

CUENTAS ANUALES 2025 PRESUPUESTO 2026

MÉDICOS DEL MUNDO



CUENTAS ANUALES 2025



CONTENIDO

PROCESO

TENDENCIAS

RESULTADOS

ACTIVIDAD

INGRESOS

COMPARATIVA PRESUPUESTO

SITUACIÓN PATRIMONIAL

LAS CUENTAS ANUALES Y EL INFORME DE AUDITORÍA

Cuentas anuales

Informe explicativo de cuentas
(documento no oficial)

Pérdidas y ganancias:
Ingresos, gastos y resultado

Balance de situación (lo que tenemos, debemos y nos deben)

Memoria: extenso documento explicativo oficial

Informe de auditoría: seguridad externa e independiente

PROCESO

QUIÉN ES QUIÉN - INFORME DE AUDITORÍA

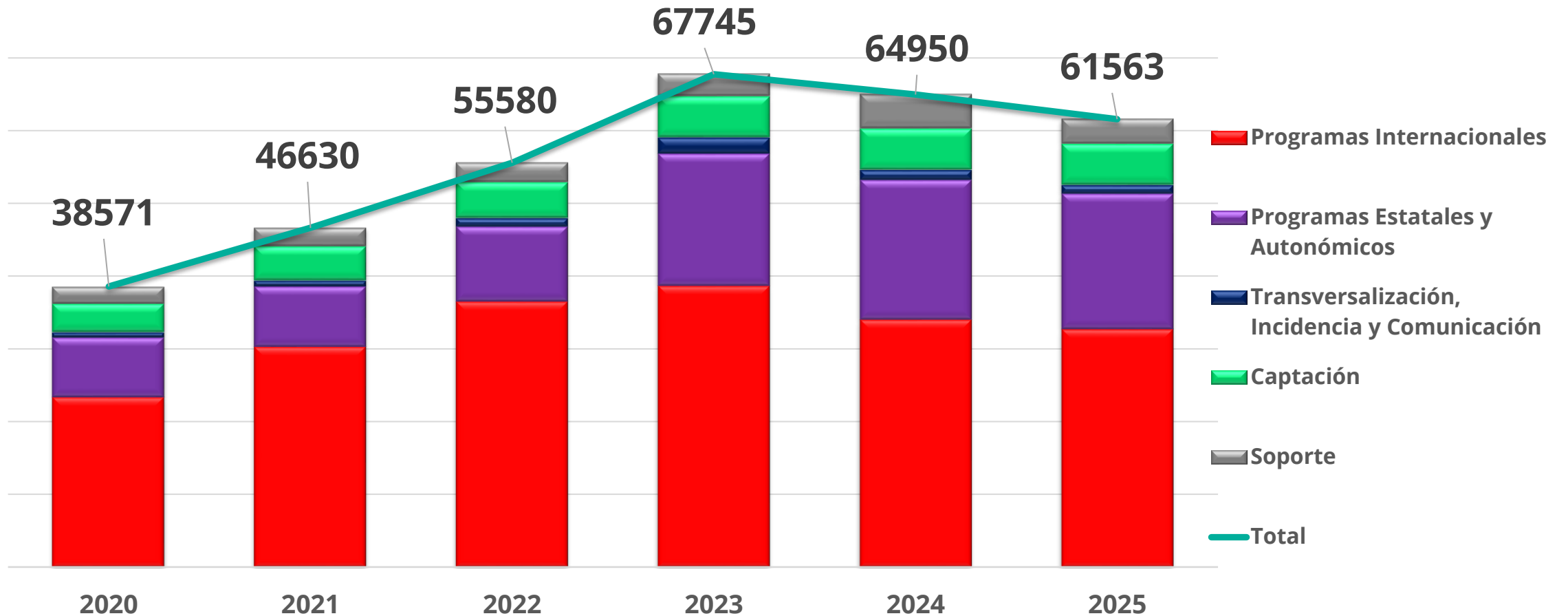
PROCESO COMPLEJO CON AMPLIA COLABORACIÓN

- **Todos los equipos** introducen información contable en el Sistema de Gestión.
- La Unidad de **Contabilidad y Fiscalidad** revisa y consolida la información, coordina el proceso de cierre del ejercicio y la comunicación con la auditoría externa.
- La **Coordinación General** y la **Dirección de Gestión** supervisan el proceso y facilitan la comunicación con terceras partes.
- La **empresa auditora (UHY Fay & Co)** audita las Cuentas, dando seguridad de que se realizan de acuerdo a la normativa y reflejan la imagen fiel del patrimonio y la situación financiera de la Asociación.
- La **Tesorería** y otros cargos de la Junta Directiva mantienen relación con la Coordinación General, la Dirección de Gestión y la empresa auditora.
- La **Junta Directiva**, en pleno, conoce y analiza las cuentas y las presenta para su aprobación a la Asamblea.
- La **Asamblea** aprueba las cuentas.

