestra actividad en Comunicación e Incidencia Política también se reduce un 39% (-859 mil euros) pasando a representar el 2% del total de los gastos misionales, reduciéndose un punto porcentual respecto al ejercicio anterior. Por el contrario, continúa el crecimiento de nuestra actividad en Programas Estatales y Autonómicos, que crece un 6% respecto al año anterior (+1millón de euros). Los Programas Estatales y Autonómicos representan el 30% de la actividad total, con un peso mayor en la actividad global de 3 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2023.

CÓMO USAMOS NUESTROS FONDOS

2023


Soporte de la Actividad; 3.086; 5%
Captación; 5.619; 8%
Otros; 59.040; 87%
Programas Internacionales; 38.658; 57%
Transversalización,Incidencia, Comunicación; 2.224; 3%
Educación para la Transformación Social; 741; 1%
Desarrollo Asociativo; 2.687; 4%
Programas de Inclusión Social; 14.730; 22%

2024


Soporte de la Actividad; 4.703; 7%
Captación; 5.678; 9%
Otros; 54.568; 84%
Programas Internacionales; 34.028; 52%
Programas de Inclusión Social; 15.389; 24%
Transversalización,Incidencia, Comunicación; 1.365; 2%
Educación para la Transformación Social; 1.302; 2%
Desarrollo Asociativo; 2.485; 4%

ACCIONES REALIZADAS EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL

Hechos relevantes:

La reducción de la actividad en el ámbito internacional, un 12% respecto al ejercicio anterior (-4,6 millones de euros), se debe especialmente a la **reducción de la actividad** en Acción Humanitaria, que decrece un 15% (-4,3 millones de euros) respecto al año anterior, especialmente por la reducción de la financiación de ECHO en Venezuela y Ucrania.

Los programas de Acción Humanitaria pasan a representar el 69%[2] de la actividad total de Programas Internacionales en 2024, mientras que los programas de Cooperación al Desarrollo representan el 31%, manteniéndose la tendencia de los últimos años.

2023 2024

Cabe destacar:

- **Ucrania**: La actividad de Ucrania se ha visto marcada por el conflicto desatado a comienzos del 2021, pero en 2024 se produce un cambio de tendencia en el crecimiento (-2,6 millones de euros) respecto al año anterior y su actividad se sitúa en 7,5 millones de euros.

En Ucrania se reduce significativamente la financiación internacional de ECHO[3] para el proyecto de prestación de asistencia humanitaria multisectorial a las poblaciones afectadas por el conflicto, (-3

[2] Según datos son extraídos de UNIT4, filtrando por sector.

[3] ECHO: European Community Humanitarian Aid Office.

millones de euros) respecto al año anterior; también se reduce la financiación de UHF[4] (-1,2 millones de euros); GIRO 555[5](-0,2 millones de euros) y Consorcio MDM Bélgica (-0,3 millones de euros).

Por otro lado, aunque sin compensar la caída de financiación global en este país, cabe destacar que se ha incrementado la financiación de OFDA [6] (+1,1 millones de euros) que financia el proyecto de atención a la población afectada por conflictos en la región de Donbass; GFFO [7] (+0,4 millones de euros); Swiss Solidarity, Japan Fund (+0,5 millones de euros) y BMZ[8] (+0,7 millones de euros).

- **Venezuela:** Con un decrecimiento de un 25% (-1,2 millones de euros) respecto al año anterior, se sitúa en un nivel de actividad de 3,5 millones de euros.

  En Venezuela se reduce la financiación de ECHO[9] (-0,7 millones euros) destinada al proyecto de emergencia cuyo objetivo es mitigar los efectos de la crisis del sistema de salud venezolano mediante el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones locales de salud y la mejora en la respuesta ante emergencias sanitarias. También se registra una disminución en la financiación procedente de Médicos del Mundo Canadá para el proyecto "crisis prolongadas", (-0,5 millones de euros). Sin embargo, se ha logrado obtener financiación de la AECID, cuya ejecución se inició a finales de 2024 y cuyos fondos restantes se ingresarán en 2025.

- **Burkina Faso:** Con un decrecimiento de un 34% (-0,9 millones de euros) respecto al año anterior, se sitúa en un nivel de actividad de 1,8 millones de euros.

[4] UHF: Ukraine Humanitarian Fund. Naciones Unidas Ucrania

[5] GIRO 555 Países Bajos (Fundación de Organizaciones de Ayuda Cooperativa), Emergency Relief Alliance.

[6] OFDA: Office of U.S. Foreign Disaster Assistance

[7] GFFO: German Federal Foreign Office.

[8] BMZ: German Federal Ministry for Cooperation and Development Alemania.

