



INFORME EXPLICATIVO DE CUENTAS EJERCICIO 2025 ASOCIACIÓN MÉDICOS DEL MUNDO

Este informe no forma parte del informe de Cuentas Anuales Auditadas. Los datos que se recogen son fieles al mismo.



Informe explicativo de Cuentas. Ejercicio 2025

| | |
|-------------------------------------|-----------|
| RESUMEN EJECUTIVO | 3 |
| CUENTA DE RESULTADOS | 6 |
| INGRESOS DEL EJERCICIO | 7 |
| GASTOS DEL EJERCICIO | 8 |
| BALANCE DE SITUACIÓN | 14 |
| CUENTA DE EMPLEO DE RECURSOS | 17 |
| DESGLOSE DE INGRESOS Y GASTOS | 17 |
| LOS RECURSOS | 21 |



RESUMEN EJECUTIVO

El ejercicio de 2025 termina con resultados positivos en la gestión financiera de la organización, a pesar de haber sido un año de gran turbulencia, tanto por el escenario geopolítico, como por los ajustes llevados a cabo por la organización a través del Plan de Adecuación implementado durante el ejercicio. Este resultado nos sitúa con capacidad para afrontar retos futuros en un contexto marcado por la incertidumbre e inestabilidad.

Nuestros ingresos se redujeron de 63,5 a 62 millones de euros, una reducción de un 2 %, especialmente en el ámbito estatal y autonómico por la finalización del Plan de Inserción Sociolaboral (Plan Camino),

Además de la reducción de ingresos de financiación pública, se produce un descenso en los ingresos, privados. Nuestra principal fuente de fondos propios, las cuotas periódicas de personas socias y colaboradoras, rompe su tendencia de crecimiento habitual con un decrecimiento del 2,4%, evidenciando la dificultad estructural que se está experimentando en el conjunto de las organizaciones del tercer sector y que esperamos recuperar en 2026 a través de un nuevo plan de captación y marca.

En relación con la captación finalista destacan las campañas para la emergencia de la Dana en Valencia, que recaudó durante 2025 263 mil euros, la emergencia por el terremoto de Myanmar por 148mil euros y la captación para la misión en Palestina por la situación en Gaza con donaciones por 113 mil euros. La captación finalista disponible para aplicar en próximos ejercicios, es decir el Fondo de Intervención, asciende a 1,44 millones de euros, incrementándose en 165 mil euros que mejoran el patrimonio neto.

Es preciso destacar que, a pesar de esta reducción en los ingresos, se obtuvo un superávit en el resultado del ejercicio de 456 mil euros, en parte, gracias a las medidas de gestión iniciadas el año anterior y que implicaron un riguroso control de gastos. El Plan de Adecuación aprobado por Junta Directiva en Septiembre de 2024 y ejecutado durante todo el año 2025, amortiguó el impacto de la pérdida de financiación, especialmente a través de



Informe explicativo de Cuentas. Ejercicio 2025

la ejecución del Acuerdo de Despido Colectivo pactado con los actores sociales y la representación legal de personas trabajadoras (RLT).

A continuación, presentamos algunos datos explicativos sobre el desempeño nuestras grandes líneas misionales:

- En el ámbito estatal y autonómico los ingresos y los gastos han sido 14,8 millones de euros, y 0,4 millones de euros más que el ejercicio anterior, lo que se explica por haberse logrado incrementar ingresos en otras convocatorias, como las del IRPF del Ministerio de Derechos Sociales y Agenda 2030, o las del Fondo Social Europeo gestionado por la Administración Central. La finalización del Plan de Inserción Sociolaboral financiado por el Ministerio de Igualdad hace que se reduzcan los ingresos de 8 millones en 2024 a 4,7 millones de euros en 2025.
- En el ámbito internacional, los ingresos fueron superiores a los presupuestados en 818mil euros. En este caso, los ingresos ascendieron a 32,7 millones de euros, ligeramente por debajo del año 2024, pero un 3 % por encima de los 31,9 millones presupuestados, con un incremento similar en los gastos. Nuestro principal financiador fue una vez más la Oficina de Coordinación Humanitaria de la Unión Europea a (ECHO), la cooperación alemana y AECID, con 10,4M, 5,9M y 3,0 millones de euros, respectivamente.
- A diferencia de años anteriores, los costes indirectos de diferentes subvenciones fueron ligeramente superiores a los presupuestados: se estimaron en el 6,5%, y finalmente fueron el 6,8 %, 62 mil euros por encima de lo presupuestado, lo que también contribuye a mejorar el resultado del ejercicio.
- En cuanto a las principales desviaciones negativas que se han producido en el ejercicio, comparando el resultado previsto en el presupuesto con la ejecución real, destacan las de la Sede Autonómica de Cataluña, por una caída inesperada de ingresos en el último periodo del año que produjo una desviación de 121 mil euros, y el resto de desviaciones corresponde a importes de poca relevancia individual, entre otros: Comunicación & Engagement (33 mil euros), el Área de Servicios



Informe explicativo de Cuentas. Ejercicio 2025

Compartidos (30 mil euros), el Departamento de Programas Estatales y Autonómicos (26 mil euros) y Sedes Autonómicas (40 mil euros).

- Estas desviaciones negativas quedan compensadas por otras desviaciones positivas (derivadas de un menor gasto ejecutado), que ascienden en su conjunto a 607 mil euros en departamentos de Sede Central y 252 mil euros en Sedes Autonómicas.
- Si bien en el conjunto de Programas Internacionales el resultado es prácticamente de equilibrio con el presupuesto, hay que destacar una desviación negativa en Sudán del Sur, por el reconocimiento de pérdidas reconocidas en el ejercicio que proviene de deudas no canceladas de contrapartes locales originadas en años anteriores (entre 2019 y 2021) por un montante de 178 mil euros.

En resumen, este resultado positivo nos permite fortalecer la estructura financiera de la organización: el patrimonio neto creció de 4,4 a 5,37 millones de euros (un 21% respecto al 2024) y los fondos propios se han incrementado en un 15% respecto al ejercicio anterior. Necesitamos consolidar estas mejoras, incrementando los fondos propios y el patrimonio neto del balance y, con ello, las diferentes ratios que garantizan la solvencia en el corto y el largo plazo, en cumplimiento con las líneas estratégicas de la asociación. En este sentido, el resultado del ejercicio nos permite mejorar **la ratio de independencia financiera** por el incremento de fondos propios, **pasando del 6,04% en 2024¹ al 7,89% en 2025**.