TENDENCIAS

SE CONSOLIDA UN CAMBIO DE TENDENCIA

Actividad por áreas 2020-2025 (miles de euros)



RESULTADOS

CIERRE 2025 VS 2024

COMBATIMOS TODAS LAS ENFERMEDADES,
INCLUIDA LA INJUSTICIA

(Miles de Euros)

DESGLOSE DE LOS INGRESOS POR ORIGEN DE FONDOS	2025	%	2024	%	Variación	%
Ingresos Privados	15.679	25%	16.633	26%	-954	-6%
Cuotas de personas socias y colaboradoras	12.408	20%	12.717	20%	-309	-2%
Otros ingresos privados	1.811	3%	2.272	4%	-461	-20%
Subvenciones de entidades privadas	1.460	2%	1.643	3%	-184	-11%
Subvenciones de Donantes Públicos	46.340	75%	46.464	74%	-124	0%
Total Ingresos	62.019		63.096		-1077	-2%
DESGLOSE DE LOS GASTOS POR LÍNEAS DE ACTIVIDAD						
	2025		2024			
Misión	52.519	85%	54.568	84%	-2049	-4%
Programas Internacionales	32.720	53%	34.028	52%	-1307	-4%
Programas Estatales y Autonómicos	18.602	30%	19.176	30%	-574	-3%
Transversalización, Incidencia, Comunicación	1.197	2%	1.365	2%	-168	-12%
Captación	5.640	9%	5.678	9%	-38	-1%
Soporte de la Actividad	3.403	6%	4.703	7%	-1300	-28%
Total Gastos	61.563	100%	64.949	100%	-3387	-5%
Resultado	456		-1.853		2310	-125%
Ratio de Consumo de fondos						
Misión	85%		84%			
Captación	9%		9%			
Soporte	6%		7%			

COMPARATIVA 2025 VS 2024

PRINCIPALES VARIACIONES

- Disminución de ingresos de 1M de euros, principalmente en privados (900K)
- Financiación pública, de forma global, se mantiene
- Disminución de gastos totales en 3,4 millones de euros, (5% respecto a 2024), en buena medida por el impacto del Plan de Adecuación y la caída de actividad.
- La actividad de misión internacional disminuye un 4% y un 3% la estatal y autonómica
- **Superávit de 456 mil euros**, que mejora el resultado en 2,3 millones de euros (125%) respecto a 2024. Considerando que en 2024, 1M de euros correspondían a la provisión del despido, el resultado de explotación mejora en 1,3 euros respecto a 2024

COMBATIMOS TODAS LAS ENFERMEDADES,
INCLUIDA LA INJUSTICIA

ACTIVIDAD

MISIÓN INTERNACIONAL - GASTOS EJECUTADOS

País	2024	2025	Variación
Bolivia	1183	953	→ -230
Burkina Faso	1772	2257	↑ 485
El Salvador	848	869	↑ 21
Guatemala	1848	1236	→ -612
Haití	175	56	↑ -119
Honduras	2228	1136	↓ -1092
Mauritania	1800	1196	→ -604
Mozambique	369	72	→ -297
Palestina	3032	3074	↑ 42
República Árabe Saharaui Democrática (RASD)	2367	2103	→ -264
Senegal	599	797	↑ 198
Sierra Leona	412	447	↑ 35
Siria	4735	5187	↑ 452
Sudán del Sur	749	897	↑ 148
Ucrania	7503	5775	↓ -1728
Varios	347	473	↑ 125
Venezuela	3466	4086	↑ 620