[9] ECHO: European Community Humanitarian Aid Office

En Burkina Faso se llevan a cabo fundamentalmente proyectos de nutrición que cuentan con la financiación de UNICEF[10], TRUST FUND[11], OMS[12], ECHO[13] (-0,4 millón de euros), proyectos de recuperación de los sistemas sanitarios locales que cuenta con la financiación de GAC/DAHI Canadá[14] (+0,2 millones de euros) y proyectos de acción humanitaria de apoyo a la reducción de la morbilidad y mortalidad de las poblaciones afectadas por la crisis humanitaria y de seguridad en 3 distritos sanitarios del Sahel (Djibo, Dori y Sebba), financiado por OCHA[15] (Country-based Pooled Fund Burkina Faso) (-0,8 millones de euros).

- **Palestina**: Con un crecimiento de un 53% (+1 millón de euros) respecto al año anterior y una actividad de 3 millones de euros. El año 2024 ha sido un periodo muy complicado en Gaza, lo que ha supuesto un reto importante para la emergencia con proyectos de atención primaria y salud mental. Hemos mantenido la actividad a pesar de las dificultades logísticas y de seguridad, cubriendo la discontinuidad de la financiación de donantes y ampliando nuestra responsabilidad ante el equipo (Duty of Care).

Hemos contado con financiación de BMZ (1,5 millones de euros), ECHO, OMS, AECID, OCHA, además de fondos de captación finalista y financiación descentralizada, lo que permite una mayor diversificación de donantes en este país.

- **Honduras**: con un crecimiento de la actividad de un 44% (0,7 millones de euros) respecto al año anterior y una actividad de 2,2 millones de euros.

---

[10] UNICEF: United Nations International Children's Emergency Fund

[11] Trust Fund: European Union Emergency. Fondo Fiduciario de Urgencia de la Unión Europea para África

[12] OMS: Organización Mundial de la Salud

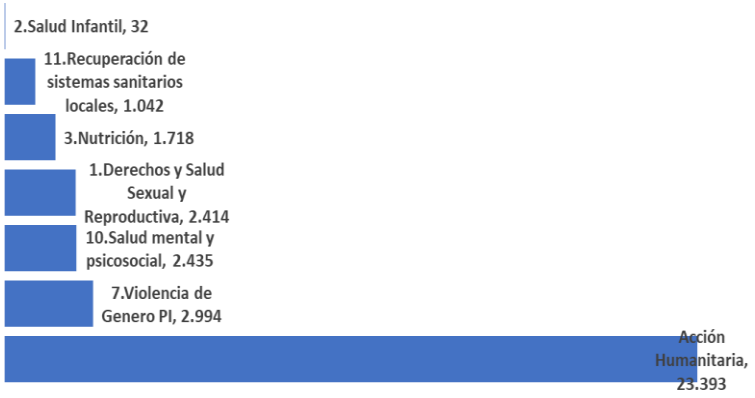
[13] ECHO: European Community Humanitarian Aid Office

[14] GAC/DAHI Canadá: Global Affairs Canada/ Donor Assistance for Humanitarian Initiatives

[15] OCHA: Office for the Coordination of Humanitarian Affairs

En Honduras se obtiene financiación de ECHO para proyectos de protección a las personas afectadas por la migración y el desplazamiento en un contexto de violencia, en los departamentos de Cortés, Atlántida y Copán (0,3 millones de euros) y de ACNUR[16] y Junta de Castilla y León para el proyecto de Migrantes en Honduras (0,3 millones de euros).

ACCIONES EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL POR TEMÁTICA[17]