¹ La ratio de independencia financiera mide la capacidad de responder con recursos propios a las deudas y otros pasivos de la Asociación. Para su cálculo se utiliza la fórmula utilizada por ECHO, que compara los Fondos Propios con la suma del Pasivo Total. Si bien en el Sector Privado se considera que el valor óptimo de esta ratio es de más del 50 %, es decir, que la mitad de los recursos deben provenir de los recursos propios, en el Tercer Sector no hay una variable establecida legalmente, ni considerada óptima. Se puede considerar la referencia que establece ECHO y que sitúa esta ratio en el 20% para poder acceder al máximo de financiación con unas mejores condiciones de pago.



CUENTA DE RESULTADOS

En la siguiente tabla se muestran los ingresos, gastos y resultado de explotación en los últimos trece años, pudiendo mostrarse el crecimiento de la actividad.

| AÑO | INGRESOS | GASTOS | RESULTADO | % SOBRE ACTIVIDAD |
|-------------|-----------------|---------------|------------------|--------------------------|
| 2012 | 23.434 | 25.241 | -1.807 | -7,2% |
| 2013 | 19.459 | 19.340 | 119 | 0,6% |
| 2014 | 19.135 | 19.054 | 81 | 0,4% |
| 2015 | 24.037 | 23.327 | 710 | 3,0% |
| 2016 | 20.384 | 18.996 | 1.388 | 7,3% |
| 2017 | 23.093 | 23.004 | 89 | 0,4% |
| 2018 | 26.635 | 26.152 | 483 | 1,8% |
| 2019 | 33.883 | 33.585 | 298 | 0,9% |
| 2020 | 38.786 | 38.571 | 215 | 0,6% |
| 2021 | 47.002 | 46.630 | 372 | 0,8% |
| 2022 | 55.310 | 55.581 | -270 | -0,5% |
| 2023 | 68.467 | 67.746 | 721 | 0,1% |
| 2024 | 63.096 | 64.949 | -1.853 | -2,85% |
| 2025 | 62.019 | 61.563 | 456 | 0,74% |



INGRESOS DEL EJERCICIO

El monto total de los ingresos de explotación alcanza un total de 62 millones de euros, lo que supone un **decrecimiento respecto a los ingresos obtenidos el año anterior de 1,1 millones de euros (-1,74%)**. Es un decrecimiento que se produce por segundo año consecutivo, si bien la reducción es muy inferior a la que existió en 2024 (8%).

La financiación aplicada en el ejercicio proviene de subvenciones públicas (46,3 millones de euros); subvenciones y donaciones privadas (3,2 millones de euros); y captación privada (15,6 millones de euros) que incluye las cuotas que percibimos de las personas socias donantes (12,4 millones de euros). Estos ingresos obtenidos de nuestros donantes periódicos, que suponen el peso específico más importante de la captación privada total (79%), se reducen un 2,4% en relación con los obtenidos en el ejercicio anterior.

Los ingresos por subvenciones públicas mantienen una cifra muy similar a la del ejercicio anterior, si bien se producen algunas variaciones. Las procedentes de organismos internacionales son la mayor fuente de financiación pública (22,3 millones de euros, casi la mitad de las subvenciones públicas), si bien se reducen este año en 1,8 millones de euros. Se compensan con un ligero incremento en las procedentes de la Administración General del Estado, situándose en 14,8 millones de euros, 0,4 millones más que en 2024, mientras que la financiación pública procedente de administraciones locales y autonómicas también crece en 1,3 millones de euros, situándose en un total de 9,2 millones.

Se consolida el cambio de tendencia en el intenso ritmo de crecimiento de ingresos públicos

Este equilibrio entre diferentes fuentes de la financiación nos permite reforzar la independencia financiera y de gestión de la organización, a pesar de existir cierto decrecimiento en un contexto de gran volatilidad geopolítica frente a los altos crecimientos de años anteriores. En cualquier caso, el peso de la financiación pública respecto al total de la financiación nos exige reforzar la financiación privada para encontrar un modelo de



financiación que garantice la sostenibilidad financiera a largo plazo y el mantenimiento de las estructuras necesarias para el desarrollo de nuestra actividad.

GASTOS DEL EJERCICIO

Los gastos de explotación ascienden a un importe total de 61,6 millones de euros, con una disminución del 5,2 % respecto al ejercicio anterior.

Las partidas más importantes en cuanto al peso específico en el total de gastos de explotación y las que registran una mayor variación respecto al ejercicio anterior son las que se detallan a continuación:

- **Ayudas Monetarias y Otros** con un importe de 5,4 millones de euros y una variación del 74% respecto al ejercicio 2024, recoge las subvenciones cuya titularidad es de Médicos del Mundo y la actividad es realizada a través de contrapartes locales u otras organizaciones, entre las que se incluyen otros capítulos de la Red internacional de MDM. El crecimiento por este concepto experimentado en el ejercicio 2025 respecto al 2024 (2,3 millones euros) se debe por lo tanto, a proyectos ejecutados en Palestina y Venezuela a través de consorcios con otras secciones de la Red Internacional MDM, otras organizaciones internacionales y/o socios locales.
- La partida de **aprovisionamientos** alcanza un total de 11,5 millones de euros, con una disminución del 17% frente a 2024

| | Euros | |
|--|----------------------|----------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Compra de bienes destinados a la actividad | 6.663.288,93 | 8.889.063,00 |
| Consumos de otros aprovisionamientos | 129.276,36 | 164.847,50 |
| Trabajos realizados por otras empresas | 4.762.939,16 | 4.853.303,96 |
| Variación de existencias | 22.985,35 | 250 |
| Total aprovisionamientos | 11.578.489,80 | 13.907.464,46 |

Destacan los dos siguientes epígrafes:



Informe explicativo de Cuentas. Ejercicio 2025

- **Compras de bienes destinados a la actividad**, que corresponden en su mayoría a compras de material sanitario y medicamentos para los proyectos (4,5 millones de euros), principalmente en Siria (1,04 millones de euros), Venezuela (974 miles de euros), Sahara (885 miles de euros) y Ucrania (664 miles de euros).
- **Trabajos realizados por otras empresas** (4,8 millones de euros), con un decrecimiento de un 2% respecto al año anterior. Se incluye en esta partida los servicios contratados a las empresas de captación privada, que, con un importe de 4,6 millones de euros, supone el mayor peso de esta partida.
- **Gastos de Personal**. Los costes de personal supusieron en 2025 un 53% del total de gastos de la actividad. Los gastos de salarios y cargas sociales ascienden a 32,6 millones de euros, reduciéndose en 2,6 millones de euros, lo que supone un decrecimiento del 7% respecto al año anterior, lo que evidencia el impacto del Acuerdo de Despido Colectivo, así como otras medidas de control de la masa salarial.