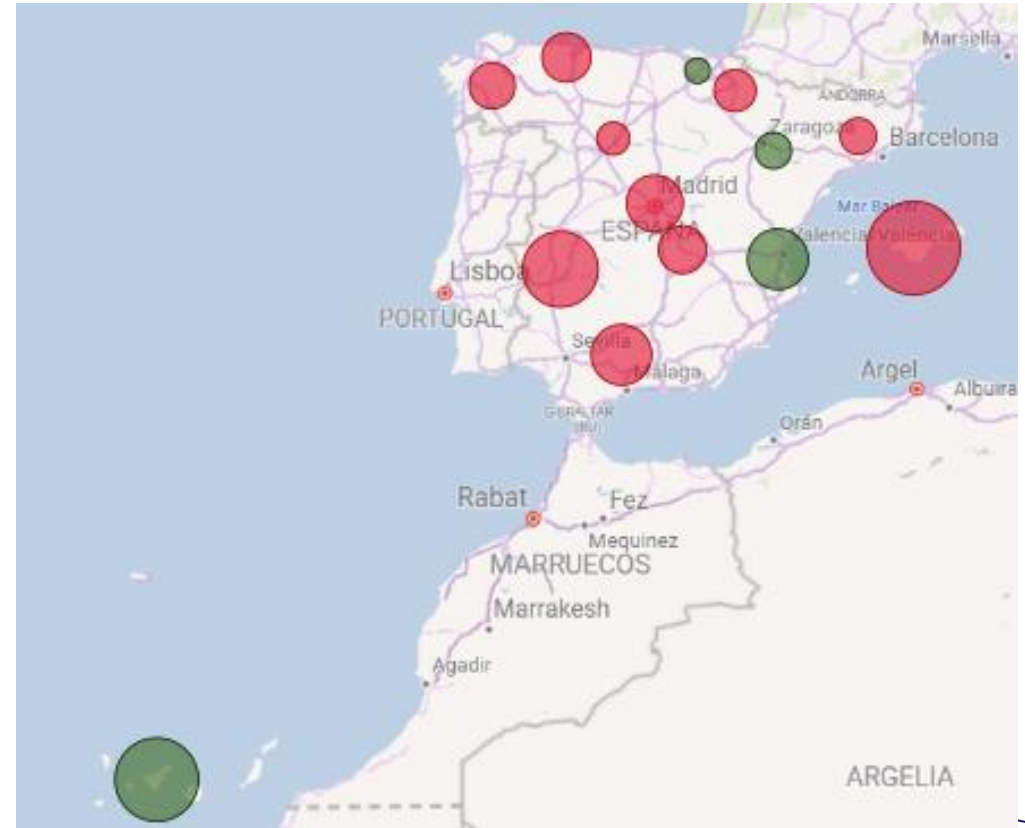
La mayor variación se produce en Ucrania, donde reducimos actividad hasta 5,8 millones, siendo aún el país de mayor volumen. El promedio por país se sitúa en 1,8 millones de euros.

COMBATIMOS TODAS LAS ENFERMEDADES,
INCLUIDA LA INJUSTICIA

ACTIVIDAD

MISIÓN ESTATAL Y AUTONÓMICA - GASTOS EJECUTADOS

Sede Autonómica	2024	2025	Variación
Andalucía	1128	1021	→ -107
Aragón	890	920	→ 30
Asturias	583	518	→ -64
Baleares	1219	930	↓ -289
Canarias	2137	2362	↑ 225
Castilla La Mancha	1117	1056	→ -61
Castilla y León	617	594	→ -22
Catalunya	981	951	→ -30
Comunidad de Madrid	960	869	→ -91
Comunidad Valenciana	1299	1406	↑ 107
Extremadura	775	596	↓ -180
Galicia	1266	1212	→ -54
Navarra	987	943	→ -43
País Vasco	1005	1015	→ 10



El promedio de ejecución en las SSAA es de 1 millón de euros, con una variación entre Canarias, con 2,3 millones, y Asturias, con medio millón. La mayor parte de las SSAA reducen actividad, con la excepción de Canarias y Comunidad Valenciana.

ACTIVIDAD

DEPARTAMENTOS SEDE CENTRAL- GASTOS EJECUTADOS

Departamentos SC	2024	2025	Dif.
Área Calidad Técnica, Evaluación e Innovación	653	15	-638
Área Planificación, Gestión de Calidad y Control Ir	460	646	186
Área Servicios Compartidos	1.113	1.088	-25
Captación, Comunicación y Marca	5.600	5.606	6
Comunicación & Engagement	1.044	928	-116
Coordinación General	792	956	164
Desarrollo de Personas	2.453	1.684	-769
Gestión	999	784	-215
Salud y Movilización Social	690	987	297
Programas Estatales y Autonómicos	2.869	2.462	-407
Programas Internacionales	33.337	31.843	-1.494