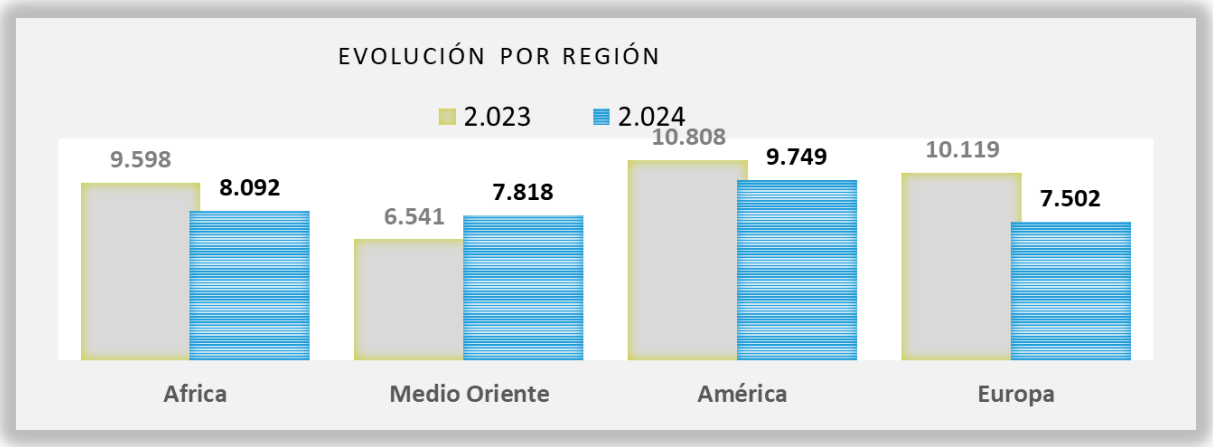
En este gráfico podemos observar la distribución temática o sectorial de nuestra actividad, observándose que la actividad en Acción Humanitaria y Emergencias es, con diferencia, la de mayor volumen, seguida de Violencias de Género, Salud Mental y Psicosocial, Derechos de Salud Sexual y Reproductiva, Nutrición y en menor importancia Recuperación de Sistemas Sanitarios Locales y Salud Infantil.

[16] ACNUR: Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados/as

[17] Según datos del sector o código del sistema de gestión UNIT4.

EVOLUCIÓN POR REGIÓN

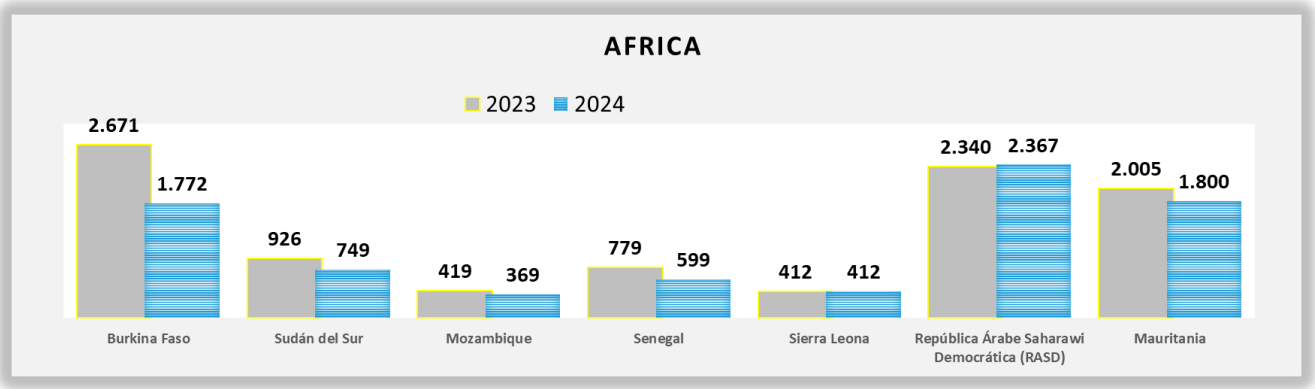
En términos globales podemos observar que la actividad se reduce en África, América y Europa, mientras aumenta en Medio Oriente:



FOCUS ÁFRICA

La actividad en 2024 se reduce frente a 2023 (8 frente a 9,6 millones de euros). El año 2024 ha estado marcado por lo siguiente:

- **Burkina Faso:** Reducción de la actividad 0,9 millones de euros.
- **Mauritania, Senegal y Sudan del Sur:** Reducción de la actividad 0,6 millones de euros.
- El mayor **volumen de actividad económica**, según se aprecia en el gráfico inferior, fue en Sáhara, que se mantiene en los niveles del año anterior con 2,4 millones de euros, seguido de Mauritania y Burkina Faso, por encima de 1,7 millones de euros, Sudán del Sur y Senegal ligeramente por debajo de un millón, Mozambique y Sierra Leona en el entorno de 400 mil euros.



FOCUS MEDIO ORIENTE

La actividad en 2024 crece un 19% frente a 2023, alcanzando 7,7 millones de euros frente a 6,5 millones de euros). El año 2024 ha estado marcado por el incremento de actividad en Palestina (detallado en el punto anterior) y el incremento de la financiación en Siria:

- **Siria: Aumenta ligeramente** la actividad en un 4% (+0,2 millones de euros), continuando con el proyecto de mejorar el acceso a la asistencia sanitaria a personas afectadas por el conflicto en este país. Aunque la financiación global aumentó ligeramente, merece destacar que existen **cambios muy marcados en la composición de donantes** con un incremento de la financiación de BMZ[18] (+1,3 millones de euros), ECHO[19], AECID[20], (+1,1 millones de euros) y la reducción de financiación de GFFO[21] (-1,9 millones de euros) y otros donantes como GAC[22] o Canadá Stertunden Fundation durante el ejercicio 2024 (-0,3 millones de euros).