La casuística en cuanto a la legislación laboral aplicable en la organización hace que sea importante diferenciar entre personal laboral contratado en España y personal laboral bajo la legislación específica de cada país en los que la organización realiza sus actividades. Como se puede ver en la tabla siguiente, la reducción de costes de personal se sitúa principalmente en el personal contratado en España, mientras que en el personal laboral con contrato extranjero la bajada es menor al 2%.

| Gastos de Personal | 2025 | 2024 | Diferencia |
|--|--------------|--------------|----------------|
| Personal laboral contratado en España | 22.349.843 € | 24.649.247 € | - 2.299.404,34 |
| Personal laboral con contrato extranjero | 10.281.725 € | 10.549.255 € | - 267.530,12 |
| Total | 32.631.568 € | 35.198.502 € | - 2.566.934,46 |



Informe explicativo de Cuentas. Ejercicio 2025

En la siguiente tabla se puede ver el número de personas contratadas en los años 2025 y 2024 (promedio del año), bajo contrato español:

| Sede Autonómica / Departamento | 2025 | 2024 |
|---|------------|------------|
| Andalucía | 18 | 21 |
| Aragón | 18 | 18 |
| Área Calidad Técnica, Evaluación e Innovación | - | 11 |
| Área Secretaría Técnica | 10 | 8 |
| Área Servicios Compartidos | 15 | 15 |
| Asturias | 9 | 11 |
| Baleares | 16 | 23 |
| Canarias | 35 | 35 |
| Captación | 10 | 10 |
| Castilla La Mancha | 22 | 24 |
| Castilla y León | 11 | 12 |
| Catalunya | 18 | 18 |
| Comunicación e Incidencia Política | 13 | 16 |
| Comunidad de Madrid | 16 | 18 |
| Comunidad Valenciana | 25 | 25 |
| Coordinación General | 7 | 9 |
| Desarrollo de Personas | 20 | 17 |
| Extremadura | 11 | 15 |
| Galicia | 21 | 23 |
| Gestión | 13 | 14 |
| Movilización | 16 | 10 |
| Navarra | 19 | 19 |
| Programas Estatales y Autonómicos | 37 | 43 |
| País vasco | 19 | 19 |
| Programas Internacionales | 49 | 54 |
| Total general | 448 | 488 |

Y en la siguiente tabla el número de personas contratadas en los años 2025 y 2024 con contrato de la legislación local en diferentes países:



Informe explicativo de Cuentas. Ejercicio 2025

| País | 2025 | 2024 |
|----------------------------|------------|------------|
| Mauritania | 46 | 64 |
| Sierra Leona | 16 | 16 |
| Senegal | 21 | 15 |
| Burkina Faso | 76 | 73 |
| Honduras | 38 | 73 |
| Guatemala | 33 | 35 |
| El Salvador | 31 | 28 |
| Bolivia | 15 | 24 |
| Venezuela | 63 | 64 |
| Haití | 0 | 2 |
| Sahara | 13 | 14 |
| Mozambique | 3 | 4 |
| Sudán del Sur | 6 | 2 |
| Afganistán | 0 | 0 |
| Palestina | 31 | 26 |
| Siria | 49 | 45 |
| Ucrania | 81 | 106 |
| Total MdM - Terreno | 522 | 591 |

- **Otros gastos de explotación** (11,9 millones de euros) con una reducción del 1% respecto al ejercicio anterior (156 miles de euros), según se muestra a continuación.

| | 2025 | 2024 | Diferencia |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Arrendamientos y cánones | 2.396.468,66 | 2.646.591,89 | - 250.123,23 |
| Reparaciones y conservación | 473.841,12 | 404.766,20 | 69.074,92 |
| Servicios de profesionales independientes | 3.138.799,27 | 3.430.634,66 | - 291.835,39 |
| Transportes | 156.136,75 | 263.452,78 | - 107.316,03 |
| Primas de seguros | 303.022,87 | 340.917,04 | - 37.894,17 |
| Servicios bancarios y similares | 318.525,69 | 277.732,25 | 40.793,44 |
| Publicidad, propaganda y relaciones | 319.165,36 | 154.788,27 | 164.377,09 |
| Suministros | 956.400,46 | 1.030.641,54 | - 74.241,08 |
| Otros servicios | 3.915.819,08 | 3.585.161,99 | 330.657,09 |
| Total servicios exteriores | 11.978.179,26 | 12.134.686,62 | - 156.507,36 |



Informe explicativo de Cuentas. Ejercicio 2025

Las partidas con mayor peso dentro del epígrafe “Otros gastos de explotación” son las siguientes:

- **Arrendamientos y cánones: (2,4 millones de euros).** Esta partida ha sufrido una reducción del 9% debido a la finalización del proyecto Camino y a la reducción de la actividad en Programas Internacionales.
- **Servicios de profesionales independientes: (3,1 millones de euros)** En esta partida se recogen los servicios jurídicos, notariales, consultorías, auditoría, actividades formativas y de otra índole realizadas en el marco de nuestros proyectos tanto en el ámbito estatal como internacional, y que no son ejecutados por personas vinculadas a la organización mediante contrato laboral. Experimenta una reducción de un 9% respecto al ejercicio 2023, debido a contracción global de la actividad y sus implicaciones en la contratación de consultorías y formación en los proyectos.
- **Publicidad propaganda y relaciones públicas (319 miles de euros):** un incremento de 169 miles de euros respecto al ejercicio anterior debido principalmente a una mayor inversión en medios digitales desarrollada en el ámbito de captación.
- **Otros servicios: (3,9 millones de euros):** En esta partida se recogen todos los gastos de viajes, dietas del personal local, mensajería y otros gastos corrientes, incluyendo también las partidas de gasto de actividades de titulares de derechos (talleres, capacitaciones, etc.). Estos servicios mostraron igualmente un aumento del 9% respecto al ejercicio anterior (330 miles de euros), fundamentalmente por el incremento de estos gastos en Programas Internacionales.
- **La amortización del inmovilizado** dotada en el ejercicio asciende a 88 mil euros frente a 96 mil euros el ejercicio anterior.
- **Los gastos financieros y por tipos de cambio** arrojan un saldo positivo de 36 mil euros. Se debe principalmente al efecto positivo generado por el tipo de cambio



Informe explicativo de Cuentas. Ejercicio 2025

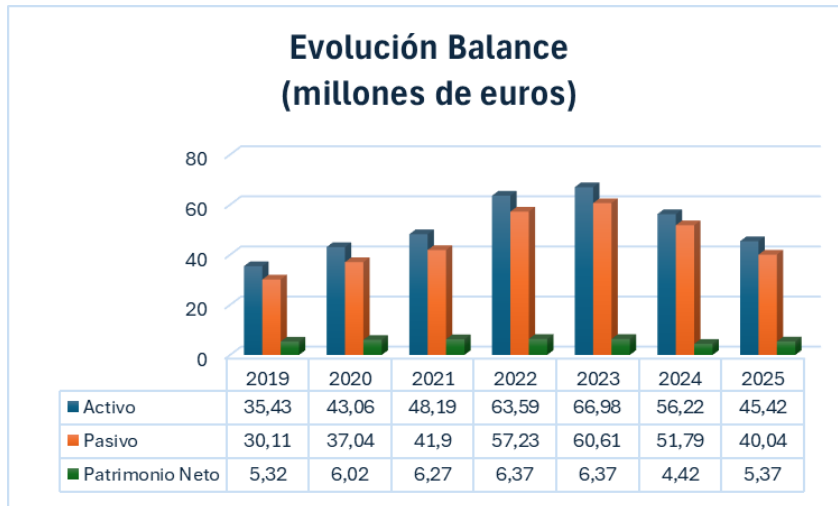
obtenido para Bolivia a través de uno de nuestros proveedores de obtención de divisas, más favorable que el tipo de cambio de referencia de Infoeuro.



BALANCE DE SITUACIÓN

| ACTIVO | 2025 | 2024 | DIF. | PATRIMONIO NETO Y PASIVO | 2025 | 2.024 | DIF. |
|--|---------------|---------------|----------------|---|---------------|---------------|----------------|
| A) ACTIVO NO CORRIENTE | 8.498 | 10.657 | -2.159 | A) PATRIMONIO NETO | 5.372 | 4.430 | 942 |
| II. Inmovilizado material | 3.224 | 3.085 | 138 | A-1) Fondos propios | 3.582 | 3.126 | 456 |
| IV. Inversiones financieras a largo plazo | 83 | 80 | 3 | I. Excedentes de ejercicios anteriores | 3.126 | 4.979 | -1.853 |
| V. Deudores no corrientes | 5.192 | 7.492 | -2.300 | II. Excedente del ejercicio | 456 | -1.853 | 2.310 |
| | | | | A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos | 1.789 | 1.304 | 485 |
| | | | | B) PASIVO NO CORRIENTE | 5.985 | 10.813 | -4.828 |
| | | | | I. Provisiones a largo plazo | 20 | 19 | 0 |
| | | | | II. Deudas a largo plazo | 5.965 | 10.794 | -4.829 |
| B) ACTIVO CORRIENTE | 36.918 | 45.560 | -8.642 | C) PASIVO CORRIENTE | 34.060 | 40.974 | -6.914 |
| I. Activos no corrientes mantenidos para la venta | 338 | 17 | 320 | I. Provisiones a corto plazo | 57 | 1.094 | -1.038 |
| II. Existencias | 97 | 33 | 64 | II. Deudas a corto plazo | 32.132 | 37.081 | -4.949 |
| III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar | 14.166 | 21.550 | -7.384 | III. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar | 1.876 | 2.797 | -922 |
| IV. Inversiones financieras a corto plazo | 7.007 | 9 | 6.998 | IV. Periodificaciones a corto plazo | -5 | 1 | -6 |
| V. Periodificaciones a corto plazo | 18 | 8 | 10 | | | | |
| VI. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes | 15.293 | 23.943 | -8.650 | | | | |
| TOTAL ACTIVO(A + B) | 45.417 | 56.218 | -10.801 | TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C) | 45.417 | 56.218 | -10.801 |

El importe total del balance alcanza los 45,4 millones de euros, reduciéndose en 10,8 millones de euros, un 24%, con respecto al ejercicio anterior. Este decrecimiento se produce fundamentalmente por la menor cuantía de subvenciones aprobadas pendientes de



ejecución en ejercicios posteriores según se explica a continuación. Así, en el ejercicio 2025 se registran variaciones respecto al ejercicio 2024 entre las diferentes partidas de activos y pasivos: en activos no corrientes decrecen en 2,2 millones de euros, mientras que en activos corrientes decrecen en 8,6 millones de euros. A su vez, los pasivos no corrientes se reducen en 4,8 millones de euros y los pasivos corrientes en 6,9 millones de euros, debido fundamentalmente a los siguientes elementos:

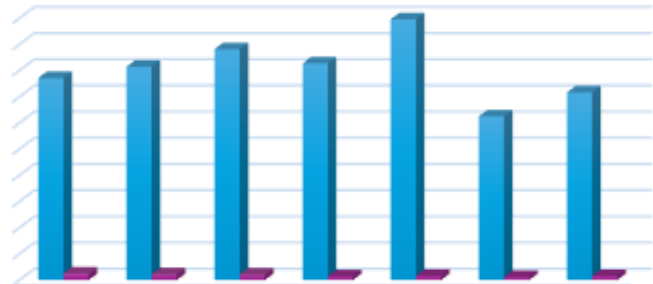


Informe explicativo de Cuentas. Ejercicio 2025

- **Reducción de la deuda** tanto en el corto como en el largo plazo en 9,7 millones de euros frente al año anterior. El saldo de las deudas que conforman el pasivo, tanto a largo plazo (4,8 millones de euros), como a corto plazo (4,9 millones de euros) lo conforma, en su mayor parte, el importe de **subvenciones ya concedidas pendientes de ejecutar** en el ejercicio (corto plazo) o en ejercicios posteriores (largo plazo).
- El **saldo de tesorería** alcanza un importe de 15,3 millones de euros, a los que debemos sumar 7 millones de euros en inversiones financieras a corto plazo (convertibles en líquido), lo que supone una variación negativa de 1,7 millones de euros (-6,9%) respecto al año anterior.
- El **Patrimonio Neto de la Asociación** sufre una **importante recuperación** en el 2025, que compensa parcialmente la reducción de 2024, pasando de 4,4 millones de euros en 2024 a 5,4 millones en 2025, un aumento de 942 miles de euros (21,3%).
- Esta reducción se produce tanto en **los Fondos Propios, pasando de casi 3,1 millones en 2024 a 3,6 millones de euros en 2025**, por el superávit experimentado en el ejercicio de 456 miles de euros, como en subvenciones, donaciones y legados recibidos (no reintegrables), apartado que creció en 485 miles de euros, y donde se sitúa lo que denominamos como “Fondo de Intervención” (excedentes de captación finalista que, por tanto, debe ser destinada a misión”).
- La ratio de independencia financiera, que mide la capacidad de responder con recursos propios a las deudas y otros pasivos de la Asociación relacionando los Fondos Propios con el Pasivo Total, se ha recuperado de forma significativa en 2025, **pasando del 6,04% en 2024 al 7,89% en 2025**.



Fondos Propios y Ratio de Independencia Financiera



| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| ■ Fondos Propios | 3,86 | 4,07 | 4,41 | 4,14 | 4,98 | 3,13 | 3,58 |
| ■ Ratio de Independencia Financiera | 12,81% | 10,99% | 10,52% | 7,23% | 8,22% | 6,04% | 7,89% |



CUENTA DE EMPLEO DE RECURSOS

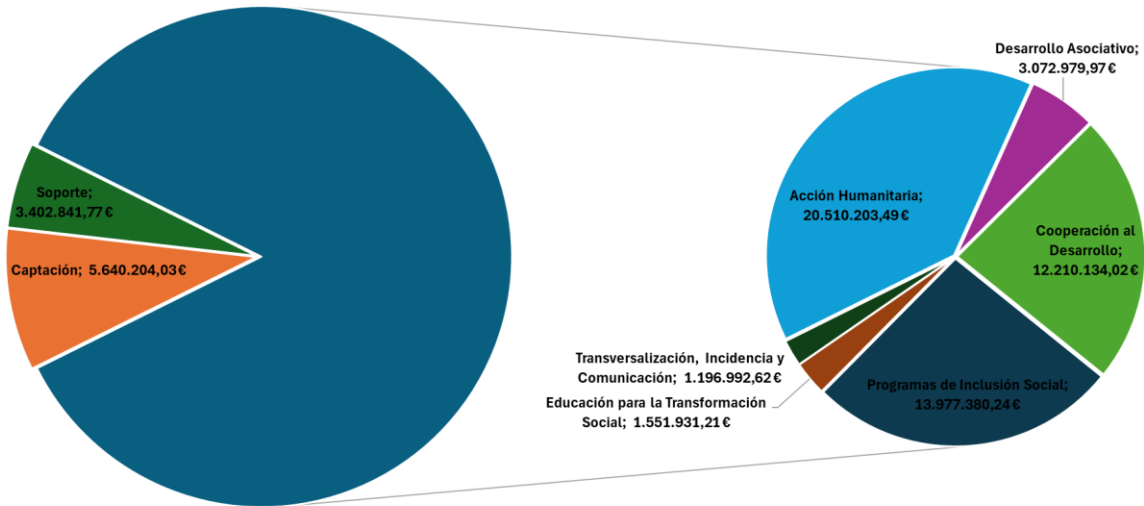
DESGLOSE DE INGRESOS Y GASTOS

| DESGLOSE DE LOS INGRESOS POR ORIGEN DE FONDOS | 2025 | % | 2024 | % | Variación | % |
|---|---------------|------------|---------------|------------|--------------|------------|
| Ingresos Privados | 15.679 | 25% | 16.633 | 26% | -954 | -6% |
| Cuotas de personas socias y colaboradoras | 12.408 | 20% | 12.717 | 20% | -309 | -2% |
| Otros ingresos privados | 1.811 | 3% | 2.272 | 4% | -461 | -20% |
| Subvenciones de entidades privadas | 1.460 | 2% | 1.643 | 3% | -184 | -11% |
| Subvenciones de Donantes Públicos | 46.340 | 75% | 46.464 | 74% | -124 | 0% |
| Administración Central | 14.780 | 24% | 14.345 | 23% | 434 | 3% |
| Internacionales | 22.326 | 36% | 24.134 | 38% | -1808 | -7% |
| Administración Autonómica | 7.301 | 12% | 6.308 | 10% | 994 | 16% |
| Ayuntamientos | 1.227 | 2% | 1.206 | 2% | 21 | 2% |
| Diputaciones Provinciales | 706 | 1% | 442 | 1% | 264 | 60% |
| Otras subvenciones públicas | 1 | 0% | 28 | 0% | -28 | -98% |
| Total Ingresos | 62.019 | | 63.096 | | -1077 | -2% |