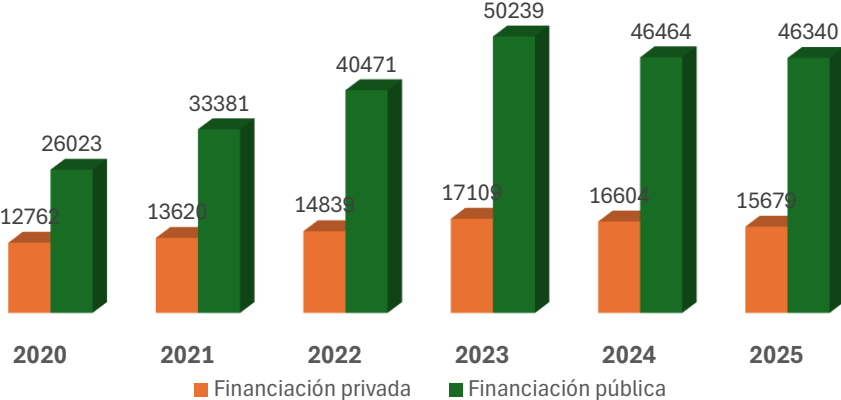
* En Programas Internacionales se incluyen países

INGRESOS

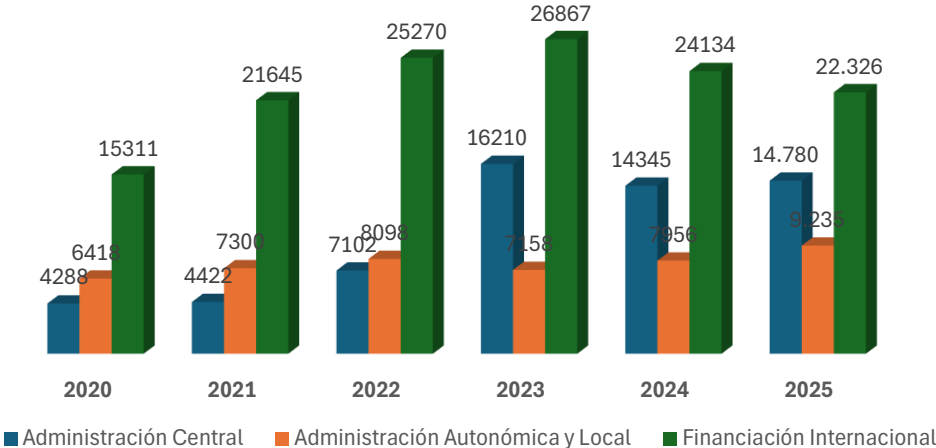
COMBATIMOS TODAS LAS ENFERMEDADES,
INCLUIDA LA INJUSTICIA

EVOLUCIÓN INGRESOS PÚBLICOS

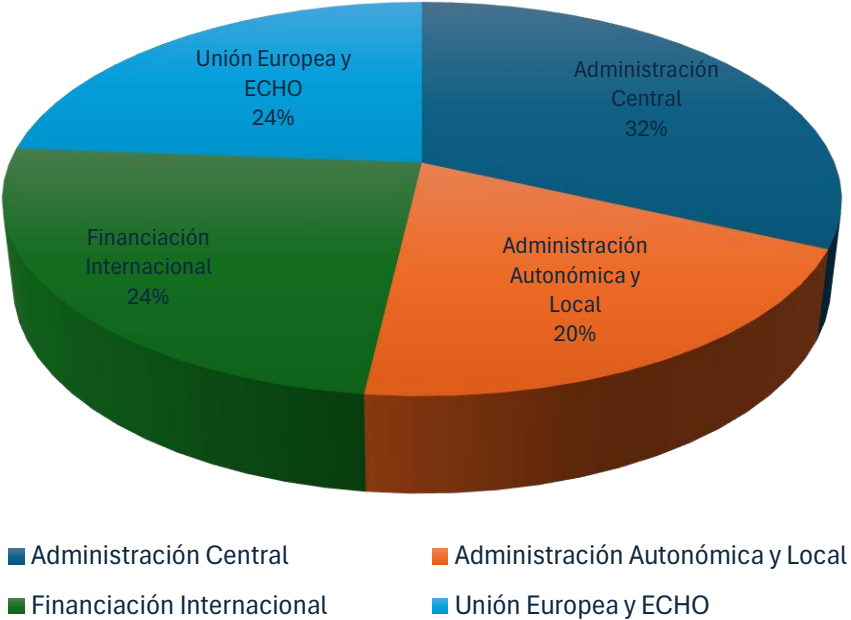
Ingresos públicos y privados



Evolución financiación pública



Composición financiación pública

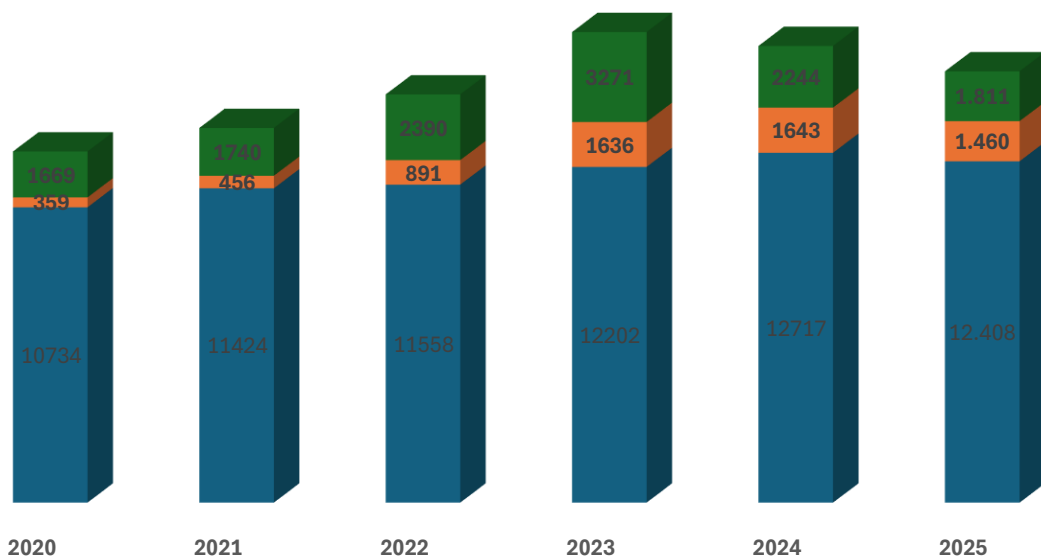


INGRESOS

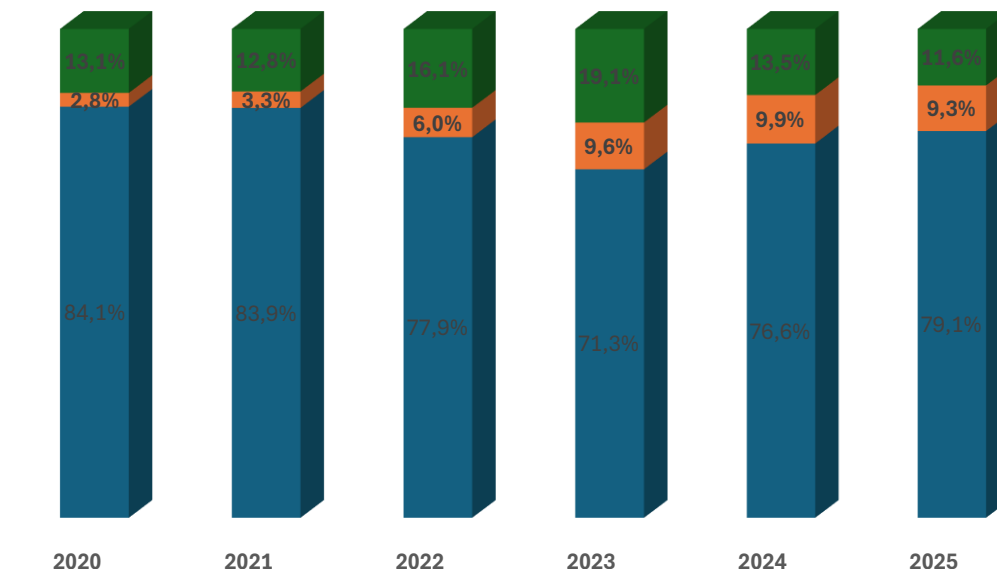
COMBATIMOS TODAS LAS ENFERMEDADES,
INCLUIDA LA INJUSTICIA

EVOLUCIÓN INGRESOS PRIVADOS

Evolución financiación privada - miles de euros



Evolución financiación privada - composición



■ Cuotas de personas socias

■ Subvenciones privadas

■ Otros canales de captación

■ Cuotas de personas socias

■ Subvenciones privadas

■ Otros canales de captación

COMPARATIVA PRESUPUESTO

**CIERRE 2025 VS
PPTO 2025**

Presupuesto 2026 (Miles de Euros)

Ingresos	Real 2025	Ppto 2025	Variación	%
Personas socias y colaboradoras	12.408	13.107	-699	-5,3%
Otras donaciones privadas	1.811	1.891	-80	-4,2%
Subvenciones Públicas aplicadas al resultado del ejercicio	46.340	47.207	-867	-1,8%
Subvenciones privadas aplicadas al resultado del ejercicio	1.460	1.364	96	7,0%
Total Ingresos	62.019	63.569	-1.550	-2,4%
Gastos	Real 2025	Ppto 2025	Variación	%
Programas Internacionales	32.720	31.902	819	2,6%
Programas Estatales y Autonómicos	18.602	20.450	-1.848	-9,0%
Transversalización, Incidencia y Comunicación	1.197	1.324	-127	-9,6%
Captación de fondos	5.640	5.914	-274	-4,6%
Soporte de la actividad	3.403	4.131	-727	-17,6%
Total Gastos	61.563	63.720	-2.158	-3,4%
Resultado	456	-151	607	-402,3%