[18] BMZ: German Federal Ministry for Cooperation and Development Alemania.

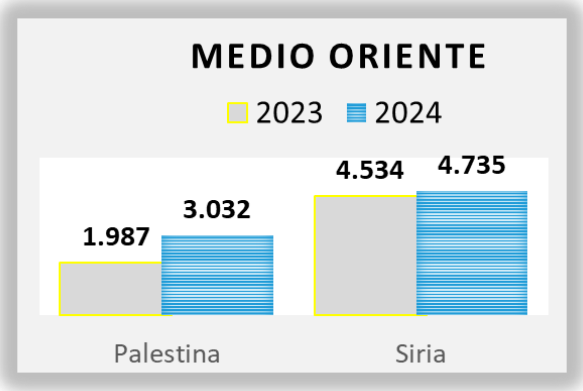
[19] ECHO: European Community Humanitarian Aid Office.

[20] AECID: Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo

[21] GFFO: German Federal Foreign Office. Alemania

[22] GAC: Global Affairs Canada

- En Palestina se observa un aumento significativo del **53%** respecto a 2023, reflejando una **tendencia creciente y sostenida** debido a la emergencia.

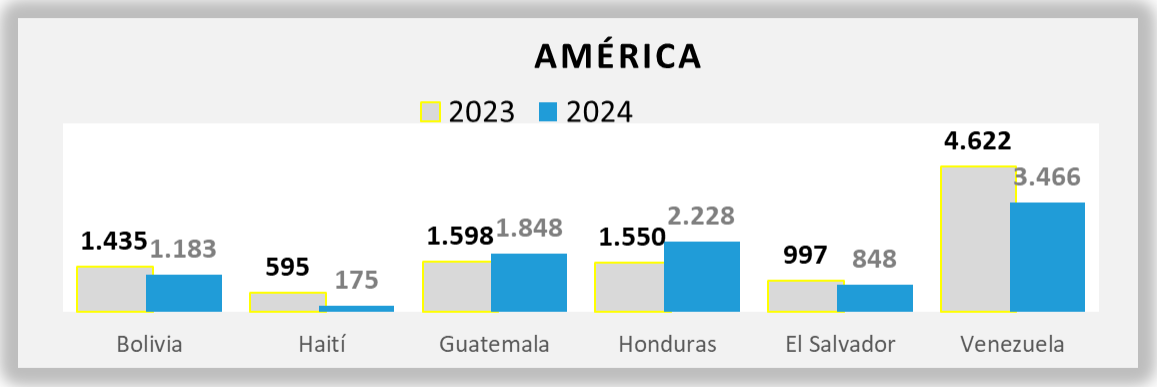


FOCUS AMÉRICA

En América la actividad en 2024 se reduce en un millón de euros, 9,7 frente a 10,8 millones en 2023.

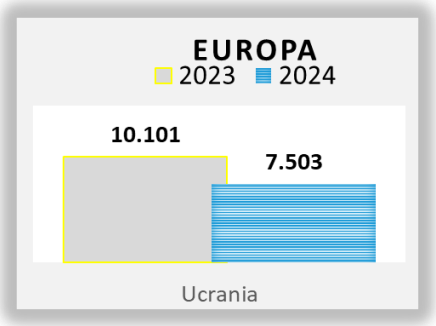
- El año 2024 ha estado marcado por el cierre definitivo de la misión en Haití (-0,4 millones de euros); el decrecimiento de la actividad en Venezuela (-1,2 millones de Euros); en Bolivia (-0,3 millones de euros), que no se consigue financiación de AECID para el proyecto de "Mejora del acceso universal a la salud, promoviendo el ejercicio del derecho y una vida libre de violencia de mujeres amazónicas"; El Salvador que no obtiene financiación de UNICEF[23] (-0,2 millones de euros); y el incremento de la actividad en Guatemala y Honduras (+0,9 millones de euros), en la línea del ejercicio anterior marcado por el contexto de crisis de la zona "Caravanas Migrantes" y el posicionamiento de MDM en el mismo que atrae nuevas oportunidades de financiación.
- En volumen de actividad económica Venezuela destaca situándose en 3,5 millones de euros; Guatemala, Bolivia y Honduras por encima de 1,1 millones de euros, El Salvador en 0,8 millones de euros y Haití en 175 mil euros.