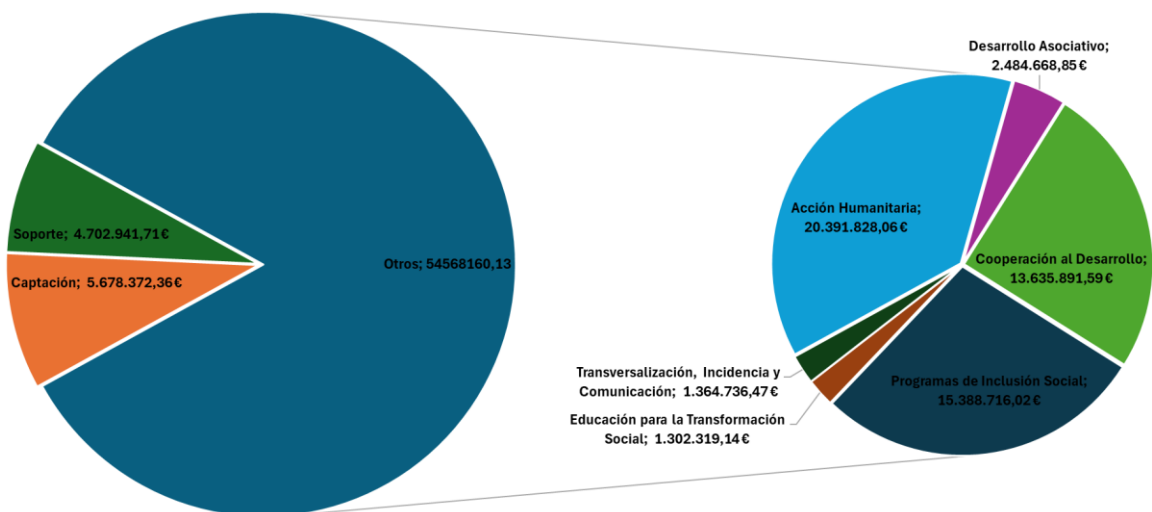
| DESGLOSE DE LOS GASTOS POR LÍNEAS DE ACTIVIDAD | 2025 | | 2024 | | | |
|--|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------|--------------|
| Misión | 52.519 | 85% | 54.568 | 84% | -2049 | -4% |
| Programas Internacionales | 32.720 | 53% | 34.028 | 52% | -1307 | -4% |
| Acción Humanitaria | 24.314 | 39% | 23.393 | 36% | 921 | 4% |
| Cooperación al Desarrollo | 8.407 | 14% | 10.634 | 16% | -2228 | -21% |
| Programas Estatales y Autonómicos | 18.602 | 30% | 19.176 | 30% | -574 | -3% |
| Transversalización, Incidencia, Comunicación | 1.197 | 2% | 1.365 | 2% | -168 | -12% |
| Captación | 5.640 | 9% | 5.678 | 9% | -38 | -1% |
| Soporte de la Actividad | 3.403 | 6% | 4.703 | 7% | -1300 | -28% |
| Total Gastos | 61.563 | 100% | 64.949 | 100% | -3387 | -5% |
| Resultado | 456 | | -1.853 | | 2310 | -125% |
| Ratio de Consumo de fondos | | | | | | |
| Misión | 85% | | 84% | | | |
| Captación | 9% | | 9% | | | |
| Soporte | 6% | | 7% | | | |

CÓMO USAMOS NUESTROS FONDOS

DESGLOSE DE GASTOS POR LÍNEAS DE ACTIVIDAD - 2025



DESGLOSE DE GASTOS POR LÍNEAS DE ACTIVIDAD - 2024





ACCIONES REALIZADAS EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL

Hechos relevantes:

La reducción de la actividad en el ámbito internacional, un 3,84% respecto al ejercicio anterior (-1,3 millones de euros), se debe especialmente a la **reducción de la actividad** en Ucrania y en Honduras, con disminuciones en la actividad de 1,7 y 1,1 millones de euros respectivamente, en Guatemala y Mauritania con disminuciones de unos 600 mil euros, y en menor medida en Mozambique, Sáhara y Bolivia. Esta disminución se compensa en parte con el incremento de la actividad en Venezuela, Burkina Faso y Siria, con incrementos de 620, 485 y 452 miles de euros, respectivamente.

Conforme al Plan de Adecuación se ha reducido de forma significativa el volumen de actividad de grandes misiones, a la par que se mantiene una tendencia de un volumen mínimo para las misiones estables. Esto permite gestionar un nivel de riesgos mejor, más ajustado a las magnitudes de la organización. El volumen promedio por país se sitúa en 1,8 millones de euros.

| País | 2024 | 2025 | Variación |
|---|------|------|-----------|
| Bolivia | 1183 | 953 | → -230 |
| Burkina Faso | 1772 | 2257 | ↑ 485 |
| El Salvador | 848 | 869 | ↑ 21 |
| Guatemala | 1848 | 1236 | → -612 |
| Haití | 175 | 56 | ↑ -119 |
| Honduras | 2228 | 1136 | ↓ -1092 |
| Mauritania | 1800 | 1196 | → -604 |
| Mozambique | 369 | 72 | → -297 |
| Palestina | 3032 | 3074 | ↑ 42 |
| República Árabe Saharawi Democrática (RASD) | 2367 | 2103 | → -264 |
| Senegal | 599 | 797 | ↑ 198 |
| Sierra Leona | 412 | 447 | ↑ 35 |
| Siria | 4735 | 5187 | ↑ 452 |
| Sudán del Sur | 749 | 897 | ↑ 148 |
| Ucrania | 7503 | 5775 | ↓ -1728 |
| Varios | 347 | 473 | ↑ 125 |
| Venezuela | 3466 | 4086 | ↑ 620 |



ACCIONES REALIZADAS EN EL ÁMBITO ESTATAL Y AUTONÓMICO

Al igual que en el ámbito internacional, en el marco de nuestros Programas Estatales y Autonómicos se ha producido un descenso de la actividad del 3,61%, coincidiendo con la disminución progresiva de la actividad en el ámbito de Prostitución y Trata con la finalización del Plan de Inserción Socio Laboral, si bien la reducción de la financiación del Ministerio de Igualdad se ha visto atemperada por la consecución de otras financiaciones, especialmente con origen en las administraciones autonómica y local.

La disminución de la actividad se produce en casi todas las sedes, con la excepción de Canarias, por la ejecución del proyecto del Fondo Social Europeo ya iniciado en 2024, y en la Comunidad Valenciana por la atención a la emergencia de la Dana.