COMPARATIVA PRESUPUESTO

PRINCIPALES DESVIACIONES

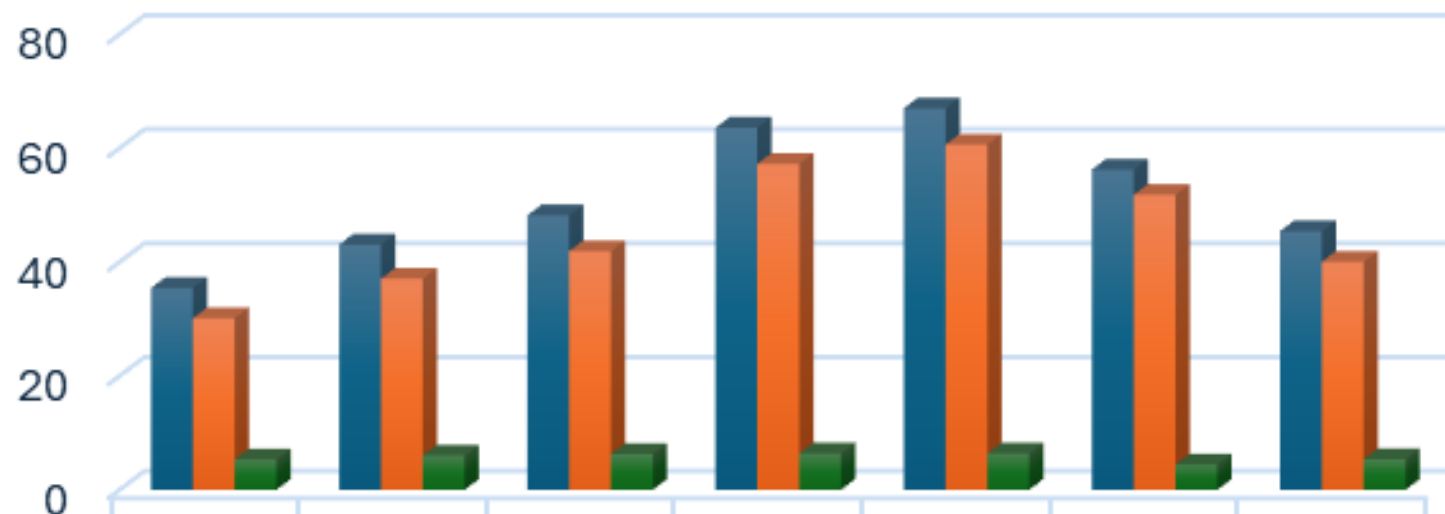
- Ingresos: Disminución de 1,5 millones euros
- Control de gastos: Disminución de 2,2M respecto al inicial
- Sud Sudán deudas anteriores: 178 mil euros
- Desviaciones negativas en departamentos SC: -129 mil euros
- Sede Autonómica Cataluña: -121 mil euros
- Desviaciones positivas en SC: 607 mil euros
- Desviaciones positivas en SSAA: 252 mil euros

SITUACIÓN PATRIMONIAL

BALANCE 2025

ACTIVO	2025	2024	DIF.	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2.024	DIF.
A) ACTIVO NO CORRIENTE	8.498	10.657	-2.159	A) PATRIMONIO NETO	5.372	4.430	942
II. Inmovilizado material	3.224	3.085	138	A-1) Fondos propios	3.582	3.126	456
IV. Inversiones financieras a largo plazo	83	80	3	I. Excedentes de ejercicios anteriores	3.126	4.979	-1.853
V. Deudores no corrientes	5.192	7.492	-2.300	II. Excedente del ejercicio	456	-1.853	2.310
				A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.789	1.304	485
				B) PASIVO NO CORRIENTE	5.985	10.813	-4.828
				I. Provisiones a largo plazo	20	19	0
				II. Deudas a largo plazo	5.965	10.794	-4.829
B) ACTIVO CORRIENTE	36.918	45.560	-8.642	C) PASIVO CORRIENTE	34.060	40.974	-6.914
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta	338	17	320	I. Provisiones a corto plazo	57	1.094	-1.038
II. Existencias	97	33	64	II. Deudas a corto plazo	32.132	37.081	-4.949
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	14.166	21.550	-7.384	III. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.876	2.797	-922
IV. Inversiones financieras a corto plazo	7.007	9	6.998	IV. Periodificaciones a corto plazo	-5	1	-6
V. Periodificaciones a corto plazo	18	8	10				
VI. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	15.293	23.943	-8.650				
TOTAL ACTIVO(A + B)	45.417	56.218	-10.801	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)	45.417	56.218	-10.801