[23] UNICEF: United Nations International Children's Emergency Fund



FOCUS EUROPA

- En Europa la actividad se reduce la actividad de 10,1 millones de euros en 2023 a 7,5 millones de euros en 2024.
- El año 2024 ha estado marcado por la reducción de la financiación de ECHO[24] para la Emergencia en Ucrania derivada de la prestación de asistencia humanitaria multisectorial a las poblaciones afectadas por el conflicto.



ACCIONES REALIZADAS EN EL ÁMBITO ESTATAL Y AUTONÓMICO

Más del 80% de la actividad que realizamos en el marco de nuestros Programas Estatales y Autonómicos se centra en el trabajo con colectivos de personas vulnerables en riesgo de exclusión social. Esta

[24] ECHO: European Community Humanitarian Aid Office.

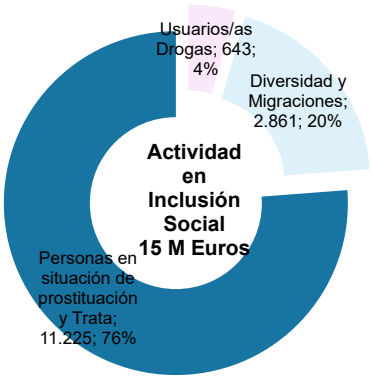
actividad representa un 80% (15,4 millones de euros) de la actividad de Programas Estatales y Autonómicos, con un crecimiento de la actividad de 0,7 millones de euros respecto al año anterior (incremento del 4%). El "Plan de Inserción Sociolaboral" financiado por el Instituto de la Mujer representa el 69% del programa "Personas en Situación de Prostitución y Trata" (8 millones de euros).

TIPOLOGÍA DE PROYECTOS DE INTERVENCIÓN SOCIAL

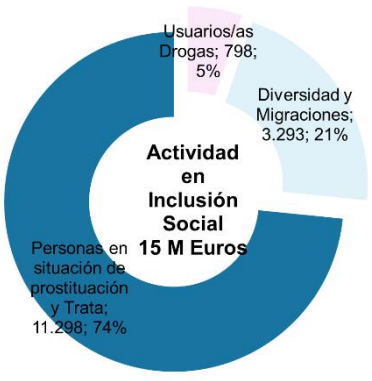
En 2024 un 74% de los recursos en intervención social[25] se dedicaron a la atención de personas en situación de prostitución, un 21% al programa de diversidad y migraciones, y un 5% a usuarias/os de drogas.

Según podemos apreciar en los gráficos inferiores, los recursos destinados a la atención de las personas en situación de prostitución y trata se mantienen en los niveles del año anterior, con un ligero incremento respecto a 2023, de un 1% (+72 mil euros), mientras que los recursos destinados a programas de diversidad e inmigraciones se incrementan un 15% (+432 mil euros), y un 24% (+155 mil euros) los recursos destinados a usuarias/os de drogas.

2023



2024



[25] "Inclusión social" según el sector, o código del sistema de gestión UNIT4

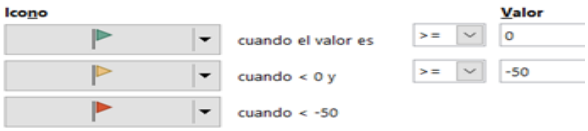
SEDES AUTONÓMICAS DE MÉDICOS DEL MUNDO EN ESPAÑA

En el ámbito estatal y autonómico realizamos nuestros proyectos a través de nuestras 14 Sedes Autonómicas. El incremento de actividad experimentado en 2024 ha sido del 11% respecto al ejercicio anterior (+1,5 millones de euros), El proyecto con mayor financiación es prostitución y trata, que representa el 59% del total, seguido por los proyectos de diversidad y migraciones con un crecimiento destacado del 19%. Por otro lado, desarrollo asociativo y los proyectos de voluntariado presentan una disminución del 6%.

En general, los recursos se han incrementado para casi todas las áreas, reflejando un refuerzo en el apoyo a proyectos sociales clave.

Actividad por Sede Autonómica

(miles de euros)	2023	2024	Variación	% Variación
Andalucía	1.104	1.128	24	2%
Aragón	798	890	92	12%
Asturias	533	583	50	9%
Baleares	1.283	1.219	-64	-5%
Castilla y León	622	617	-5	-1%
Castilla la Mancha	1.017	1.117	100	10%
Islas Canarias	1.488	2.137	650	44%
Cataluña	1.040	981	-59	-6%
Comunidad Valenciana	1.048	1.299	251	24%
Extremadura	549	775	226	41%
Galicia	1.146	1.266	120	10%
Madrid	870	960	89	10%
Navarra	959	987	28	3%
Euskadi	1.024	1.005	-19	-2%
Total	**13.479**	**14.964**	**1.484**	**11%**