El promedio de ejecución en las Sedes Autonómicas es del entorno de un millón de euros, si bien Canarias supera los 2,3 millones, por el proyecto mencionado, y otras sedes, como Extremadura y Asturias, apenas superan los 500 mil euros.

| Sede Autonómica | 2024 | 2025 | Variación |
|----------------------|------|------|-----------|
| Andalucía | 1128 | 1021 | → -107 |
| Aragón | 890 | 920 | → 30 |
| Asturias | 583 | 518 | → -64 |
| Baleares | 1219 | 930 | ↓ -289 |
| Canarias | 2137 | 2362 | ↑ 225 |
| Castilla La Mancha | 1117 | 1056 | → -61 |
| Castilla y León | 617 | 594 | → -22 |
| Catalunya | 981 | 951 | → -30 |
| Comunidad de Madrid | 960 | 869 | → -91 |
| Comunidad Valenciana | 1299 | 1406 | ↑ 107 |
| Extremadura | 775 | 596 | ↓ -180 |
| Galicia | 1266 | 1212 | → -54 |
| Navarra | 987 | 943 | → -43 |
| País Vasco | 1005 | 1015 | → 10 |



LOS RECURSOS

Aunque los principales aspectos referidos a los recursos han sido ya analizados a lo largo del informe, resulta imprescindible destacar la reducción de los ingresos totales en 1,1 millones de euros, lo que supone un 1,7%, habiéndose reducido tanto la financiación pública como los ingresos privados.

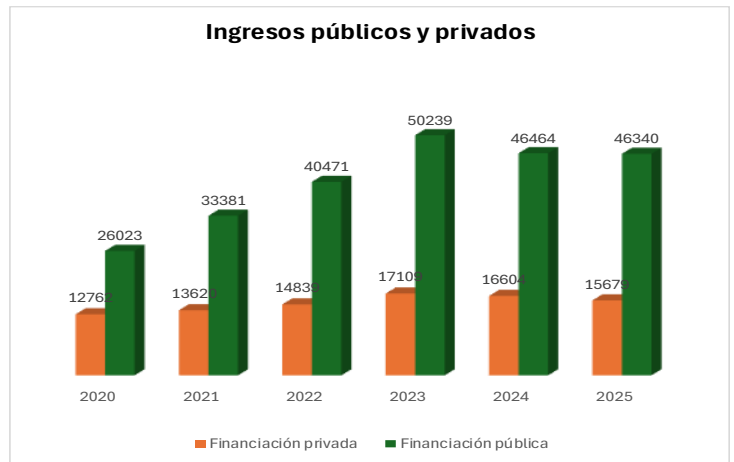
En 2025, los ingresos públicos por subvenciones han registrado una disminución del 0,6% respecto a 2024, lo que supone una reducción de 307 mil euros. Esta caída se debe principalmente a la disminución de la financiación procedente de organismos internacionales, como BHA, UNICEF, y especialmente la financiación alemana, que se reduce de forma significativa, pasando de 7,2 millones en 2024 a 6 millones en 2025, una disminución del 17%. Esta reducción de financiación se corresponde con la tendencia del sector producto de los recortes impuestos por la Administración de los EEUU, a la cual siguieron muchos otros gobiernos.

En relación con la financiación de la Administración Central, se produce un ligero incremento en 2025, pasando de 14,3 millones en 2024 a 14,8 millones en 2025, aunque existe una disminución significativa en las subvenciones procedentes del Ministerio de Igualdad que supusieron 5,6 millones de euros en 2025 frente a 8 millones en 2024, más una leve reducción de los fondos aplicados de la AECID. Esta disminución se compensa por la nueva financiación del Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones por el proyecto de FSE ejecutado en Canarias, con ingresos de 1,2 millones de euros en 2025, a lo que hay que sumar el incremento en la financiación recibida por el Ministerio de Derechos Sociales y Agenda 2030, creciendo su financiación en más de 1,5 millones de euros y alcanzando los 3,4 millones en el ejercicio 2025, suponiendo un incremento global de 335 mil euros. Asimismo, se observa una evolución positiva en la financiación autonómica y local, especialmente en el ámbito autonómico, estando la financiación de la administración local extremadamente diversificada.

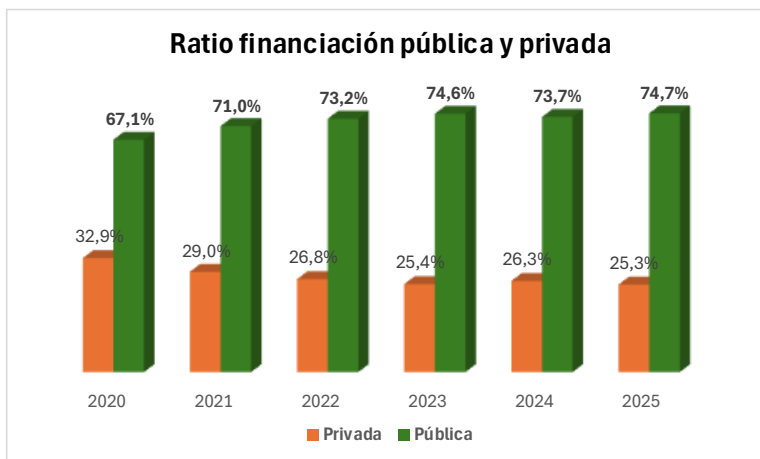


Informe explicativo de Cuentas. Ejercicio 2025

Los ingresos privados en 2025 han disminuido un 5,6% frente a 2024, tanto los procedentes de subvenciones o donaciones privadas, como en los ingresos procedentes de cuotas de personas socias y donantes periódicas, situándose en 2025 en 12,4 millones de euros, suponiendo, en cualquier caso, un ingreso mayor a nuestro principal financiador.