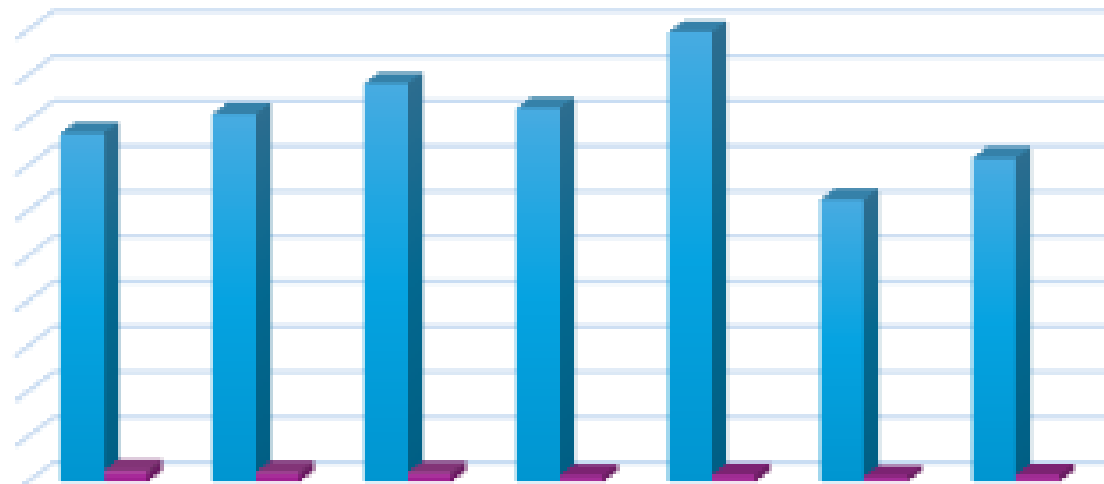
Evolución Balance (millones de euros)



	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
■ Activo	35,43	43,06	48,19	63,59	66,98	56,22	45,42
■ Pasivo	30,11	37,04	41,9	57,23	60,61	51,79	40,04
■ Patrimonio Neto	5,32	6,02	6,27	6,37	6,37	4,42	5,37

SITUACIÓN PATRIMONIAL

Fondos Propios y Ratio de Independencia Financiera



	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
■ Fondos Propios	3,86	4,07	4,41	4,14	4,98	3,13	3,58
■ Ratio de Independencia Financiera	12,81%	10,99%	10,52%	7,23%	8,22%	6,04%	7,89%

**COMBATIMOS TODAS
LAS ENFERMEDADES,
INCLUIDA LA INJUSTICIA**

MÉDICOS DEL MUNDO

¡Muchas gracias!



PRESUPUESTO 2026



CONTENIDO

CRITERIOS PRESUPUESTARIOS

VISTA FUNCIONAL

VISTA ORGANIZATIVA

CRITERIOS PRESUPUESTARIOS

ALINEACIÓN CON EL PLAN ESTRATÉGICO E IMPACTO

**Ajuste a objetivos
estratégicos**
Focalización
Sostenibilidad

AJUSTAR EL GASTO EN FUNCIÓN DE LOS INGRESOS DISPONIBLES

Techo de gasto
**Estimaciones de ingresos
realistas**
**Optimización y medidas
para alcanzar equilibrio**

IDENTIFICACIÓN Y MITIGACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

IPC actualizado
Plan de tesorería
**Dotaciones
presupuestarias para
riesgos conocidos e
imprevistos**

RIGOR EN LA Ejecución, SEGUIMIENTO Y CORRECCIÓN

**Herramientas y procesos
de seguimiento
adecuados**
**Corresponsabilidad en el
seguimiento**
Reformulación en junio
**Aprobación por JD de
desvíos importantes**

VISTA FUNCIONAL

LÍNEAS DE ACTIVIDAD	PRESUPUESTO 2026			CIERRE 2025			PRESUPUESTO 2025		
	Ingresos	Gastos	Rdo.	Ingresos	Gastos	Rdo.	Ingresos	Gastos	Rdo.
Captación	6.554	6.554	0	5.679	5.640	7.962	14.165	5.914	8.251
Misión Internacional	30.593	30.593	0	32.623	32.720	-1.945	29.555	31.902	-2.347
Misión Estatal y Autonómica	18.395	18.395	0	18.208	18.602	-2.855	17.658	20.450	-2.792
Comunicación & Engagement	150	150	0	941	1.197	-1.110	342	1.324	-982
Misión	49.138	49.138	0	51.772	52.520	-5.911	47.554	53.676	-6.122
Soporte	4.393	4.393	0	4.569	3.403	-3.905	1.850	4.131	-2.280
Total	60.085	60.085	0	62.019	61.563	456	63.569	63.720	-151