TIPOLOGÍA DE PROGRAMAS EN SEDES AUTONÓMICAS

En la actividad realizada en el ámbito estatal y autonómico **las Sedes Autonómicas emplean el 59%** de los recursos en programas de atención a personas en situación de prostitución y trata, un 18% a programas de diversidad y migraciones, un 4% en atención a usuarios/as de drogas y un 6% a actividades de educación para la transformación social. Se dedica, además, un 13% en potenciar el voluntariado y tejido asociativo (1,9 millones de euros), tal y como se muestra en el gráfico siguiente:

Usuarios/as Drogas; 648
Educación para la transformación social; 944
Desarrollo Asociativo y voluntariado; 1.885
Diversidad y Migraciones; 2.641
Prostitución y Trata; 8.845

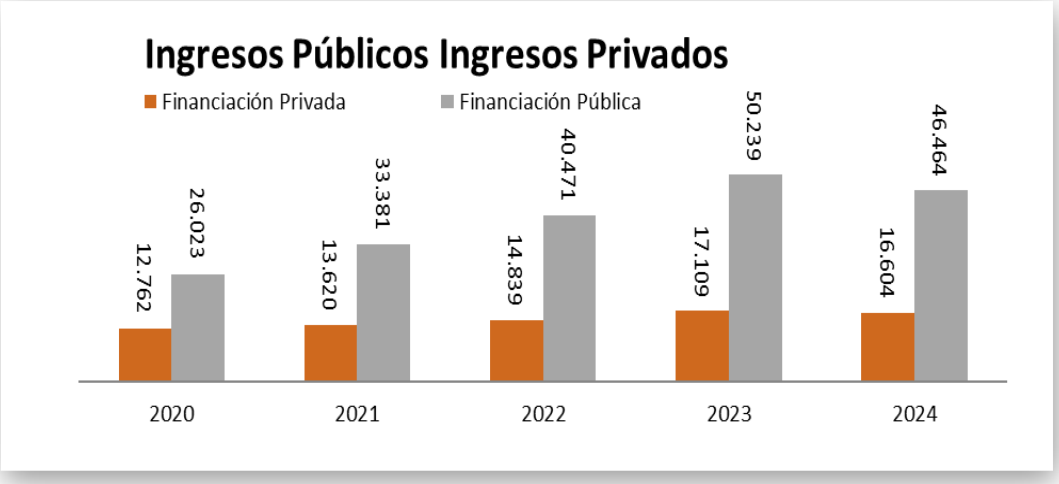
LOS RECURSOS

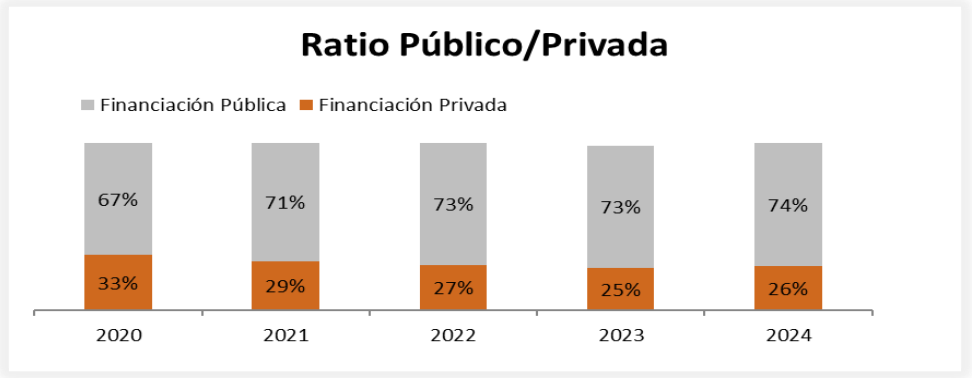
Aunque los principales aspectos referidos a los recursos han sido ya analizados a lo largo del informe, resulta imprescindible destacar la reducción de los ingresos totales en un 8%, habiéndose reducido tanto **la financiación pública** como los ingresos privados.

En 2024, los ingresos públicos por subvenciones han registrado una disminución del 8% respecto a 2023, lo que supone una reducción de 3,8 millones de euros. Esta caída se debe principalmente a la disminución de la financiación procedente de ECHO y la Unión Europea (–3 millones de euros), así como de la Administración Central, especialmente por la reducción de los fondos aplicados de la AECID (–1,9 millones de euros). No obstante, se observa una evolución positiva en la financiación autonómica, local y de otros donantes internacionales, que en conjunto han experimentado un incremento de 1,2 millones de euros.