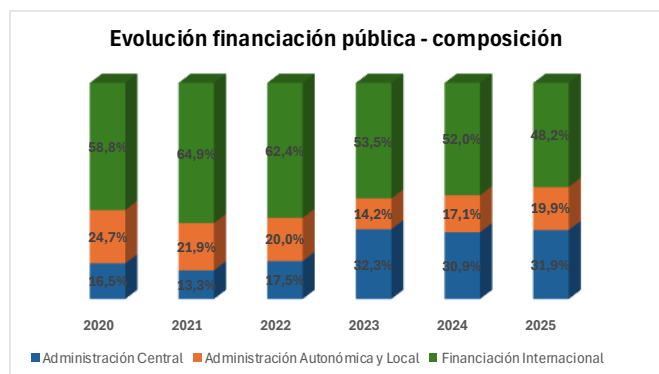
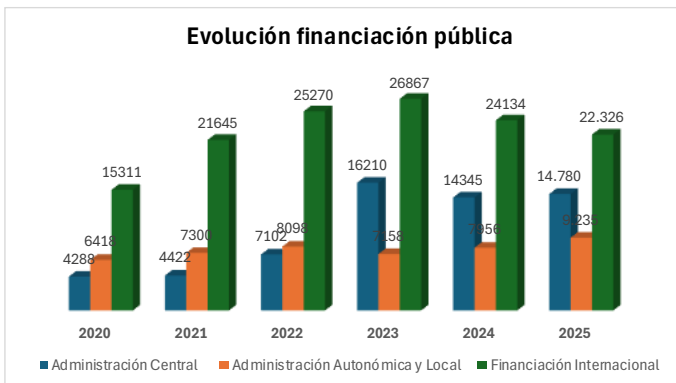
Se mantiene el desequilibrio entre la financiación pública y privada que se iniciaba en el



ejercicio 2021 con el fuerte incremento en la financiación pública, situándose en niveles inferiores al 70%-30%, si bien en 2025 se produce una ligera mejora por la mayor caída de la financiación pública. Así, **la ratio entre financiación pública y privada se sitúa casi el 75%-25%.**

FINANCIACIÓN PÚBLICA

En relación con la financiación pública, de los 46,3 millones de euros que supusieron los ingresos de 2025 por este concepto, la financiación internacional representa el 48% del total de los ingresos públicos, cuatro puntos porcentuales por debajo del año anterior.



Se cumple con el objetivo de diversificación de las fuentes de financiación, ya que ningún donante supera el 50% del total de la financiación pública. No obstante, se mantiene una alta dependencia de los fondos procedentes de ECHO, cuya aportación supone un 22,6% de los ingresos públicos, y un 16,8% del total de ingresos de la organización.

FINANCIACIÓN PRIVADA

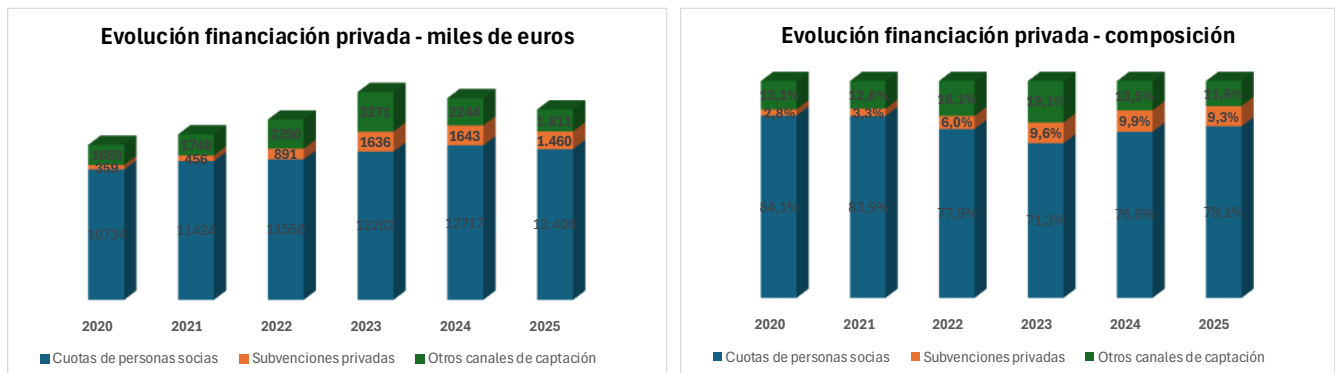
Como ocurre en los ingresos públicos, la tendencia sostenida de crecimiento en los ingresos privados que se produjo hasta 2023 se modifica, reduciéndose en 2025 estos ingresos por segundo año consecutivo, **con una reducción del 5,6% en respecto a 2024 (-0,9 millones de euros)**. Esta reducción también se produce, en este caso por primera vez, en las cuotas de personas socias y colaboradoras, que se han reducido un 2,4% respecto a 2024 (-0,3 millones de euros). En cualquier caso, estas cuotas, con un crecimiento interanual promedio del 4% en los últimos años, representan en 2025 el 79% del total de ingresos privados,



Informe explicativo de Cuentas. Ejercicio 2025

consolidándose como la principal fuente de financiación privada, con un total de 12,4 millones de euros en 2025.

La dificultad en la obtención de ingresos privados procedentes de aportaciones periódicas se produce en consonancia con la dinámica general del sector, agravada por una importante



dependencia de un único canal de captación, con importantes dificultades en el año 2025, lo que subraya la necesidad de diversificar y reforzar otros mecanismos de financiación privada. En los dos últimos años también se produce una disminución en la tendencia de crecimiento de otros ingresos coyunturales como subvenciones privadas, y otros canales de captación (Donaciones puntuales finalistas y no finalistas, las herencias y legados...), que representaron un promedio del 21% dentro de la estructura global de ingresos privados en los últimos años, y que en 2025 tan alcanzaron el 20,8% de los ingresos privados.

En lo que se refiere a los ingresos por donantes periódicos, podemos observar que aunque la media de crecimiento ha sido del 4,6% en promedio de los cuatro años anteriores (incluyendo un sesgo por el crecimiento del año 2021, afectado de forma especial por la suspensión de la actividad de captación en calle debido a la pandemia), la dificultad que existe en el sector de crecimiento nos ha afectado especialmente en 2025 rompiendo la tendencia de crecimiento y reduciéndose en un 2,4% frente al año 2024. Se espera que en



Informe explicativo de Cuentas. Ejercicio 2025

2026, y especialmente en los años siguientes, esta caída puntual de 2025, afectada por dificultades en la gestión de proveedores de nuestro principal canal de captación, se revierta de forma significativa gracias al plan de mejora en la captación privada que está diseñándose y formará parte importante de las acciones a desarrollar en el próximo plan estratégico.