Captación	10,9%	9,2%	9,3%
Misión	81,8%	85,3%	84,2%
Soporte	7,3%	5,5%	6,5%

COMBATIMOS TODAS LAS ENFERMEDADES,
INCLUIDA LA INJUSTICIA

VISTA ORGANIZATIVA

Departamentos y SSAA	Ingresos	Gastos	Resultado
Área de Planificación, Gestión de Calidad y Control Interno	681.172,95 €	-681.172,95 €	0,00 €
Área de Servicios Compartidos	1.239.987,00 €	-1.239.987,00 €	0,00 €
Captación, Comunicación y Marca	6.572.462,32 €	-6.572.462,31 €	0,00 €
Coordinación General	1.081.711,78 €	-1.081.711,78 €	0,00 €
Desarrollo de Personas	1.823.463,30 €	-1.823.463,30 €	0,00 €
Gestión	978.518,41 €	-978.518,41 €	0,00 €
Programas Estatales y Autonómicos	2.645.288,94 €	-2.645.288,94 €	0,00 €
Programas internacionales	29.672.716,30 €	-29.672.716,30 €	0,00 €
Salud y Movilización Social	1.261.080,05 €	-1.261.080,05 €	0,00 €
SA Andalucía	947.849,41 €	-947.849,41 €	0,00 €
SA Aragón	914.734,83 €	-914.734,83 €	0,00 €
SA Asturias	516.593,72 €	-516.593,72 €	0,00 €
SA Baleares	1.032.896,51 €	-1.032.896,52 €	0,00 €
SA Canarias	2.314.975,40 €	-2.314.975,39 €	0,00 €
SA Castilla La Mancha	1.026.137,26 €	-1.026.137,26 €	0,00 €
SA Castilla y León	608.997,12 €	-608.997,12 €	0,00 €
SA Catalunya	805.734,73 €	-805.734,73 €	0,00 €
SA Comunidad de Madrid	750.913,34 €	-750.913,34 €	0,00 €
SA Comunidad Valenciana	1.440.842,79 €	-1.440.842,79 €	0,00 €
SA Extremadura	688.921,08 €	-688.921,08 €	0,00 €
SA Galicia	1.241.556,72 €	-1.241.556,72 €	0,00 €
SA Navarra	817.508,84 €	-817.508,84 €	0,00 €
SA País Vasco	1.021.126,56 €	-1.021.126,55 €	0,00 €
Total general	60.085.189,36 €	-60.085.189,36 €	0,00 €

COMBATIMOS TODAS LAS ENFERMEDADES,
INCLUIDA LA INJUSTICIA

VISTA ORGANIZATIVA - PAÍSES

País	Ingresos	Gastos	Resultado
Burkina Faso	2.305.425,91 €	-2.305.425,91 €	0,00 €
Cuba	1.250.000,00 €	-1.250.000,00 €	0,00 €
El Salvador	1.005.951,01 €	-1.005.951,01 €	0,00 €
Guatemala	1.801.919,04 €	-1.801.919,04 €	0,00 €
Honduras	1.519.971,80 €	-1.519.971,80 €	0,00 €
Mauritania	943.632,04 €	-943.632,04 €	0,00 €
Palestina	1.011.599,59 €	-1.011.599,59 €	0,00 €
República Árabe Saharawi Democrática (RASD)	2.066.256,15 €	-2.066.256,15 €	0,00 €
Senegal	1.334.211,84 €	-1.334.211,84 €	0,00 €
Sierra Leona	511.869,26 €	-511.869,26 €	0,00 €
Siria	5.698.172,01 €	-5.698.172,01 €	0,00 €
UCRANIA	3.403.040,57 €	-3.403.040,57 €	0,00 €
Bolivia	1.638.188,86 €	-1.638.188,86 €	0,00 €
venezuela	2.925.982,51 €	-2.925.982,51 €	0,00 €
VARIOS	585.212,00 €	-585.212,00 €	0,00 €
Total general	28.001.432,58 €	-28.001.432,58 €	0,00 €

**COMBATIMOS TODAS
LAS ENFERMEDADES,
INCLUIDA LA INJUSTICIA**

MÉDICOS DEL MUNDO

¡Muchas gracias!