Los ingresos privados en 2024 han disminuido un 3% (-0,5 millones de euros) especialmente por la reducción de los fondos captados para emergencias especialmente emergencia en Ucrania (-1 millón de euros) compensado en parte con un crecimiento de las cuotas de socios y donantes periódicos (+0,5 millones de euros).

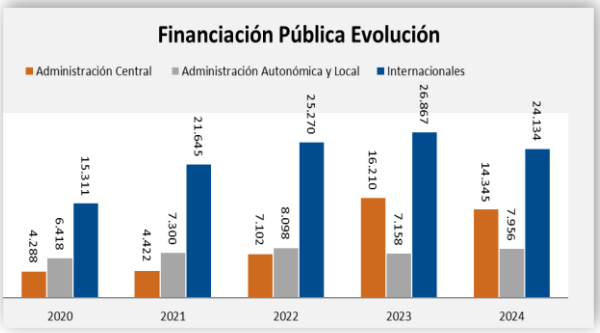
Se mantiene en 2024 la tendencia de ruptura del equilibrio entre la financiación pública y privada iniciada en el ejercicio 2021, situándose en niveles inferiores al 70%-30%, en 2024 **la ratio entre financiación pública y privada el 74%-26%**.

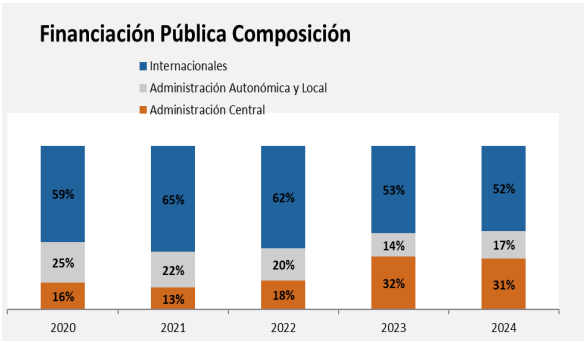




2023* Ingresos

De los 46,5 millones de euros de financiación pública, la financiación internacional representa el 52% del total de los ingresos públicos, un punto porcentual por debajo del año anterior, habiendo crecido en los últimos cinco años un 58% (+8,8 millones de euros), especialmente **para la ejecución de los proyectos humanitarios**.



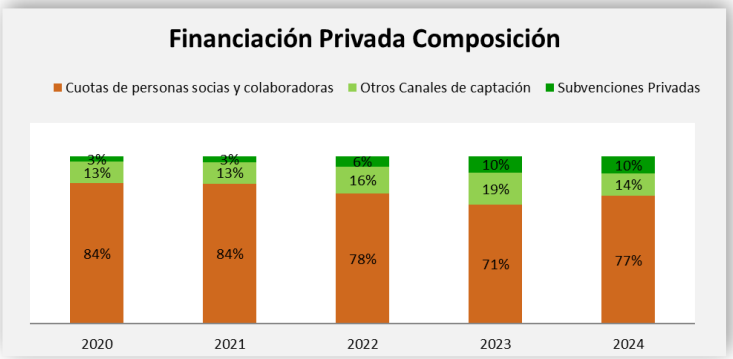


Se cumple con el objetivo de diversificación de las fuentes de financiación, ya que ningún donante supera el 50% del total de la financiación pública. No obstante, se mantiene una alta dependencia de los fondos procedentes de ECHO, cuya aportación ha crecido un 44% en los últimos cinco años (+2,8 millones de euros). En 2024, ECHO representa el 39% de la financiación internacional (+9,3 millones de euros) y el 20% del total de los ingresos públicos, a pesar de haber experimentado una reducción del 25% respecto al ejercicio anterior (-3 millones de euros).

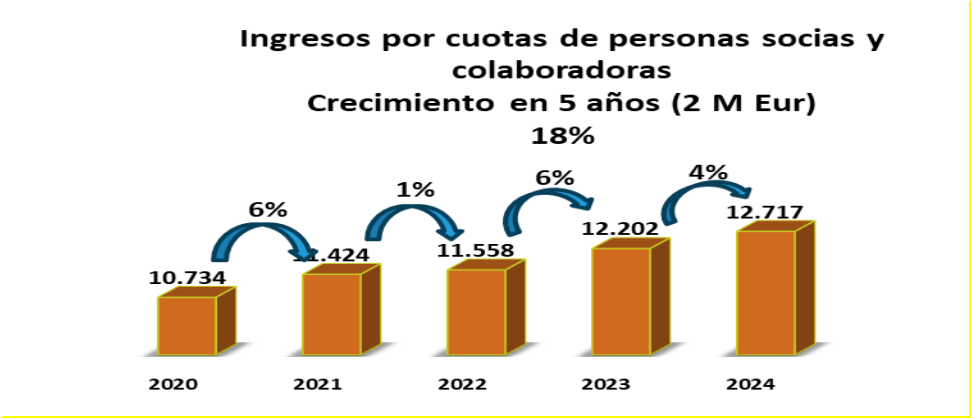
Durante el período 2020–2024, se observa una tendencia sostenida de crecimiento en los ingresos privados**, con un crecimiento del 30% en los últimos cinco años (+3,8 millones de euros),** este crecimiento está impulsado principalmente por el crecimiento de las cuotas de personas socias y

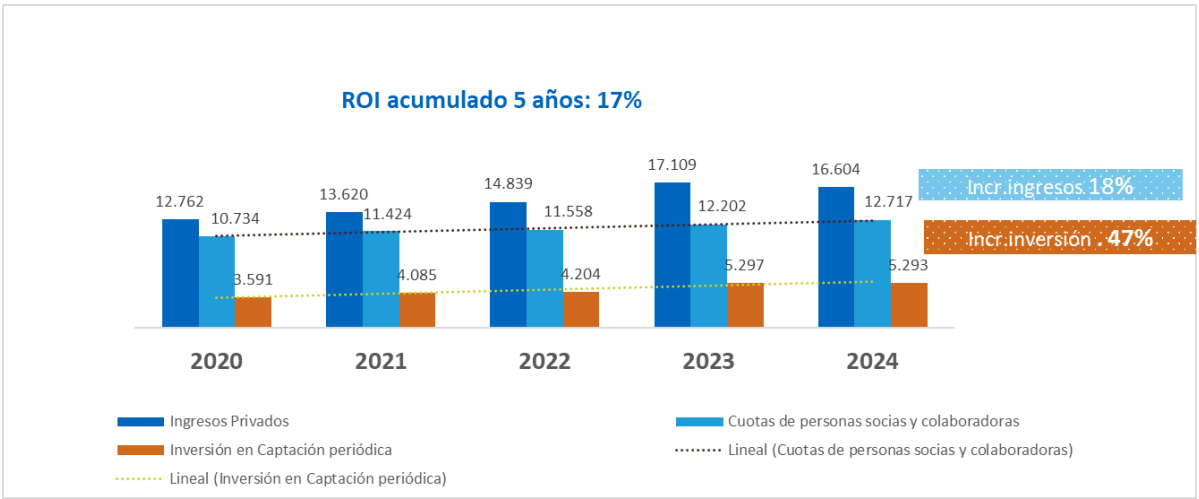
colaboradoras, que se han incrementado un 18% en ese mismo periodo (+1,98 millones de euros). Estas cuotas, con un crecimiento interanual promedio del 4%, representan en 2024 el 77% del total de ingresos privados, consolidándose como la principal fuente de financiación privada, con un total de 12,7 millones de euros en 2024.

No obstante, aunque en 2024 los ingresos periódicos se han situado en los niveles de 2022, se observa una tendencia descendente en la proporción de ingresos privados procedentes de aportaciones periódicas, en consonancia con la dinámica general del sector. Esta evolución pone de manifiesto una creciente dependencia de un único canal de captación, lo que subraya la necesidad de diversificar y reforzar otros mecanismos de financiación privada. Entre estos, destacan otros ingresos coyunturales como subvenciones privadas, y otros canales de captación (Donaciones puntuales finalistas y no finalistas, las herencias y legados…), que representan un promedio del 21% dentro de la estructura global de ingresos privados, representando en 2024 el 24% de los ingresos privados.



En lo que se refiere a los ingresos por donantes periódicos, podemos observar que aunque la media de crecimiento ha sido del 4% en promedio, hay un sesgo por el crecimiento del año 2021, afectado de forma especial por la suspensión de la actividad de captación en calle debido a la pandemia, a lo que se suma la posible mayor dificultad de aportaciones privadas en un contexto de contención económica en la economía de las familias. Podemos prever, por tanto, que la **expectativa de crecimiento se sitúe entre el 5% y el 6%** en los próximos años, pese a la dificultad que existe en el sector.



Paralelamente, la inversión en captación periódica ha experimentado un incremento del 47%, lo que ha permitido mantener una evolución positiva de los ingresos recurrentes.

A pesar de que el ritmo de crecimiento de la inversión ha sido superior al de las cuotas, el retorno sobre la inversión (ROI) acumulado en el período se sitúa en un 17%, lo que refleja una rentabilidad adecuada y sostenida de la estrategia de captación periódica. Esta tendencia reafirma la importancia de seguir fortaleciendo los canales de captación y fidelización, manteniendo el equilibrio entre inversión y rendimiento.